آخر الأسبوع

كسافسة المصساس المحلي

قرار التعويض وقرب اعداد

مضاربات قد يلجا لها البعض ،

مشيرة إلى المخاطر التي يمكن ان تترتب على ذلك ، خاصة وان خطوة إعسداد الكشسيوف

بالموجبودات من هذه الننانيسر

الملغاة ستكون مرفقة بالنص

وكمنا يرى المصند الذي رس

صورة متشائمة حول مستقبل

تعويضات الأردنيين فسإنه لا

شيء مضمون بعد باستثناء

المبلغ المقطوع وهو ٢٥٠٠ دولار

لكل فسرد غباتن الكويت وبحب

أعلى ٨٠٠٠ دولار لكلَّ أسلوة

البقية ص١

على أنها تتم بدون التزام .

 السكرتيرة .. هل هي المدير القعلي أم مجرد منفذة للتعليمسات والإوامسر؟؛ ○ فسي دراسية مثيرة للجدل رواج الاقارب معكن واكثر خصوبة (يم سعادة: الفنسان الأرينسي مناضل .. تحت فني الصفس عيس مشبوار طويسل ٥ أرْبِداء صيف ١٣ .. موسم العدودة إلى ــة الالائننـــات.

المارية النوال المارية عرض علية الرسياسية متخصصة في خركة الاسواق | ASWAO JORDANIAN BUSINESS WEEKLY AMMAN 19 - 25 May 1993 NO. 63 VOL. 2

■ اسباب نجاح

التجربتين الصينية

والارد نيـة في ادارة

🗷 اوضح الدكتور عبيدالله

النسور وزير الصناعة والتجارة

قانون ضريبة المبيعات ولكنها

اجلت البحث فسيسه في الوقت

جديد الا انه سيكون مدار بحث

في الستقبل .

حديث عن قرار مبدئي ينحصر بالسوق الاردني ويتعلق بالمصدرين حاملي العقود الرسمية

#### ستبدأ بحصر الوثائق وحجم الدنانير الملغاة التسزام والتجارة والجمات

■ علمت الأسسواق أن وزارة الصناعة والتجارة والجهات الرسمية ذات العلاقة ستيدا تريبا بحصر الوثائق المطوية الأرتنيسون مستسابل بضساد

وياتي هذا الاجراء في ضبوء سوافقة السلطات العراقية الأربنيين عن الخ ونلك بموجب العقود الرسم

الأربعاء ١٧ نو العدة ٢٠ نو الحجة ١٢ ١٤ هـ الموافق ١٩ \_ ٢٥ أيار ١٩٩٢ المعدد (٦٣). السنة الثانية

النكتور محمد سعيد النابلسي ، فقد تعذّر الحصول من البنك

مبدئيا على تعويض المصدرين المركزي على التفاصيل التالية ١ - مسؤافسقسة البنك المركسري العراقي على التعويض .. ها العراقية (الطبعة السويسرية) هي محصورة بالتجار الأردنيين صحاب ألعقود الرسم التي تمت من خالانها عمليات حاملي الفثات النقدية الملغاة تصلين الأغلية والادوية إلى

# وحستي تاريخ مسعين هو تاريخ قرار الالغاء وإغلاق الحدود . التجار الأزدنيون يتوقعون التعويض ويحذرون من

كتب على أسعد

🗷 استمر التحامل بالديتارالعراقي الملغى في السوق الأردني حتى يوم أمس وتراوح سعره ما بين ٥٠٤ . ٥ فلس أردني لكل دينار عسراقي بينما وصل سنعس النينان "المسور" والمطروح للتداول رسميا بين ١٠ - ١١ فلسا . ووفقا للسيد هائي السعودي فإن التعامل بالديثار العراقي الملغيّي قائم علَّى أمال يعلقها الْبِعض عل امكانية الاستفادة من تعويضات عراقية محتملة ، واعتبر هذه الأمال أمالًا معلقة في للهواء ، فيما اعتبر السيد مصطفى مسعود ، تأجر اردني ، هذا التعامل توع من الغامرة ودعا الجهات الرسمية المعنية لوقف التعامل به حتى

لا تتسمع دائرة الضحايا في السوق الأردني بشكل أكبر . معتبرا أن استمرار التعامل به لا يعنى إلا توسيع الدائرة وعدد الضحايا وقدر السعودي حجم التداول اليومي بـ ١٠ آلاف بينار عبراقي كسحند ابنى و٢٠ ألف بينار

يد محمد المحتسب وهو ايضا أمين سر غرقة التجارة - اشار إلى بدء تعامله كشركة تجارية مع السوق العراقي كوكلاء اقمشة عراقية منذ عام ١٩٨٤ اضافة إلى تصدير المواد الغدائية ومستلزمات الانتاج إلى العراق حاليا واشار إلى تغطية قيمة البضائع التي تصدر إلى العراق من السوق الاردني كآنت تتم حتى

# مبررات سماح البنك المركزي لبنك الاتحاد بانخسال ۱۹.۷ مليسون دينسار عراقسي

٢ - مدى مقبولية عقود تداول هذه العملة الملقاة بالنسية

للتجار في الفترة السابقة ، حيث أن عمليات بيع وشراء كثيرة حصلت في هذا النظاق . "كالد ترجي المناق .

٣ . وكذلك تعذر حسى يوم أمس

الحصول على التفاصيل الاخرى

بكيفية التعويض المنتظر ، هل

سيتم بتبعيل الفئات الملغاة

(السويسرية) الغثات الاخرى

🗷 تغى مصدر مطلع ببنك الاتحاد للادخار والاستثمار قيام البنك باية عمليات مضاربة على الدينار العراقي ومؤكدا عدم احتفاظ البنك باية مراكز بالدينار العراقي سواء سالبة أو موجية . الا أن البنك وبموجب قانونه قام بفتح حسابات بالنينار العراقي خدمة لعملائة اسوة بفتحه حسابات بالعصلات الاجنبية كالدولار والاستركيني والريال السعودي وغيرها

وعلمت الاستواق أن القرآر الذي اتخذه البنك المركزي الاردني والقاضي بالسماح لبنك الاتحاد بالخال ١٦,٧ مليون بينار عراقي في اليومُ الثاني من اعلانه حظر انخال العملة العراقية اليّ البِّلادُّ بعد اعلان بغداد الغاء ورق البنكنوت السويسرية فئة الخمسة وعشرين لينارا جاء على خلفية وجود ودائع للعملاء في الخارج ومطالبة العملاء باسترداد ودائعهم بالدينار العراقي ، اليقية صه



النسور : الضريبة قائمة لكن الحكومة الحالية لن تقرها

۷۰۰ ملیون دولار اجمالی

قدروض السلع اليابانيلة

اللاردن منذ ازمة الخليج

المنفق قسسروض البعلم
 اليابانية المقدمة للاردن منذ

ازمة الخليج حوالي ٢٠٠ منيون

دولان ، وجسساء في النشسسرة

الدورية الصادرة عن السفارة

اليابانية في عمان القول بان هذه القروض جاءت تقديرا من

اليابان للمعاناة التي تكبدها

الأقَـنْتَـصـاد الأردني من حسراء

ضربية المبيعات قد تقرها الحكومة القلامة قبل اجتماع نلاي باريس

باحستسسال ان تنظر الحكومة

القنائمية وليس التباليية في

القادم وهو الموعد المتوقع لاجتماع

الوفسد المالي الاداري مع نادي

باريس بخصوص جدولة الديون ،

من برنامج اعادة الهيكلة الذي

يفترض أن يتسلسل قبل اجتماعً

إن الحكومة لم تصرف النظر عن - موضوع الضريبة قبل شهر تموز

واستبعد السيد الوزير ردا وزاد في ترجيع هذا الاحتمال ان

على سسؤال له 'الاستواق' أن تنظر " صندوق النقد الدولي لا زال مصرا

الحكومة الحالية في القانون من على اعتبار ضريبة المبيعات جزء

حَكُمتَ الدولِيةَ تَنْتُم أول معرض دوني ني معلى ١٠٤٦٣٩١١

(17 m+0 m)

وكانت معلومات من مصادر أدي باريس.

# الأثمم المتحدة لم تضع آلية صرف تعويضات العائدين للأن

كتيت سلام الشوا صندوق الامم المتسحس

نول من بينها الاردن

التعويضات للمتضويين في عدة سيما أمام الغموض الذي يلف الإبعاد

وحسب ما تكر مصدر عالى المستنوى لـ الأسنواق فإنه في غياب اتفاق رسمي بين العراق وصندوق التعويضات التابع للأمم للتحدة فإن الحديث عن

بموجبيسه السماح للعسراق

العربية او غير العربية . ● المقدمة الجديدة لنشرة الأخبار التلفزيونية اعدتها مجموعة تقنية قطاع خاص واستخدمها التلفزيون بفاعلية وقوة تاثير إعلامية

الموقع الجسفرافي وديكور

● ♦ رفع سنريع منتدرج

يصصل منذ فتترة باسعار

الصحف وللجلات الأجنبية

الواردة للأردن ، سواء منها

كونسورتيوم لرجال أعمال غرضهم الاستتمار في اسواق الضفة الغبريب وغبزة بعد تنفسد الحكم الذاتي الذي يعتقدون انه • و دراسات المشاريع التي تشمل قطاعات مختلفة بدءا من صناعـــات البناء والصناعات الغلائسة

● • تشكل أكــــــــــر من

استعد بها رجال الأعمال وانتهاء بعشاريع الخدمات بانواعها التي قاموا من أجلها بزيارات متعددة إلى الضفة الغربية وغزة خلال الفترة الأخيرة .

## اكثر مين ١٦ السف و سهم خاطئة في تخصيص اسهم اتصاد الصناعات الكيماوية

لحرر الشركات :

🗏 شهدت عملية الإكتتاب العام للاسبهم التي طرحة ها شركة اتحاد الصناعات الكيماوية والزيوت النباتية اقبالا كبيرة باتي ضمن ظاهرة استشمارية جِنيدة على السوق المحلية شعلت العديد من الشركات التي وصل عدد المكتتبين فيها ربع مئيون

غير أن ما لفت نظر المختصين في اكتتابات اتماد الصناعات الكيماوية وتغطية الاسهم باكثر من (١٦) ضبعة، وهوما لحق الاكتتاب العام عندما بدأت عملية التقنة ص٩

شركة اللوازم العلمية والطبية (العسشر) (عص16)°

للمتضرريين جراء أزمة الخليج تراوح مكانها ، فالمصابثات العراقية مع الأمم المتحدة لم تسفّر حتى آلآن عن شيء ، ولم يتم التـــوصل لاتفـــاق يتم

المصدر إلى أنه لم يتم التوصل التعويضات يعد سابقا لأوانه بعد لألية محددة للنظر في مطالبات الأردنيين فالسالة تافيا إمكانية التنبؤ بموعد

# الأنسواق " تحضر المؤتمر الخامس لرجال الاعمال العرب

وعن تعسويضسات الاردنيين

الذين غادروا الكويت بسبب

ازمة الخليج والسالغ عسدهم

تحبو ٣٠٠ آلف اربني ، اشار

الاشارات الدولية حول اهمية الاستثمار داخل المنطقة وللخاطر

تختبتم اليوم في دمشق اعسال المؤتمر الضامس لرجال الاعمال والستثمرينَ العرب الذي عقد في العاصمة السورية تحت شعآر الاستثمار العربي وتحديات التسعينات . المؤشسرات التي توفرت بوخسوح على خامش المؤتمر للذي يشارك فيه الاردن بوقد يراسه السيد فلاح القضاه مدير عام مُؤْسِسة المناطق الحرة ووقود من غرف الصناعة والتجارة وعدد من شركات القطاع الخاص ، هذه المؤسرات تجمع على أن المنطقة العربية تتجه بقوة في السنوات المتبقية من التسعينات

الى اسواق عُربية اكثر انفتاحاً اكثر من اي وقت مضى فبالإضافة الى الخطوات التي تقطعها دول عربية متعددة ومنها الاربن باتجاه تجهيز الأرضية المناسبة لأستقطاب الاستثمارات ، فإن اشارات دولية واقليمية متعندة تصدر بين الوقت والأخر حول اهمية التوجه الجدي المطلوب نحو سوق عربية اكثر انفتاها وتواصلا احدث الاشارات بهذا الخصوص

١ - تُصنير وجهتة بول مجلس التعاون الخليجي الى اورويا على خَلَفْيةُ قَضْية ضَرِيبة الكربون التي فرضتها اورويا

🗷 تمكن سلعس النهب من تحلقليق

نهوض كبير خلال المعاملات الدولية

الثي جرت خلال الشلاثة استأبيع

الماضية وقسفسر إلى ٢٠ ٣٣٨/

٢١٨.٧٠ دولارا للأونصة .

على الواردات النفطية وتضمن التحذير مايفيد باحتمال دول الخليج لاموالها واستثماراتها من أوروبا وكذلك دعوة وجهها اتحاد مجلس غرف التجارة في مجموعة دول مجلس التعاون الخليجي لاعادة رسم خريطة الاستثمارات الخليجية في الضارج باتجآه الاستشمار في الدول العربية باعتبار أن الأوضاع في الدول العربية المستوردة لراس المال قد شبهت تخيراً ملحوظا خيلال السنوات الماضية وهي قادرة على استيعاب الاموال المعروضة للاستثمار . وجاء في تقرير لاتحاد مجلس الغرف الخليجية ان قضية الاستشمارات الخنيجية والعربية عادت للصدارة مؤخرا بعد تجاوز ارقام تلك الاستثمارات حاجز ال ٩٠٠ بليون دولار وفقاً لتقرير سبق وان اعده مجلس الوحدة الاقتصادية العربية .

ووفقأ لتفاصيل الارقام فان حجم الاموال العربية المستثمرة في الضارج يقترب من ٨٠٠ بليون دولار يحتفظ بها في شكل اصول سائلة او شبه سائلة كالودائع المصرفية والاوراق التجارية الحكومية والارصدة لدى صندوق النقد الدولي الى جانب الاستثمارات العقارية واسواق الاسهم العالمية . بينما يبلغ حجم الايداعات المصرفية للافراد العرب المقيمين في

ارتفع سعر الكيلو من ٧٤٠٠ دينار الي ٨٠٢٥ دينار بنسبة ٨٨٠٥٠

■ توقعات دولية بوصول سعسر الاونصلة اللي ١٨٠ دولارا عام ٩٦

خللل الإيام القيادمية ، وقيد اتسم سوقه في نيويورك بالقوة وذلك بعد الإعلان عن بيانات اسعار المنتجين الامريكيين لشهر ابريل والتي جاءت بشكل اقوى مما هو متوقع وقال المطلون في ندويورك انه من

اشركة المثجر الأردنية التي تتعامل بالنهب أشسار إلى أن سسعتر النهب عالميا قسفسر إلى ٢٦،٦٦٧ دولارا للأونصة حاليا محققا لرتفاعا يعادل ١٤ دولار ، وانسعمس تلك على الصعيد المحلى الذي أصبح سحره ٨٠٢٥ بيتارا للكيلو الواحد حاليا مقارنة بـ ٧٤٠٠ دينار قبل أربعة اسابيع اي بنسبة ارتفاع ٨٠٠٠ .

فقد قال متعاملون في هونغ كونغ امس الاثنين أن سنعر النهب ارتفع سي ۱۸۲۰ /۲۱۸ دولارا بالقارنة مع اغلاق السبت على ٣٦٧,٣٠ /٨٠/ ٣٦٧ بولارا فلأونصنة فيما بلغ اغلاق تيويورك ليوم المصعة ٢١٧.٢٠ / ٢١٧.٢٠ دولارا

السيد رياض لطفي - المدير العام

ويرى المراقبون للاسواق العالمية أتها تشهد عمليات بيع كييرة ومن المتوقع أن يواصل سنعره تهوضنا

المنتظر ان يصل سعرة إلى ٢٥٠ نولارا للأونصة هذا العام مقارنة بـ ٢٤٣.٩٤ دولارا العبسام الماضي في الوقت الذي قد يصل فيه السعر إلى ٤٨٠ دولارة لعسام ١٩٩٦ ، وجساءت توقعات المحللين الأمريكيين أقل مما هو عنيسه حسانيا والذي قسفس إلى البقية ص٩

هانت ، ۱۱۰۵۶ ماکس Phili Bank ۱۲۶ ملکس ۲۸۳۲۶۱ فاکس ۲۸۳۲۶۱ ص ب ۹۲۵۹۹۲ عمان ـ الاردن

ت في الا دلفيا للاست

أت يعان للجمهورالكريم

عن مباشرته العمك

وتقديم كافية الاعمال لمصرفية من خلال فروع

فرع المشميساني - ت ١٤١٣٦٢

فرع المدينة -شارع فيصل - ٢٢٧٤٩٢

فنع سوق عمان المالمي-ت ٦٦٣١٧٢

. الإين: ١٠ فين ، وفين ، موريا : ١٠ فين ، البحرين : ١٠ فين ، المورين : ١٠ فين ، البحرين : ١٠ فين ، المورين : ١٠ فين ، ١٠ فين ،

سعر النسخة

لعليم الشاص في حار تسبعاب الغائض مين والطلبة الماندين نة ألخليج النبن وجنوا ب انا مسلائمها لهم ولم يد مكومي مسا يلبي وغيساله بعنيمية وبالتالي

ل على مسدى تقسيل الفطاء تساص التعليمي ولرجأ الوق فيه ولم يشغق الباحثون عن بال معيار محدد للطادر قون الذي قد يبدو في س سدو سه سدو حوات الثلاث و حانب الثلاث و المان المان و حانب السلول و المان العامل العامل العامل العامل المان الما بة الدارس والم بالتسوب في الدارس والم

القل بكشسيسو في المدارد المعدة إذا ما قورنت بالدار مستوآق ضياس التنايق والتأني ن المياسة كمحدج بالدي

سعب الدين شيادين سي سرب التي ذكرها الدكنا نحي هي مضرع مادي بعد ياس عليه ، ونسبة التسري

المداسير الخاصة بسيطة وا د تذكر ، كما أن المخرج المالة من قداسه في ارتفاع المعلان ، الطلبة ، فنجد الطالب أم أرس الخاصة اكثر تغثه جة لبيئة الطلبة التي تلم إ إ مهما اضافة إلى المدن ل بنتمي البيا ، ليا ته

my we place with.

بنك الازين له رأى آخر !!

■ جميل أن يتضمن التقرير السنوي لأي بنك أو مؤسسة ذات وزن في الاقتصاد الوطني مقدمة تدور من بعيد أو قريب على محيط دائرة طبيعة تطور الظروف والمستجدات الاقتصادية

على الساحة الدولية ، وكذلك ذلك المتعلقة بالاقتصاد الوطني ،

بحيث يصار الى بيان مدى الانجاز او التقدم الاقتصادي ولو

يشكل مُسْعَ تَشَهِبُ أَوْ الَّي تَسْلِيطُ الْأَصْدُواءَ عَلَى مُواطِنَ الَّقَوْةُ

والصعف التي تعتري هذا الاقتصاد، ذلك ان حركة هذه

المؤسسة وطبيعة عملها لاتكون في عزلة عن وسطها

المؤسست و .......... وبالتالي فهي تؤثر وتتأثر بهذا

الوسط وتربطها به وشائج متنينة وعالقات من النتيجة

في تقرير البنك السَّنوي الاخير لعام ١٩٩٢ ، إنْما يلحظ أن هناك

مُقَالطة وقعت وهي في تقديرنا عن دون قصد، لكنها تبقي من

المغالطات التي لا بد من التنبيه اليها بإعتبارها عكست اتجاه

تماما لحقيقة نمو اقتصادنا الوطني ، ذلك أن في علمة رئيس مجلس الإدارة ما يشير صراحة آلى أن السياسة النقدية التي انتهجها البنك المركزي قد الت الى ضبط حجم النشباط

الاستَثَمَّارِي في السوق الأرتني ، وكذلك الى خَفض معدلات نمو

فاقت كل التوقعات أذ بلغت حوالي ١٥٪ بألاسعار الجارية

وحوالي ١,٧ أ بالاسعار الثابتة ، وجدير بالذكر ان معدل النمو

التحقق عام ١٩٩٢ لم يشهد الاقتصاد الاردني له مثيلا الاكثر

من عشير سنوات خلت وأن اداء الاقتيصياد ألوطني لا بدوان

يكون متميرا بالنسبة لعام ١٩٩٧ ، باعتبار أن هذا الإداء قد

ترجم نفسه في قفزة صادة وواضحة في معدل نمو الناتج

للى تطورات الاقتصاد العالمي ، وكنلك صاول ان تكون له نظرة

شعولية لطبيعة تحرك اقتصابنا الوطئي ، وهذه ظاهرة صحية

ومباَّدرَة حسنَّة ، غير أنه وان كان قد نجرِّج الَّي حد ما في ذكر ما

يتعلق بالاقتصاد العالى ، الا انه ما من شك في انه تعشر

وَّاحْـَفُقَّ عَندما تطرق الى اقْـتصـادنا الوطني وسجّل مـغـالطة

📲 وقام في شهر ليار من العاد ناشيل الدر دراد في العالم ليبع

والألا الماجنية للحميان الواحد وفقا لناريخ سلالته ، وهو

والقرالة الفلاي لن مفيقفه اوروبا لأن الدول الاوروبسة تحطر هستر

الأن تخول الحنول للمبرية والروسية والبرديلية والجنوب

مصر تبيع ١٠٪ مِن حَيْولها في مزاد علتي

يَنْتُهُ وَلَا أُمِنَ الْمُعْيُولُ فِي مُحْمَرُ بَالْمُعْمَالُ تَشَرُّنُوحُ وَفِي \* أَ

اقول أن التقرير السنوي لبنك الاردن قد حاول أن يتطرق

للحلى الاجمالي سواء بالاسعار الجارية أم الثابتة

نتعنى الا تظهر ثانية في تقاريره المستقبلية

أن المنتبع لتطور ارقام المؤشرات الاقتصادية الكلية ، وكذلك لتقييم الاداء الاقتصادي الوطني لشام ١٩٩٢ يلتظ بوضوح عكس منا ورد في التشرير السنوي لبنك الاردن ، ذلك ان هناك الديادا كبيرا في معدل نمو الاستشمارات الكلية لعام ١٩٩٢ ، وأن الاقتصاد الوطني قد حقق هذا انعام ايضا معدلات نمو

الاقتصاد الآردني بشكل عام .

الإداء الاقتصادي اصلا واعطت لعام ١٩٩٢ مفهوما مغايرا

غير أن المتتبع لكلمة رئيس مجلس أدارة ينك الأردن الواردة

بقلم : عودة سليمان الصويص

ومحطات التصويل اللازمة وتقير

كافتها بحوالي ٨٤ مليون بولار

منها حوالي ١٩,٦ عليون دولار داخل الاراضي الارلنيسة . اسا المرحلة الثانية فيتشمل شبكة

الربط ضعن المسار المستدعي

سورية عبر العراق الى تركيا

ويحيث تنفذ عام ٢٠٠٠ ، وتشتما

هذه الرحلة على خطوط نقل ١٠٠

ك . ف بطول حسوالي ٢٥٨ كم .

ومحطأت التحويل اللأزمة وتقير

كلفتها بحوالي ١٠٠,٦ مليون

■ يتوقع أن يكتمل ويعلن في حمزيران المقمل التقرير

التهائي للبنك الدولى عن الحاجات الفعلية القتصادات

المنطقة في المرحلة المقبلة ، وقد كشف البنك الدولي خلال

اجتماعات لجئة التنمية الاقتصابية المنبثقة عن المفاوضات

المتعبدة الأطراف انه تم وضع تقبير مبيئي لحاجات تطوير

البنية الأساسية في الضفة الغربية وقطاع غزة خلال

الفترة الانتقالية من الجكم الذاتي والمقدرة ب مليار دولار

امريكي ، وسط تقديرات تقول أن اجمالي الاستثمارات

المطلوبة في قطاع البنية الأساسية على المدى الطويل في

الأراضي المستلة تصل ١٥ مليسار دولار . علمسا بأن دول

المجموعة الأوروبية بالتعاون مع الولايات المتحدة ودول

الخليج تدرس الآن برنامجا لمساعدات مالية يتم تخصيصها

للأراضى المحتلة خلال فترة الحكم الذاتي . إضافة إلى

المليار دولار التي ستؤمن من خلال البنك الدولي فقد تقرر

مؤخرا تقديم اكتثر من ١٩ مليون دولار من المجمع وعبة

لمساعدات فورية للأراضى للحتلة لترميم البنية التحتية من

كبهرياء وماء وطرق ومواصلات واتصالات ، عدا عن ٢٤

مليون دولار قدمتها الولايات المتحدة هذا العام لتصويل ايجاد وظائف جديدة في الضغة والقطاع علاوة على تدريب

أعبدك كبيبيرة من الكواير للادارة اللازمية لمرحلة الحكم

وفي الوقت الذي ينتظر فيه الإعلان عن تأسيس صندوق

تنمية قبل نهاية هذا العام لتوجيه تمويل مشاريع البنية

التحتية للمجالس هذا العام بمساهمات دولية بلغت

تقديرات تكاليف دراسات الجدوى الخاصة بمشاريع البنكية

التحتية في الأراضي المحتلة ٣٠ مليون دولار أمريكي وذلك

وكان محافظ البنك المركزي الإسرائيلي قد تحدث خلال

اجتماعات لجنة التنمية الاقتصابية الأخيرة في روما عمًا

وصغه بالإمكانات الضخمة للتعاون الاقليمي الاقتصادي في

الشرق الأوسط ، كما جرى التذكير بمشروع للاستثمارات ينفذ على مدار عشرة أعوام بميلغ مقداره ٣٠ مليار دولار بحسيث يمول هذا البسرنامج نوعين من المساريع أولهما مشاريع في كل من دول المنطقة على حدة وثانيها المشاريع

العربية مع اوروباً الشرقية .

مزاحل مشروع الزبط الخماسي

وتتنضعن تفاصيل الربط

الكهريائي الذي يضع الاردن أن

المشروع سينفذ على صرحلتين

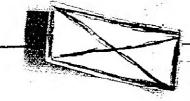
الاولى وهي التي سيب ولهسا

الصندوق العـــربي للانماء الاقتصادي تشمل شبكة الربط

ضمن السار المتدمن مصرعير

الاردن ومن ثم سوريا الى تركيا

وتشمل هذه للرحلة خطوط نقل



شبكة الكمرباء الموحدة تدخل الاردن عبر العقبة الى سوريا فتركيا وأوروبا

العربية بيرنامج اخر مع تركيا ،

واضاف أن مشروعا أخر تجري

والسعوبية وطبقا للبرنامج

النساس بالربط الكهسربائي بين

مصر والاردن وسوريا والشبكة

دراسستسه للربط بين مسد

# مر٢ مليار دولان لتمويل برتامج في برنامج ربط شبكات الكهرباء

الاسواق :

🔳 سيشهد شهر حزيران المقبل لقاء جنيدا بين وزراء الطاقة في كل من منصر وسوريا والعراق وتركيا والاردن لمتابعة مشروع الربط الكهسربائي بين الدول

الإقتصادي كان قد اعتمد منلغ

كما قام الصندوق يتمويل الخطوات التسمسهسيسية للربط الكهربائي بين مسمسر والادن وســـوريا ، ووصف رئيس الصندوق عبد اللطيف الحمد هذه العنطية باثها الخطوة الرئيسة

، وكيان الصندوق قيد سياهم في دراسة للربط بين شبكات الكهرباء

التركية ، يقول وزير الكهرباء المسري مناهر اباطة أن منحطة محولات السويس التي يساهم الصندوق العسريي للأنماء في اقامتها ستكون تقطة انطلاق لخطوط الضغط العالى التي تعد جنوب سيناء بالكهرباء حتى طايا

للربط الكهربائي على مستوى الوطن العربى ككل وهو البرنامج الذي بدا بالربط بين شطري اليمن الريط بين تونس وليبيا ومول على مستوى الجزيرة العربية .

الخمس ومن ثم الربط الكهربائي مع الشبكة الاوروبية الموحدة وهو المسروع للقسدر ان يتكلف حوالي ١٨٤ مليون دولار علما بأن الصندوق العسسريس للانماء

الإجراءات المعدلة تواكب التطورات التى يشهدها الاردن

الاسواق:

🎬 اثنقل، اعتمارا من السبت الماضي ، دور ديوان للحاسبة من الرقبابة المسبقة الى الرقباية اللاحشة دون الإخلال بالمهام والمسؤوليات المنوطة به . وقد عزز قسرار رئيس الوزراء بإنشساء وحدات الرقاية الدلخلية ضمن الهبيباكل التنظيمية للوزارات والدوائر والمؤسسسات متوقف

ديوان المحاسبة يهذا الاتجاه . وكنان رئيس الوزراء قد وافق مؤخرا على تعديلات اقترحها رئيس ديوان المصاسبة تتناول اجراءات التنقيق التي يقوم بها الديوان وتتناول مختلف الوزارات والدوائر الحكومية والمؤسسات العامة يهدف تطوير عمل الديوان وادائه من خلال التنقيق السابق الذي يتم قبل الصرف الى التدقيق

,اللاحق الذي يتم بعد الصرف . ووفقا للاجراءات المعدلة فإنه يتم التدقيق المسبق على للبائغ التى ينظم بها مستندات صرف

ضاكثر بمعنّى ان لا تتم عملية صرف للستندات من الف سنار

فاكثر ألا اذا تم تدقيقها مسبقا من قسيل مندوبي ديوان للحساسيسة المضولين صلاحبة عدم لجازة الصرف إذا اكتشفوا مخالفة ما للقوأنين والإنظمة والتعليمات

وتضمنت الاجسراءات ان لا يشارك ديوان الماسبة في لجان الشراء والاستادم في الوزارات والدوائر والمؤسسات العامة التي تقل قيمتها عن الف سنار لمنح هذه اللجان مرونة اكثر في الشيراء والإستبلام خياصية انّ مسالة تنقيقها بعد الشراء قائمة ولا تخل بتوجها ت الديوان في احكام رقابتة ومحافظته على

المال العام .-وتضمنت الاجراءات ايضا ان يتم تنقيق نفعة السلقة او النفعة الاولى وأي دفعة اخبرى عندما يتجاوز الأنجاز نسبة ٥٠٪ وكذلك

للنفعمة الاشيسرة من المسالغ المصروفة على عطاءات مشاريع المقاولات وعدم المشاركة في لجان المسروقات على ان تشكل الوزارات والدوائر والمؤسسات وققا لانظمة اللوازم الخاصة بها لجانا لهذا العمل وان تقوم

ندراسة مستقيضة ومستمرة حول الكميات التي يتم شراؤها واستهلاكها على أن يتم تدقيقها لاحقا من قبل الديوان . كسسا توجب الإجسراءات

المشاركة في لجان عطاءات الإشسيغسال والكواؤم الموكسوية والخاصة والمساركة في لجان المشتريات والاستلام الخارجية والشاركة في لجان التصنيع ولتعساينة والاتلاف والب

والكشف سواءما يخص منها دائرة الحمارك أو الدوائن الاخرى. وقد جاءت هذه الاجراءات في ظل ما يشبهده الأردن من تطوراتُ اقتصانية واجتماعية من حيث اتساع وارتفاع حبجم الانفاق

بمحطة العقيبة ويذلك تتواصل

خطوط الربط من العقبة الى عمان

فدمشق ثم استنبول بتركيا ،

ويتوقع المسؤول المصري ان

ينتهي العمل في الجزء العربي من

المشروع بحلول عام ١٩٩٧ ، أما

الجزء التركي فسيقوم بنك التنمية

اما بالنسية لريط الشبكة

العربية مع اوروبا فسيتم عبر

المحور التونسي الايطالي والمحور

المغربي الاسبائي في مطلع القرن

الاسلامي يتمويله .

• عادل القضاف رئيس ديوان الماسبة الحكومي وتضاعف حجم للوازنة العاملة وتقدم اساليب الادارة وبروز اهتمامات مالية جنيدة في مجالات الادارة المالية والتقييم والمساطة .

وهذه الإموز مجتمعة جعلت البيوان يعيب النظر باساليب المتبعة سابقا في الرقابة المالية. وذلك بالانتقال من الرقابة السبقة الى الرقابة اللحقة دون الاخلال بالمهام والمسؤوليات .

٣- تتقاضى البنوك المرخصة من المصدر الإربني عمولة على منفوعات حرة غير مقيدة باتفاقات دفع ثنائية مع إلملكة ٧- الشاريع الصناعية الجديدة التي يتم انشاؤها لأول مرة: السلف ينسية ٥,٦٪ سنويا . ٤- تكون مدة السلقة المتوحة مقابل بوالص واعتمادات ٣- التوسع في المشاريع الصناعية القائمة . ٤- البِضَاعة الجاهرة والمُحرّنة للعدة للتصدير بموجب التصبير والسحويات للكفولة لدة تسعة شهور ونكافة الدول. عقود تصنيرية للاسواق المنكورة في (١) اعلاء . ٥- تَكُونَ نَسَيَّةُ القيمةُ المَصْافَةَ التي يَقْبُلُهَا البُنكُ المُركزي

سنوات من تاريخ تقليمها للبنك المركزي .

اولاً : يَعْوِيلُ الصادراتُ مِن خَلالِ البِنُوكُ المُرخَصةَ : ١ - أ / وقع نسبة تمويل السلف المقدمة مقابل اعتمادات

التصدير "ائتمان ما قيل الشمن التصبح ٧٠٪ بدلا من ٦٠٪ من قيمة الإعتمادات التصديرية.

🗷 يتوشى البنك المركزي الاردني من توفير التعويل المصادرات الوطنية بشروط ميسرة دعم عمليات التصدير خدمة للاقتصاد وتتضمن تعليمات التسهيلات السارية للفعول حاليا ما

التحصيل والسحويات المقبولة والمكفولة التمان ما بعد

المركزي تشجيعا للصادرات الوطنية الى ٥٠٣٪ سنويا بدلا من

الاغراض التي تمنح من اجلها القروض :
 الموك الاولية اللازمة للعمليات التصديرية للقطاع

٦- استثناء سلف تشجيع الصائرات من حجم التسهيلات الائتمانية المنوحة من قبل البنوك للرخصة لغايات احتساب ثانيا : بقويل الصائرات والصناعات الته خلال بنك الانماء الصناعي :

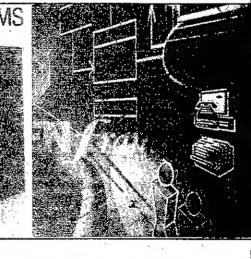
الصناعي والتي سيتم تنفيذها للاسواق التي تطبق انظمة

على البضائع المنتجة محليا لغايات الحصول على سلف ٢٥٪٪ ب/ تمنّح القروصُ وفق الشروطُ التالية :

أ- تكون هذه القروض لمدة اقصاها (٥) سنوات من تاريخ منحها على أن لا تزيد مدة استحقاق الوثائق المقدمة على (٧)

٥, ٢٪ سَنْوِيا رَيَّادَةُ على سعر الفائدة ألوارد في البِنْد (٢) آعَلام . ٤- لا تمنَّح قروض التمويل التصنيري الأ اذا توفر ما يثبت النشاط التصنيري الستمر للعميل اوما يثبت وجود فرص E (1.1.52)

# THE WORLD OF OPEN SYSTEMS



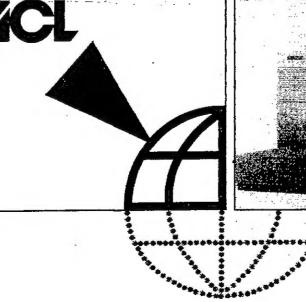
International Computers Limited ( ICL ), is a U.K. based computer manufacturer and a member of the Fujitsu group of companies, thus forming the second largest computer corporation worldwide, and which by the year 2000 aims to take premier position.

ICL is the only Information Technology company able to offer the most open operating system UNIX SVR4 across its entire product range, from PC's through the mid-range, to mainframes. ICL is also the first to achieve X/Open certification across its entire hardware product range. ICL offers a straight forward approach, covering the platform, development tools and

ICL DRS 6000 RISC servers are designed to exploit the high performance and scaleability of the SPARC/RISC technology.

Integrated performance, scaleable power, engineered for





more than a promise... It's an achievement

> OMCENT Trading and Contracting Co. 3rd. circle, Prince Mobammad St. Phone 644246

إلى مشاريع اقليمية اوسع نطاقا .

المشتركة بين دول المنطقة مجتمعة .

الساهمة العابية المعدودة

ص . ب ۱۵۳۹۲ هاتف ۸۹۱۹۳۳

يسر لجنة المؤسسين دعوتكم لحضور اجتماع الهيئة العامة التأسيسية وذلك في قاعة الاجتماعات في غرفة تجارة عمان/ الشميساني في تمام الساعة السادسة من مساء يوم الثلاثاء الموافق ١٩٩٣/٥/٢٥ للنظر في الأمور المعرجة على جدول الأعمال في الدعوة المرسلة اليكم بالبريد.

راجين ايداع قسدا ئم التوكيل لدى مكاتب الشركة الكائنة في شركة ميصانع دهيانات ريما لوكس/ ماركما الشمالية مقابل مدرسة شنلر قبل ثلاثة ايام من موعد الاجتماع . والله ولى التوفيق

لجنبة المؤسسين

مربية وقطاع غزة خلال ي والمعدرة ب عليار دولا ن اجمعالي الاستشارات عنى المدى المدي وي في ار دولار - علمت بان بول ع الولايات المتحدة وبول دات مائية بتم تخصيصها صعم المذائي إذساقية الي

**سرائيلى ق**د تحدث څلال

1414

س ادسة من /١٩٩٣ للنضر

بنماع٠

White the same of the same of

- ١٥٠ أياد ١٩٩٢ العدد (

لاشف البعث المعولم الماكا

علان عن تاسيس صنوق يه تعويل مشاريع البنية بعسساهمات دواب بلغت الخاصة بمشاريع البنكية طيون دولار اسريكي ونك البنية الإساسية للخلبة

**بية الأشيرة في روبا عنا** ن الاقليمي الاقتصادي في بر بمشروع للاستثمارات غ مقداره ۳۰ علیار دولار ن من المتساريع أولهما لى حدة وثانيها المشاري

To the state of the second pt and the second

ضور اجتماع لك في قاعة

له الاساسمة الكسايسفا حسربوان المضبق التستسويو

الله المنظمة عن الماوضات حو مبدئي لصاجات تطوير

الأعمال في

لدی مکانب لانع دهانات ابل محرسة

عادل الشعابة لاقتصادان

ل البث الدولي فقد تقرر مون دولار من الجسموعة وانصالات . عندا على ١١ تحدة هذا العام لتمولل القطاع عبلاوة على تدريب ارة اللازمسة غرجلة الحكم

• هسياوبنغ ۸۲ سنة اقلع عن التسخين الحسام الماضي وسينزل السياحة في المحيط الشهر القادم،

هسياوبنغ اعاد الربط بيسن فكر سون ياتسن مع ماوتسى تونغ مستخدما ألبرنامج المتدرج في تحريك القاعدة الزراعية شم المسنن باتجاه اقتصاد السوق

الـذي يوشك على

مرحلة الغلبان

سر اعتجاب القيادة الصينية بشخص ونكر ومنعجسة الحسس وقيرته على المبادرات الإسانسسة نسي الديمقراطية والانفتاخ محع الاستقدرار

والمشاركة الدولية من موتع متميسر

السيطرة الكولونيسالي كونغٌ وتايوان) في مُرحلة ضُعفٌ وتفستت النظام الاسبسراطوري

٢ ـ السَّمة الصنينة الثانية

لهذه الامبراطورية يتكون على الأرض من ٨٥/ مزارعين والباقي سكان للدن الرئيسسة النين في مطالع القرن الحالي قاد سون ياتسين ثورة الزارعين الاسيسراطوري ثم جاء ماوتسي تونغ ليسقود ثورة العسمال الإشتراكية ، حتى إذا انتصف عقد السيعينات كائت الفجوة الاجتماعية والاقتصادية بين ضخمة حدا ، وضمن ماكنة عامة يعلوها ألصدا بطبقة كبيرة . الامـــــر الذي جــــعل النظام خلال شخص دن هسياو بنغ تتحرك لإعالة توجيه الآلة الصينية ألضخمة مبتدئا باطلاق حرية الملكية في قطاع

الزراعة (٨٥٪ من الصين) لينتقل في اواحر الشمانينات باطلاق حرية المبادرة والاستثمار في قطاع المن . وقد وصلت عمل التَّغْيِيْرِ السَّيَاسِيِّ دَرُوتِهَا فَي شَـُهُـرِ ادَّارِ اللَّصِيِّ عَدَّمُـا استُطاعٌ جِناح التَّجِديد في الحبرب الشبيسوعي الصب بقيادة بينغ أن يجعل «اقتصاد " السوق، جـزءا من الدسـتـور

درجة غليان الإقتصاد Thc Over Heated Economy فتح قتوات الصوار السياسي الهادئ مع دول الجوار (روسيا ، والهند ، والجسمسهسوريات السوفييتية الاسلامية ، وكوريا ، والبيابان) وكيذلك مع هونغ كسونغ وتايبسه ومع أوروبا والولايات المتحدة الأسريكية بعقلية جديدة ويما يراد له أن

الصينية . قوة المغتربين الصينيين

Section 18 to the management of the contract of the first وضعن التركيب الاقتصاد . لجنت مناعي الصنيدي ، فنان للمغتربين موقعا خاصاً يكاد لا يماثله أي شبيه عالى أخر ، فهناك حوالي ٥٥ مليون صيني مقتربين على مدى عدة اجيال يتوزعون بين غدي الولايات المتسحسدة الامسريكيسة وبين سنغافورة وهونغ كونغ وكوريا واليسابان وتايوان - شؤلاء للغشريون الصينيون النين يشكلون قوة مالية . استثمارية يندرج رموزها بين اغنى اغنياء العالم ، يرتبطون بالصين الأم بروابط وطنيسة ومصطحب جعلتهم يقودون حركة الاستثمار الهائلة التي تتدفق معها على الصين حاليا رساميل خارجية تقنر بين ١٩٠٠ - ١٩٩٥ بحسوالي ٢٦ مليسار دولار ، مصحوبة بتقنيبة عالية ويعقليات تجارية تتوسط

المراكز الصناعية الدولية . النظرية الصيئية التاريخية بالتوازن الداخلي للجسد ٣. السعة الثالثة التي أعطت

الجغرافية الموروقة . الصين خصوصيتها التاريخية في الاستقرار والقدرة على، التَّغيير الذاتي باقل قير من التَـشْنَج هِي الْفَلْسِـفِـة الكونفوشسية القائمة على المادرة الذائبة في تحقيق التّوازن الدلخلي المستمر بين عناصر الحسد (الجسد البشري

الأساسيين YANG YIN اللنين يتشكل منهما الكائن الحي .

فطوال ما يزيد عن الفي سنة بقسيت فلسسفسة ونظريات كتقوشيوس هي للحرك الرئيس التربية الثقافية الصينية التسي تجسمع بين البراغماتية والوسطية لكن بخصوصية حفظت للصين تراثها السياسي والثقافي والطبي والغنذائي بمسلكيسة متميزة ويغيير الفلسفة الكوتقوشسية يصعب قبهم قضابا صيئية عديدة ، ابتداء

نظريات عبيدة يمكن سماعها بين المد قد فين داخل الصين وخارجها لتغسير القدرة الصينية على تحقيق ما عجزت عنه القيادة السوفييتية في تنفيذ الانفتاح والتيمقراطية واقتصاد السوق تحت مظلة المؤسسة الركارية ، مؤسسة الحكم وضمن حنود السيادة

العسقادسة تقسول: بأن غورباتشوف أعطى للبيمقراطية بند الأولوية على الكفساية (الخبر) بينما اعتمد دن هسياو بنغ الأولية بالمقلوب: الكفاية ثم الديمقراطية ، إذ كان أن بدأ بالقاعدة الشعبيةالعريضة جدا في الصين وهي المرارعين ليطبق

عليسهم قسبل ١٦ سنة وبدون ضجة إعلامية مبدا المكية الخناصية للأرض وبعا يضيمن لهم مبدأ التنافس الانتاجي كاسبرا بذلك النظرية الاشتراكية - الشيوعية بعد أن تأكد نتيجة تجسرية الثسلاثين سنة انه لا مناص ولاحل سنوى العبودة

التملك والاستثمار . حتى إذا تحقق نلك بالنسبة لما يزيد عن ٨٠٪ من الجستسمع الصيني انتقل بنغ إلى المرحلة التساليسة وهي الحسرية الاستثمارية ، واقتضاد السوق في المدن الصناعية التي تشكل ٠٠٪ من مجموع السكان . وبدلا من أن يكسس مــؤســــــة الحكم

المركزية قفزا إلى الديمقراطية والتحديبة إكسسا فسعل غورياتشوف) فقد اعتمد جناح بنغ المعتدل في الحزب الشيوعي الصيني سيدا التسرج في الانفتاح الاقتصادي والحرية السياسية والإعلامية ، معتمدا في ذلك على إغراء القواعد الشعبية بأن تعايش وتستطعم النتائج اليومية للانفتاح التدريجي برفع مستوياتها المعيشية وبما يضمن أن تدعم هذا الانفستاح وتدافع عنه في

تيانانمين في ٤ حـزيران ١٩٧٦ بعثابة التجربة المضطية الصعبة التي اعترضت برنامج الانفتاح للتدرج . يومها ومع الضحة العالمية الكبرى التي رافقت ولحقت بحابث الساحة ونزول الدبايات للشارع وقفت القنادة الصنبة امام خيارين : إما اتناع النظرية السوفييتية باعطاء الصرية والديمقراطية الأولوية على الكفسساية والاستقرار الداخلي ، وإما اعتماد الخصوصية الصينية . الكونفوشية في الوسطية والسيدرج لكن مع نفع ثمن سياسي مرحلي وهذا ما حصل . فقد ترتب على حادث الساحة ان الجناح المتشدد في الحزب تسلم زمام القيبادة وبرضى هسياوبنغ حتى العام الماضي

الاستقرار والهوية الخاصة . الجمع بين اقتصاد السوق والتعددية السياسية ، مع استقرار الماكنة الإجتماعية والقدرة على استقطاب الاستشمارات الآجنبية (الراس مالية) مع الصفاط على مؤسسة الحكم وعلى التراث الصديني الموروث وعلى الوحسة الجسغرافسية والموازييك العرقي والقوة العسكرية والحقوق التاريخية في الإقاليم الوطنية

> ٣ ـ هذه "المعادلة الصينية الخاصة" التي جمعت بين التغيير الحار مع الاستقرار ، تستدعي بالصَّرورة المقارنة الْفورية مع ما حصل في الاتحاد السوفنييتي الذي نفعَ ثمن الإنفتاح والديمقراطية وآقتصاد السوقي . دفعه من حسناب مؤسسة الحكم والاستقرار الداخلي والوحدة السياسة

> غيران التجربة او المعادلة الصينية الخاصة هذه تحفز المخيلة السبياسية على عقد مقارنة اخرى مع الشرق الأوسط بشكل عام ومع

فالشيرق الأوسط، مع احْتَلاف الظروف والمعطينات ، يمر الآن بمرحلة انتقالية تقوده باتجآه الديمقراطية والانفتاح واقتصاديات السوق والسلام . هذه المرحلة الانتقالية تحمل في طياتها عناصر قابلة للتفجير عند المزاوجة بين التغيير والاستقرار، وبين الإنفتاح والمفاظ على الهوية ، وكذلك بين السلام والتنمية ، ايهما يسبق الآخر وايهما يضمن

المعادلة الصينية ، على خصوصيتها ، يمكن ان تعطى اجوبة كاملة او نصفية تضيء بقوة ليس فقط على الماساة السوفييتية و إنما ايضا على الاستباب التي يمكن أن توفر لبلد مثل الاردن أن يجمع بين التغيير مع الاستقرار ، وين اقتصاد السوق واستقطاب الاستثمارات الاجنبية بونّ الاخلال بالأمن وبالسيادة الوطنية

٤ . وكانت ملاحظة ملفتة للاهتمام ، أن ما حصل ويحصل في الصين غير معروف في الخارج بدرجة كافية ، او بصورة موضوعية ، فليس للصِّينَ ماكنَةُ إعلَّامية دولية قادرة على هذه المهمة . وفي المقابل فإن الكلة الإعلامية الغربية التي تعرف تماما تفاصيل ومضامين الحاصل في الصين ، تتولى التَّغطيةُ بلغتين : إما الاغفال المتَّعمد وانَّتقاء سلبياتٌ التجربة وهي سلبيات ليست قليلة ، وإما التضخيم المرعب الذي يصبور الصين بانها القوة الاقتصادية العسكرية ، المؤهلة لأن تصبح المنافس الحقيقي الوحيد للولايات المتحدة باتجاه السيطرة على أسبيا والهيمنة

بِينَ الْإغْفِالَ المُتَعْمِدُ لَلْتَغْطِياتَ الْإعلامِيةَ الدُولِيةَ الْمُوضُوعِيةَ ، وبِينَ النهويل الإرعابي للقوة الصينية النامية ، تكاد تضيع الصورة المقيقية للمعادلة الدولية الإكثر إثارة في عقد التسعينات ، وهي المعادلة الصبينية

في الجمع بين الإنفتاح مع الاستقرار .

العالمي الجديد

والمواصفات الذاتية تضمن لها

السوفييتية لكن بثمن اقل

وبدرجة اعلى من الاستقرار

تحسفظ للصين تراثه

الامسبسراطوري ضسمن النظام

سر الإعجاب الصيني

بالقيادة الأردنية

موضوع قبدرة النظام على

تطوير نفسة من داخل مؤسسة

الحكم وبمبادرات قياديه تعيد

توجيبه الآلة الوطنية بمرونة

تحاكى لفة المستقبل وتقفز امام

الاحداث لتقودها باعلى درجة

من الاستقرار .. هذا الموضوع أو

العقدة السياسية الكبرى ربما

يغسس نرجة الاعجاب العالية

ألتى تحتفظ بهما القميمادة

الصينية تجاء القبيادة

فعي التحارب الدولية

الحديثة جددا ثلاثة نماذج

اساسية اصبحت موضوعات

الاردنسة .

ــقـــيق نُفس الأهداف

# مقارنة التجربتين الصينية والاردنية في الدخول لاقتبصاديات السوق والتعددية تحت مظلة المؤسسة الحكمية وباعلى درجات الاستقرار والتنمية بخطوط متصاعدة

# التغيير من داخل وتحت مظلة مؤسسة الحكم

ثلاث سمات اساسمة اعطت النولة الصيئية عبر تاريضها الطويل خمسوصيتها التي بدونها يصعب فنهم التنصولات الراهنة هناك :

١ - السبعية الأولى وهي أن هذا المجتمع أو النولة التي يتراوح سكانها الآن بين ١٠١٠ ١٠٢ مليار تسمية إنما تتشكل من تركيبات عرقية مستقرة السيطرة الأثنية أو البنبية أو الاحتلال والتهجير وبالتالي فإنها عاشت تاريخها الطويل خلواء تقريبا ، من الأحقاد العرقية الداخلية التي عندما ترتفع عنهسا سطوة ألمركسز والقيادة تنقجر كما حصل بالاتحاد السوفييتي - بعمليات انقصال وحساسيات قابلة

للاشتعال . وفي هذا النطاق فإن العقدة الحفرافية الكبيرة والوحيدة تقسريبسا ، والتي أوشكت على الحل هي التي تتمثل بموروث الغيضب الصيني تجاه قبوي (الأوروبية) التي اقتطعت بعض الجسزر والمناطق البسحسرية الصينية قبل حوالي قرن (هونغ

وهي أن التركيب الأجشماعي يتعاملون بالتجارة والادارة التسي اطاحت بالنشاء شريحتي العمال والفالحين (المدينة والفرية) قد اصبحت ومؤسسة الحكم نفسها ، من

الصينى وبذلك انحسم الموقف السياسي داخل القيادة المركزية لصالح ألانفتاح واصبحت مهمة



حجم التغيير الحاصل في الفكر والحياة اليومية ، يؤهل الصين لأن تحسول

الد ١.٢ مليار نسسمة الى اكبر سسبوق استسهلاك عسالمي والسي قوة اقتصادية

تنافس الولايسات المتسحدة علسي المركسيز الأول فيسي النسطسام العسالمي الجديد

مصطفى أبو لبنة يكتب عن معايشة ميدانية للصين في مرحلة التحولات الكبري

■ اربع ملاحظات تشكلت خلال معايشة ميدانية للحياة الصينية على

مدى اسبوعين ، افرزت إحساسا صحفيا بالدهشة التي تقترب من

ا - حجم التغيير الذي حصل في الصين ، وخلال فترة قصيرة جدا ا

تغيير في العقلية السياسية والمنهج والمنجز الاقتصادي وفي طرق ولغة

التعامل الداخلي والخارجي ، ترتب عليه (وبالأرقام) أن انتقات الصين من

كونها كتلة كبيرة منسيقتأرج نظأم القوة العالى لتصبيح المرشح الأقوى

المنظور ليحتل في نهايات العقد الجالي ومطالع العقد القادم المركز الثاني

التنافسي على خريطة القوة الدولية والنظام العالمي الجديد ، وترتب

عليه أن الكتلة البشرية الهائلة تحولت من عبء اقتصادي وسياسي

التفاصيل الداخلية للوحة الصينية بالتغييرات الساخنة التي حصلت

في توزيع ألوان هذه اللوحة مع نهايات الربع الأول من عام ١٣ ، تعطي

الإنْطباع بالدهشة المذهلة لحجم التغيير الكمي المتحقق والذي يجعل من

الصين صورة مختلفة تماما حتى بالنسبة لن زارها قبل خمس سنوات

أو أقلَّ . احْلَتُ لاف الصورة يبدأ من العقل السبياسي في قسة الهنرم

٢ - لكن الأكثر اثارة للدهشة الموجبة للتمعن العلمي هو 'المعادلة الصينية

الخاصة بالجمع والمزاوجة بين التغيير الجذري وبين الحفاظ على

لتصبح ورقة ايجابية كقوة شرائية متنامية

وينسحب نزولا على التفاصيل الحياتية اليومية .

يلغى مشاوف إقليمية أو نولية من مسالة العملقة والهيمنة

من العسلاج بالإبر والأعشباب، مسرورا بالكونفسووترات الاكل والشساي والتنقل وانتسهاء بالعقلبة السياسية التي استطاع معها هسياو نبغ ان يضمن أستعادة هونغ كونغ وان يعيد تدوير الماكنة الصينية المائلة باتجاء الانفتاح بون المساس بالاستقرار الدلخلي وبالتصنيع العسكري الهائل ، ويتعبير أخر فإن هناك من يرى في الانفتاح الصينين الحالي نمونجا عصريا للكونفوشية

الراس مالية . Section Leaders No. لاذا نجحت بكين يما فشلت

فيه موسكو ؟

اقرب هذه النظريات للمصاكمة

للبحث في الأدبيات السياسية كل منهما ، الأولّ بكل تبعيته المتعلقة ب ادارة التغيير وهذه الفكرية للنموذج الراس عالي للفطرة البسسرية في حسرية النعاذج هي الاتحاد السوفييتي الاسريكي ، والشاني بكل تراثه والصين والأردن . وخصوصيته الصينية التي القيادة الصينية وهي تفخر جعلته وقد أصبح من العمر ٨٧ بانها ادارت عملية التغيير سنة يقلع عن التدخين قبل عدة بنجاح (لا يخلو من المطبات) اشهر فقط ويستعد الأن للسباحة في ألّياه الصينية ومن داخل مؤسسة الحكم ، تجد ما يصاكيسها في الشجربة الشيهير القادم ، كل ذلك ضيمن الاربنية التي أصبحت نمونجا رياديا ليس فقط في الشرق معطيات عريضة جدا ، قوامها الإساسي قناعلة العلقليلة الأوسط وإنما في العالم الثالث الصينية - على مستوى القبادة مواجهة أية ردة محتملة . وقسد كسانت حسادثة سساجسة

يستطيع أن ينير الدولة برأسين

(واحد للحكومة وأخر للحرب)

وانه من سوقعه خارج السلطة

الرسمية يستطيع أن يضمن

توازن اجهزة النولة وأن يطلق

شسرارة الانفشاح الاقتصادي

والاستقطاب الاستثماري بدورة

سياسية لا رجعة عنها ولا خوف

منها . وقد فسعل ذلك بزيارته

الشنخنصينة الأشبيرة لمناطق

الأسواق الحرة في جنوب شرق

الصين ثم باقناع البسركان في

شهر اذار الماضي بان يجعل اقتصاد السوق MARKET

ECONOMY جـــزءا من

المستور الصبيني تاركا لكل

مقاطعة أن تفتح اقتصابها

الذين يعقدون المقارنة بين

التجربتين : السوفييتي

الغاشلة ، والصينية الناحجة

هَى إطلاق مَّاكنة ٱلتَّغيير ورصد

النَّتْسَائِجَ الْمُسْرِنْسِةَ ، يُؤْكُلُونَ

باستنسرار على الفروقات

الشخصية بين القيادتين،

غوزباتشوف وبنغ ، ومواصفات

وتديره بسلطة لا مركزية .



الاستحفارات الدولسة وبناء اقستصاد السوق

المغتربون الصينيون

(٥٥ مىليون) الموزعمون

ني مضتكف انحساء

العسالسم هسم القبوة

الخفية التي تحرك تنفق

اقتصادي الى

سوق تجاري

أحد شوارع

ككل ، لجهة بعد النظر القيادي وجسراته في ارتيساد المراحل التساريخسية وإدارة عسطيسة التغيير من داخل مؤسسة الحكم يما يضيمن مع التيمقيراطيية والانقتاح ، الاستقرار والتنفية بخطوط بيانية ثابتة نائب وزير الخارجية الصيني

سيديان فوشسانة قسال لاالأسواق وبلغة عربية طليقة وسليمة أن القيادة والشعب المسيني يقسر لجسلالة اللك الحسين الجهود التي بذلها وانجيزها في توحيد الشعب وقيادته على مدارج التنمية والديمقراطية كعبآ تحتبأنه الصبن القيادة الأردنية بكل التقدير لجهودها النؤوية نحو السيلام وعبيم الانحبيبان ولمنجسر أتهسا في تحسقسيق الاستقرار والتنمية

ما قَالَهُ السَيد فوشانغ الأالسواق من مظاهر التقدير الصينى للقيادة الأرننية الثي استطاعت ان تجسد نمونجاً دوليا متميزا في الزاوجة بين الديمقسراطيسة والتسعسدية والأنفسساح مع الحسفساظ على الاستقرار الداخلى تحت مظلة المؤسسة الحكمية ، حاء ايضا وبشكل مطول في يرقية التهنئة التي بعث يها الرئيس المبيئي لجلَّالةَ الملكَ الحسينَ في العيد الأربعين لتبولني سلطانه النست ورية ، وقيد حياء نص ومضمون تلك البرتية طفتا لنظر الأوسناط البيلومناسيية كونة عرف سياسي غير مالوف في الدبلوماسية الصينية . الأمر الذي جبرى تقسيره بانه يترجم قناعة القيادة المسيئية بمسواب التجربة الاستية وريادتها ، ومدى اقترابها أفي القلسفة العامة من التجري الصينية الراهنة التي تدير عملية التغيير والانفتاح من وبمواصفات وطنية يراد لها ان تجمع بين الديمقراطية والكفاية

الحلقة التالمة

الانتباح العيني 

# رغم تدخل البتك المركزي بشكل غير مباشر لتضييق الهامش بين فائدتي الاقراض والايداع

# الشركات الصناعيه والعقاريه مازالت تعانى صعوبات واعباء التمويل التوسعي

البتراء للمشارع تضطر لضاعفة راس مالها والارس والخليج العقارية لتخفيضه

# ■ صدر حديثا للنكتور ناجي معلا استاذ التسويق والترويج بالجامعة الأرتنية غتاب جبيد حول الاصول

العلمية للترويج التجاري والإعلان ، ويعد الكتاب أول محاولة جادة في المنطقة العربية تتناول موضوع الترويج التنجاري والإعدلان في إطار مستكامل وشنامل يوفر لكل من

القارئ والباحث والمأرس إطارا مفاهيميا ثريا لا يتمضن

المفهوم العلمي فحسب ، بل يمتد إلى ما يمكن أن ينطوي

عليه المفهوم العلمي من مضامين وأفاق تطبيقية في مجال

تسويق وترويج السلع والخدمات وضمن هذا السياق ، فإن

هذا الكتاب يسد فجوة واسعة في الفكر التسويقي المعاصر



ويشري المكتبة العربية ببعد جبيد من ابعاد المعرفة ويقع هذا الكتاب في ثلاثة عشر فصيلا إستهدفت التعريف بالترويج وابراز علاقته التكاملية مع التسويق باعتباره الاطار الأعم والاشمل ، كما يتضمن الكتاب دراسة وتحليل البيئة الترويجية والسلوك الاستهلاكي وابراز الإبعاد الاساسية لها وتوضيح اهميتها لصانع القرار التسويقي في مؤسسة الأعمال الصديشة . ويتناول الكتاب دراساً

تحليلية متعمقة لموضوعات في غاية الأهمية ، كالاتصال الاقتاعي ومداخله ، الإعلان التجاري واساليب مع ابراز دوره في التسرويج التنافسسي ، كَسَّنْكُ يِتَنَاوَلُ الْكَتَسَابُ موضوعات اخرى كالدعاية التجارية والبيع الشخصي والعلاقات العامة ووسائل ترويج المبيعات ، كذلك تعرض الكتاب إلى الجوانب الاساسية في أدارة وتتغليم وتخطيط الجهود الترويجية ، اضافة إلى العديد من الجداول والنماذج النظرية والاشكال التوضيحية التي لا غنى لكل متخصيص وممارس عن معرفتها ودراستها هذا ، ويقع الكتاب في ٥٥٠ صفّحة من القطع المتوسط وعموما فإن هذا الكتاب يوفر قاعدة معرفية عريضة

لَصَانَعَي القُرَّارَات ومخطعي الحملات النعائية والاعلانية ويطلب الكتاب مباشرة من المؤلف ت ١٨٢٣٦٩ .

الشركأت الصناعية العريقة التي فسسائدتي الاقسسرافن والايداع تتيسر لها تسهيلات التمانية تخفيضا تكلفة الائتمان ، الا أن ممتازه ، فضان العصديد من استعار الفائدة مبازالت تشكل المنتاعات الاردنيه المنغيرة ضغطأ اضافياً على الشركات والمتوسطه الحجم تقع تحت عب وبالذات الصناعية الصغيرة مسعبوية التحسويل الطويل أو والمتوسطة بما يحد من برامجها متوسط الاجل ونلك تعت مبرر ارتفاع المخاطر .

هذه الشركات لانتهاج وسائل بالنسبة للبنوك الاربنية التي تمويل قصير الاجل ، أو لاتباع يوصف بعضها بانه يعانى مق فائض السيولة وضخامة الودائع ، فــان هذه البنوك تخــف لتعليمات البنك المركزي التي تنظم عسمليسات الائتسسا من المتوقع ال يطرح على جدول والتسهيلات بحيث لاتزيد في حسنها الاقسمى عن ٨٠٪ وذلكُ الواجهة نسبة التضخم (التي كانت مرسومة لعام ١٢ بحوالي ٩,٢٪ فجاعت بالنهاية في حدود

> اعبوال المودعين والمستاهمين فى مواجهة مخاطر الائتمان .

٣٪) وكذلك من لجل الحفاظ على

ومع ان البنك للركسري قسد تنخل خالل الربع الاول من العام الصالى لتضييق الهامش بين

مكانها نفترات طويلة قادمة التوسعية . ولذلك تضطر بعض

> وسائل اخرى لتمويل التوسع واعادة الهيكلة ، بما يرتب عليها أعباء كبيرة مثال على ذلك فأنه

اعمال شركة البتراء للمشاريع وتاجير المعدات في اجتماعها غير العبادي القادم حيث لم يعقد في الشامس من الشبهر الصَّالي لعدمُ توفر النصباب ، نقطة واحده هي رقع راس مسالهسا من مليسون الى مليوني بينار بناء على توصية منجلس الادارة الذي اتخذ قراره هذا لمواجبهاة النقص الحباد في

كذلك اتبع مجلس ادارة شركة السبيولة لدى الشركة كما إشار الاردن والخليج للاستشمارات تقرير للجاس في اجتماع الهيئة

العامه العادي والذي اكد على ان الشسركية واجتهت وبشكل حاد مشكلة السيولة ، وانه اذا توفرت السيولة اللازمة استطاعت الشركة أن تتقدم وتقدم الانجازات واذا لم تتوفر فإنها ستبقى تراوح

واضساف التقرير أن أدارة الشركة حاولت مع عدد كبير من البنوك والمؤسسسات الماليب للحصول على تمويل الاعتمادات وكسانت تواجسه في النهسايه باعتدارات تحول بينها وبين الحصول على مثل هذا التمويل .

الامر الذي ادي الى اضباعة فرص الاستفادة واثر سلباً على نشاط الشركة التي كأنت نتائجها غير مريحة ، ولم يجد مجلس الادارة اعنامته سنوى رقع راس مالها الى مليسوني دينار لمواجبهمة النقص الحساد في السسيسوله ولاعسادة النشاط والفاعلية للشركة.

الاكتتاب في اسهم جديدة قيمتها مليون ونصف منيون سهم بعد لحصول على سوافقة مراقب الشركات على هذه الهيكلية .



وتحسدر الاشسارة الي ان العسقساريه اسلوب بيع بعض موجودات الشركة من الاراضي ومحاولة بيع المركز التجاري في العقبة وإعادة هيكلة الشركية بتخفيض راس مالها الى مليون ونصف بينار لاطفاء الضسائر المتراكسة ومن ثم الدعوة الى

جسمسوع الودائع لدى البنوك المرخصية في الاردن وصلت عيام ٩٢ الى ٦٤٢ ، ٤ مليار دينار ،فيما بلغت حجم التسهيلات الائتمانية للينوك المرضصة ٢,٣٢٠ مليار دينار وهي اقل من نصف هــ الودائع وآقل من نسب التسسهيلات الى حجم الودائع بحدها الأقصى الذي حددها ألبتك للرکزي پ ۹۰٪ .



🗣 د. ناجي معلا

# ت كة الكهرماء الأردنية تهالمساهمة المعامة المحدودة

					.1.	
	۱۹۹۲ دینگر اردنی	حقوق المساهمين والمظوبات	0.0	۱۹۹۱ دینلو اردنی	۱۹۹۲ دینار اردنی	الموجودات
	1.0	حقوق للسلهمين	4			الموجودات الثابتة
٠٠٠٠ر٠٠٠ريا	17,,	ولين للكل المسرح يه		۷۱۷ر۱۹۲ر ۰ غ	۸۸-۱۹۸ (۸۸ کر ۸۸	مرجودات قلبنية التحثية
	1 7	رأس اللل الكتب به والتفوع (۱۰۰۰ر۹ سهم		(17,777,174)	(77-17-17)	الاستهلاف التراكم
4,,	٠٠٠٠ر٠٠٠ را	بقيمة اسمية بينار اريني وأحد السهم)	,	£4,471,0344	EAJARA .	ماني القيمة الدغترية لمهبردات البنية التحتية
7,Y1+,Y£A	والإراشارة	المتياكي اجباري		11,1777,477	۱۸۷٫۷۲۰ د ۱۱	موجودات مساهمات الشتركين
1AAJTET	- IAAJTET	احتياطي اختياري		(Y.f.9,3.Y)	(17-14127)	الإستهلاك التراكم
(1145-111)	·	غسائر مدورة		, ,	, ,	مال اللية الدفترية لمجودات مساهدات
\$17,779	AIACTE	ارياح منورة		۲۰۷۰ ۸٫۸۹۲	۸۲۷٫۷۲۸ د ۱۱	الفتركين
117047,111	٢٢٨ و١٠٩ فر١٢	مبعوع حقيق للسلعمين		F1P,770	FF.7710	موجوداك غلس الريف
איזאניזיזיניו ו	15,-14,741.	مساهفات مشتركين يقليلهأ موجودات تكيتة		(۱۰۹غر۱۰۹)	(YEELAYE)	الاستهلاك المتراكم
(1.1.6.171)	(174417-11)	فطفاء مساهمات مشتركين		۲۲۲و۲۲	711,701	مباق القيمة الدفترية لمهجودات فلس الريف
AJANTJYY	אמנוצינוו.	صافي ساهمات مشتركين يقلبلها مهجردات تقبة		٠٠٧١٢ر٢٠ ر٠٦	71777744	موجودات فروقات تقييم القروش
F17_171	TIATI	اماناك طس الريف		(١٥-ر٤٧٤ر٣)	(FAFCAPYCT)	الاستبلاك التراكم
(PA3cP+1)	(177'TIL)	اطفاء لماثات فلس الريف				سناق القيمة الدغترية لموجودات
* T17,17Y	TELSTOE	منافي ليلتك ظس الريف يقبلها مهجودات ثابثة		٥٧٧ ٢٤١٠ د١	3-16817641	فروقات تقييم القروض
11-1-1-1	T-0119.0AT	قروض طويلة الاجل		351,737	۵۷۷ و ۵۸۹ ۱	اعمل تجت الانشاء
11/414/11	וויון ווייון ווייון ווייון ווייון ווייון ווייון ווייון	فروتك تقييم القريض		۸۸۲٬۷۷۰٬۵۷	79,0-7,907	مجموع المرجودات الثابثة
יייין איניואנו	ייייייייייייייייייייייייייייייייייייייי	مقصص تعويض للهاء القدعة				استثمارات في أسهم الشركات (اجمالي البّيعة
				۸۰ ر۲۸۲	۰۸۵ر۲۲۳	السوقية ١٠٤٠ر٢٩ دينار اربني)
		للطوبات للشاولة				
1,771,174	1			1		الموجودات المتداولة
17,777,211	1-517717-	تلنينك للشتركي		PTTLASTLA	377 <sub>6</sub> 3846	mla. # 21
771 <sub>3</sub> 847	10,879,07-	نَمْ دلتة		1774776	A1,171	مواد بالمستوبعات ممماريف اعتمادات مستندية
۱۲۰ <sub>۱</sub> ٬۱۲۱ را	۰۸۲٫۳۸۰ر۱ ۱۲۰٫۷۱۰	ارصبة دائلة اغرى		٧٧٧ر ١٩٥٩ر٧	۱۰۸۸٬۱۵۴۰	
	•	بنوله دائنة		10/ <sub>4</sub> ۲	1۰۸٫۰۱٤	ا نمم مشترگین
171,771 171,371	T-9,4TE:	ادياح نميد النوذيع		۷۱۷ره۸	۰۳۰۰۲۰	دمم مدينة تقيينات ومصاريف منفوعة مقدما
יוונויזנו	LITEA,VAA	فوائد ستملة وغر منفوعة		7,777,7740	٠ ٢٢٠٨٨١ را	نقد في المستدوق ولدى البنوك
	1,01.34V	صناديق الاسفار والتأدين والضمات الطبية		11هر١١٢ر٢٠	711,477,41T	
T-JAPLIAL .	374,274,777	مجموع المطريات المتداولة		• • •		سجدوع الموجودات المتداولة
17111/111	1-6,-17,174	مجموع للطوبات وهلوق للسلمين		47,777,774	1-03-475844	مجعوع الموجودات

المسيزًانية العامة في ٣١ كانون الأول ١٩٩٢

# بيات الارادات والمصروفات للسنة المنتهية ييغ ٣١ كانون الأول ١٩٩٢

T	1997	1441
الإيرادات التثنفيلية	دينار اردني	ىيئار اربني
ليرادات الملكة للباغة	۲۲۱ر۵۵۱ر۹۹	41-414,61
ً فيزادات لغري	۲۲۵ و ۲۲۰	1,744,-10
مهموع الايرادات التشفيلية	71,744,447	*1,777,-77
للمتروفات التشغيلية		
مصاريف مركز للراقبة والطاقة الشئراة	745(11)(27	111,111,47
مصاريف التشفيل والنقل والتوزيع والصيانة	۸۵۲٬۲۰۸۲	7777,8771
المطريف العبوسة والادارية وغدمات الشتركين	۷۷۰ر۱۷۰ره	27447472
الاستهلاكات	7,414,744	7,777,711
استهلاك مرجودات فروقات السلة	7YF <sub>c</sub> 37A	YYFLIYA
رسوم وضرائب	7090	۴۴۰ر <u>۱۲</u>
يپيڻ محرمة	1.1	7713-47
مجنوع المساريف التشغيلية	7/1ر/11ر74	17,47,171
مساني ايرادات للتشغيل	1,7777,751	1944-3463
فيرادلت الاستثمار	۲۴غر»۲	11\$ر4
ئېرغسات *	(*·* <sub>C</sub> Y)	(+11/4)
فوائد تريض طويلة الاجل	(***(*37,7)	(5,7,-17)
فوائد بنكية	(117,177)	(AYOL11-L1)
مغلط وفووتات عملة	(1194(13941)	
فرياح بيع خدة	۲۲٥رو	-
صائي ربح السنة ملترح توزيت كما يني:	۲٫۹۷۷٫۷۷۲	117,711
اعتياطي الجباري	AYYLYPT	٤٤٣٦٤
مغمم رموم الجامعات الاربنية	447444	211ره
مقصص دعم آلبعث الطني والتدريب المهني	*****	£17غر≉

۲۰٫۳۳۱

۱۱۵۰،۱۱۰ او

1,-17,441

7,477,777

الماهراتا

	1/7,7774,7	ار۱۱۷ ت
امور مادية اظهرت على خمير حقيقتها. وقد الله تملت اعمال التدفيق التي قمنا بها	TYFLITA	AYE
· القصص الاختباري للمستندات المؤيدة للمبالغ والمعلومات الواردة في البيانات	-	_
	**٧ر١٤	٩ر•
المالية، كما اشتملت على تقييم للاصول المحاسبية المتبعة وللتقديرات الهامة التي	771-47	1
استندت اليها ادارة الشركة في اعداد تلك البيانات وتقييما عاما لطريقة عرضها،	147,417,441	۱۲۱۱ <sub>۲۲</sub> ه
وفي اعتقادنا أن أعمال التدفيق التي قمنا بها تشكل أسأسا معقولا نستند ألبه في	4,946.344	1,1717,1
ابداء رأينا على تلك البيانات.	11\$ر70	£ر44
وفي رأينا أن البيانات المالية المرفقة تظهر بعدالة المركز المالي لشركة الكهرباء	(+17;0)	1,41)
الاردنية المساهمة العامة المعدودة في ٢١ كانون الاول ١٩٩٧ ونتائج اعمالها	(5,7,-171)	(۲٫۷٤۷٫۲)
ومصادر واستخدامات اموالها للسنة المنتهية بذلك التاريخ وفقأ للاصول	(۸۲۹ر۱۱-ر۱)	(11221)
المعاسبية الدولية وللسياسات المعاسبية.	-	افراغارا)
	1	

117,773

417,711

وعملا بأحكام المادة (٢٢٣) من قانون الشركات رقم (١) لسنة ١٩٨٩ المعمول به نبين الآتي: ـ أن الشركة تمسك بفائر معاسبية منتظمة وأن أنظمة الضبط الداخل العمول بها توفر رقابة داخلية كافية على موجودات الشركة ونتائج أعماليا. ـ تم النّحقق من موجودات ومطلوبات الشركة تبعا لادلة الندنيق الدولية

والمتضمنة حضور عمليات الجرد وتأييد الدمم. - أن البيانات المالية التي يتضعنها تقرير مجلس ادارة الشركة المقدم للهبئة العامة تتفق مع قبول الشركة وسجلاتها. واستنادا الى ما تقدم، فاننا نومي الهيئة العامة المصادقة على البيانات الماثبة

سيرم دققي المسابات

لقد فمصنا الميزانية العمومية لشركة الكهرباء الاردنية المساهمة العامة المصدودة في ٣١ كانون الاول ١٩٩٢ وبياني الارباح والخسائر ومصادر الاموال واستخداماتها للسنة المنتهية بذلك التازيخ والمعدة من قبل ادارة الشركة وفقا الاصول المعاسبة الدولية، وأن دورتا كمدققي حسابات هو أبداء الرأي فيها استنادا لاعمال التدقيق التي قمنا بها والى ما حصلنا عليه من معلومات رأيناها

لقد تم فحصنا لتلك البيانات وفقا لقواعد المراجعة الدولية والتي تتطلب بأن يكون الهدف من تخطيطنا وتنفيذنا لاعمال التدقيق التي قمنا بها هو التوصل الى درجة مقبولة من القناعة بأن البيانات المالية موضوع الفحص لا تتضمن ابة

السلاة مساهمي شركة الكهرباء الاردنية

ضرورية لاداء مهمتنا على وجه مرض.

شركة مسلهمة علمة محدودة عمَّان \_ الملكة الأردنية الهاشمية

من طلال ليو غزالة وشركاء توفيق ابراهيم ليوب (اجازة رقم ١٢٦ فئة ١) عملن في ١٣ آذار ١٩٩٣

#### بسم اش الرحعن الرحيم لسالادارة مضرات المساهمين الكرام

يسعد مجلس ادارة الشركة ان يرحب بكم في هذا الاجتماع وان يتقدم لمضراتكم بتقريره السنوي والميزانية العامة ولائحة الارباح والخسائر عن السبنة المنتهية في ١٩٩٢/١٢/٢١.

لقد تمكنت شركتكم في عام ١٩٩٢ من تجاوز سلبيات السنوات القليلة الماضية حيث اطفات الفسائر التي لمقت بها خلال العامين ١٩٨٩ و ١٩٩٠ وقد تحقق ذلك من خلال قرآر مجلس الوزراء الموقر في عام ١٩٩١ متغفيض سعربيع الطاقة بالجملة للشركة بواقع فلس واحد لكل كيلوات ساعة وتطبيق القواعد المسابية الجديدة المتمدة من قبل وزارة الصناعة والتجارة المالجة فروقات العملة التي نجمت عن هبوط سعر صرف الدينار وكذلك زيادة حجم مبيعات الطاقة في عام ١٩٩٢ بنسبة (٦ر٥٥٪) بينما كانت نسبة الزيادة في غام ١٩٩١ عن مبيعات عام ١٩٩٠ (١ر٤٪) ويعزى ذلك جزئيا الى استقرار نسبة عالية من المغتربين العائدين من الخليج في مناطق يشملها امتياز الشركة كما يعزى باقي النمو الى زيادة الطلب على الطاقة من قبل قطاعات المشتركين المُتافة لا سيما الاشتراكات السكنية والثجارية والصناعية.

لقد تعكنت شركتكم بالجهد التواصل من بناه نظام كهربائي متقدم واقامة شبكة كهربائية تتميز بالقدرة على الاستيعاب والتطور، وبفضل ذلك استطاعت الشِركة استيعاب الاحمال الاضافية المشار اليها أعلاه، كما استطاعت مواجهة آثار الظروف المناخية الطارئة من العواصف والتلوج ومعالجة الاعطال بالسرعة اللازمة الامر الذي حدا بالعديد من المسؤولين والمواطنين لتوجيع كتب الشكر للشركة لتمكنها من تجاوز تلك الظروف والمعافظة على استعرارية تدفق الثيار بامان وانتظام

وفيما يلي بعض ما انجزته الشركة خلال هذا العام: مركز الراقبة والتحكم:

قامت الشركة غلال هذا العام بربط محطات التحويل الرئيسية في مناطق السلط وماديا وسعاب يمركز المراقبة والتمكم كما تم توفير التجهيزات اللازمة للانسال بارتهام داخلية مع مكاتب الشركة في كل من السلط والزرقاء ومادبا دون استغدام شبكة الإتصالات الخارجية وذلك اضافة ألى تشفيل معطات التقوية الماصة بالإنسالات اللاسلكية في كل من السلط والزرقاء ووادي السير.

# جهاز الحاسوب

تم تركيب جهاز خاسوب في كل من فرع الشركة بالسلط وفرع الشركة في رأس العين لتمكين هذين الفرعين من تتفيذ اعمالهما بيسر وسهولة دون الاضطرار الى العودة الى المركز، بالاشافة الى ذلك يوشر في عام ١٩٩٢ بتطبيق لغة قواعد المطومات (ORACLE) على جميع الانظمة الادارية واللقية في

آهم التركيبات والتعديدات والانشاءات قامت أجهزة الشركة الفنية خلال عام ١٩٩٢ بانجاز ما يلي: - أيصال التيار الكهربائي الى قريتين جديدتين وحيِّين أضافيين ضمن خطأ كهربة الريف.

- تركيب (١٧٨٥٥) عدادا جديدا مقابل (١٣٥٢٨) عداداً عام ١٩٩١. - تركيب (٥١٦٧) عامودا مقابل (٤٧١٧) عامودا النيمت عام ١٩٩١. \_ تعديد وكهربة (١٤٩٧١٠٧) مترا من الاسلاك الهوائية من مفتلف القياسات مقابل (١١٣٠٤٢٥) مترا خلال علم ١٩٩١. - تعديد وكهربة (١٧١٨/٢) كيلومترا من خطوط النقل الهوائية العاملة عل

الجهد ٣٣ و١١ ك. ف مقابل (١١٦ر٥١) كيلومترا تم تمديدها عام ١٩٩١. انشاء وكهربة (١٠٦) معطات تعويل عامة وخاصة بالاضافة الى تحديث وتطوير ورفع فولتية (١٢٢) معطة تمويل فرعية قائمة. - تم تركيب (٢٢٤٧) وحدة انارة خلال عام ١٩٩٧ مقابل (٢٠٦٢) وحدة انارة

خلال عام ١٩٩١، كما ثمت صيانة (١٩٧١) وحدة انارة. الخطة الستقبلية لعام ١٩٩٣

يعتبر عام ١٩٩٢ اول سنوات الغطة الغمسية الجد بدة التي تم اعدادها من قبل الشركة، وذلك لتهيئة النظام الكهرباش لمواجهة الاحمال المستقبلية المتوقعة خلال مدة الخطة، ومن المتوقع أن يتم خلال عام ١٩٩٢ تنفيذ ما يلي: - تعديد وكهربة كوابل ٢٣ و ١١ ك. ف بطول (٢٦) كم، وخطوط هوائية ٣٣ و ١١ ك. ف بطول (٧٠) كم.

ـ انشاء وكهربة (۱۵۰) معطة تحويل فرعية ٣٢/٤٥٠ و ١١/٤٥٠ ك. ف. ـ انشاء وكهربة محطتي تحويل رئيسيتين ٢٣/ ١١ ك. ف ورفع قدرة ٤ محطات اخرى أن مواقع مقتلفة.

مكافأة اعضاء مجلس الادارة

أطفاه خسائر سنوات سابقة

ضربية كلخل

ارياح مبورة

الجنوع

الواردات والمسروفات بلغت واردات الشركة لعلم ١٩٩٢ (١٩٥٢هـ/١٦) دينارا كما بلغت مشتريات الطاقة والمساريف العامة والاستهلاكات وقوائد القروض ومغاطر العملة (١٨١ر ٢٠٧٠/٥٠) دينارا وبالتطاع الاحتياطي الاجباري ومخمص ضريبة النخل ورسوم الجامعات والبحث العلمي وأتعاب مجلس الادارة واطفاء المُسائر السابقة بيقى مبلغ (١٨٨٨/٤٣٤) ديتارا كارباح صافية.

ويالرجوع الى نص المادة الثَّامنة عشرة من قانون الامتياز والتي تبين ان نسبة العد الادنى للارياح السنوية هي ٥٠٧٪ (مقيدا على اساس وعدات زمنية كل منها خمس سنوات)، ولما كانت الوحدة الزمنية الاخيرة (٨٨ ـ ١٢) لم يوزع فيها على المساهمين سوى ١٠/٢٪، قان مجلس الادارة يقترح على هيئتكم الكريمة توزيع ما نسبت ١٥٪ كارباح للمساهمين لعام ١٩٩٢ واستدانة الفرق من الاعتباطي الاجباري، ويذلك يكون المساهم قد استول عله في العد الابنى

وختاما فان مجلس الادارة يرجو ان يسجل شكره للسادة المساهمين لدعمهم ومؤازرتهم لشركتهم ولجلس لدارتهم سائلين العلي القدير ان يوفقنا جميعا لتحدمة هذا الوطن العزيز في ظل حضرة صاحب الجلالة الملك المسين العظم.

مجلسالادارة

# اعالان وزيع الأرياح لعام ١٩٩٢

تعلن الشركة بانه تغرر توزيخ ارباج بمأنسيته 10 ٪ من المتسمة الاسيمنية للسهم عن سنة ١٩٩٢ وسوف تبدأ الشركة في مرف هده الارساق وفيق جدول زمسني يسدا بالماهس الذين بملكون النيسهم فما دون ودلك اعتبازامن يوم الغميس الموافست .199 Y/0/5.

وبامكان السابه المساهمين مراجعة مكاتب الشركة الكائنة في جبل عمان - الدوار الاوا لاستلام شيكات الارباج اعتبارا مسلام الناسخ المشار اليه اعلام •

# فلنبن هذا اللد ولنخدم هذه اللمة

الحسين بن طلال المعظم



السيد محمد عصفور رئيس غرفة تجارة عمان اثناء التوقيع على اتفاقية اقامة المعرض

غرفة تجارة عمان تضع حجر الاساس لاول معرض دولي في عمان

# PETRA المعرض الاردني الدولي

للمنتجات العامة

من ١٧ الى ٢٢ تشرين الأول من كل عام

تنظمه بكل فخر واعتزاز حكمت الحولية هاتف ٢٠١٧١٢

الأربعاء ٢٧ نو القعدة ـ ٣ نو الحجة ١٤١٢هـ الموافق ١١ ـ ٢٥ أيار ١٩٩٣ العدد (٦٣)

الشاعة الاردبية الساعة الاردبية الساعة الا وبياني الارباح والدسائر وبماء الارباع والدسائر وبماء الترق المرة والمحدة من قبل ادارة الشرة والمحددة من قبل ادارة الشرة والمحددة من قبل ادارة الشرة المحددة من قبل ادارة الشرة والمحددة من قبل ادارة الشرة المحددة المحددة

أس.

قواعد المراجعة الدوسة والتي تنظر المراجعة الدوسة والتي تنظر المراجعة الدوسة والتي تعلم المالية موضوع المحمد لا تنصر المراجعة المحمد المحمد المراجعة المراجعة المحمد المراجعة المحمد المراجعة المحمد المراجعة المحمد المراجعة المحمد المراجعة المراجعة المحمد المراجعة المرا

ظهر بعدالة المركز الذلي لتديّ كُ ٣٦ كانون الأولى ١٩١٢ ينتُهِ؟ المنتهية بذلك التاريخ المثالثة بية.

قانون الشركات رقم (١) لمن الم انتظمة وان انظمة الضمط الداخرات ال موجودات الشركة راتاني أعلاد الداخرات

تقرير مجلس أدارة الشركة أنفدت بمجلاتها. لهيئة العامة المسادقة عن البيانات!

> رن حام کا

من المتسمة من المتسمة منة ١٤٩٢ وسوف ملك الاساق بالمساهس الذين بالمساهس الذين بالمها ودن ودلات المها النساق

مة مكات الشركة الدوار الأول اعتبارا مسا

الادارة

# التحليل الأسبوعي لنشاط سوق عمان المالي

# ارتفاع الرقم القياسي لائسعار القطاع البنكي ونجمه الصاعد سهم البنك العربي الذي وصل إلى ١٥٠ دينارا

# للمجرر المالي:

■ بلغ حجم التداول في سوق عمان المالي خلال هذا الأسبوع ٢٣.٤ مليون دينار سنجلت على مدار خمسة ايام تداول مقارنة مع حجم تداول الأسبوع السابق والبالغ حوالي ١٤٠٠ مليسون دينار سنجلت على مندار ثلاثة أنام تداول ، امنا عندد الأسبهم المتداولة التي سجلها السوق خلال هذا الأسبوع فقد بلغت ١.٩ مليمون سمهم ، نفذت من خلال ۱۹۹۲ عقد ، وحلول معدلات التداول اليومية ، فقد بلغ المعدل اليومي لحجم تداول هُذَّا الأسبوع حُوالِّي ٧. ٤ مليون دينار ، وهو تقريباً نفس معدل حجم التداول السائد خالل

القطاعية لحجم التداول ، فقد احتل قطاع الصناعة المرتبة الاولى ، حيث حقق ما مقداره ١٣,٦ مليـون دينار وينسـيـة ٨,١ من حجم التداول الإجمالي ، واحتل قطاع البنوك والشركات المالية المرتبة الثانية بحجم تداول مقداره ۲.۷ مليون ديثارُ ، ويتسب ٦٨.٦٪ ، تلاه قطاع الخُدماتُ يصجم تداول مقدارة ٢.٦ مليسون دينار وينسب ١١.١٪ واضيرا قطاع التسامين يحجم تداول مقداره ٥٠٠ مليون

فقد ارتفع الرقم القياسي العام الاستعمار الاستهم لإغمالق هذا

الاسب وع إلى ١٤٣٠ نقطة مقارنة مع ١٣٩١ نقطة لإغلاق الاسببوع السابق ، بارتفاع مسقداره ۲.۹ نقطة ، اي مسا

وعلى صنعبين الحبركسة

ىيئار وينشية ٢.٢٪ . أما عن مستويات الأسعار ، مثل محفظة الضعان الاجتماعي وبنك الاسكان، وتوفر القناعة

نسبته ۸. ۲٪ ، وعلى الصعيد القطاعي فسقسد ارتفع الرقم القسيساسي لقطاع البنوك والشركات المالية 1.1 تقطة ، أي ما نسبته ١٠٥٪ ولقطاع الخُنمات ٢،٥ اي ما نسبته ٠.٣٪ ، ولقطاع الصناعــــة ٧.٠ نقطة ، أي ما نسبته ٥٠٪ ، في حين انخِفُض لقطاع التامين ٩. نقطة ، أي ما نسبته ١٠ ٠٪ . ولدى مقارئة أسعار الاغلاق للشركات المتداولة أسهمها خلال هذا الأسبوع والبائغ عددها ٨٧ شركة مع أسعار أغلاق الأسيوع

السابق ، فقد تبين بان ٥٣ شركة قد اظهرت ارتفاعا في اسعار اسهمها ، وانخفضتُ استعار اسبهم ۲۸ شرکة ، في حين استقرت أسعار الأسهم لـ ٦ شركات . الراقبون والمطلون للسوق

المالي اشساروا إلى النشساط الملحسوظ لسسوق عسمان المالي نتيجة لتوفر سيولة عالية فية حيث لعبت الرديات التي بدأت بالعودة الإصحابها تتبجه ألاحتتابات على اسهم الشركات الجديدة أو الشركات التي زالت من رؤوس امسوالها ، وتوزيع ارباح عالية من قبل الشركات لعبام ٩٢ منقبارنة بالأعبوام السائقة ، اضافة إلى نشاط المحافظ الاستثمارية التقليدية

للاسعار في السوق كانت خلال الاسبوع الماضي لصالح قطاع النبوك والشركات المالية وكان نجمها الصاعد سهم الندك العربي حيث واصل ارتفاعه من المناد المناد المناد المناد المناد ليوم الاثنين الماضي ، وبارتفاع ه. ١٤ دينار للسهم الواحد خلال أقل من ١٠ أيام .

وحقق مسأهمو البنك العربي والمتعاملون في السوق المالي بهذا السهم والذين استروه باسعار افتتاح الأسبوع الماضي ارتفاعا اجماليا في القيمة السوقية خيلال الفثرة بلغت ۹۳,۸ ملیون دینار ولاحظ المراقبيلون أن بعض

المستثمرين الذين لديهم ودائع بالدولار ويتقاضون عليها فَائدة ٣٪ قد فضلوا الاستثمار في السوق المالي تتيجة للعائد الأفضل ، مما زأد من السيولة في السوق واتجه قسم كبير منها إلى قطاع البنوك ، والبنك العسربي مما سساهم في رفع اسعاره وربطوا ذلك بما حصل من تطورات على البنك العربي الوطني السعسودي الذي رفع رأسَ مَالِهُ إِلَى ١٠٢ مُلِيارٌ رَبَالٌ سبعودي ووزع سنهم منجنانى مــقـــابل کل ســـهم قـــديم وانعكاساتها على البنك العربي

الَّذِي يِمِلكِ ٤٠٪ منَّه .

10,17

1,100

1,711

1.77.A

TVE, 17

حنا ابو عبطة - تبرص إرتفع سنعس الدولار الإصريكي مقابل المعلات الاوروبية بالذات ، وذلك بسبب التوقعات بشأن تخطيض نسبُ الْفُوانُد الاوروبِية والتي بدأت تلبت صحتها ، في جين استثمروا في السوق النقدية وحققوا خسائر كبيرة من

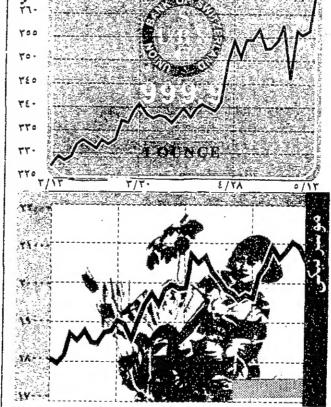
ينه من المشوقع أن يمنع الإرتَّفاع عسير المشوقع في مسَّوَّهُ مِن استعار المستَّ فِلَكِينَ ، البنكَ القَّيْنِ اليَّ مِنْ تَحَفَّدُهُن فَسَيِّ القوائد في السنتقيل القريب . اضافة لينك ، فقد اردفعت تعاملهم بالنينار العراقي جراء والمتعان بالقرق الشهر تنسبان بشدة اكثر من شهر اذار مصحوبة بالتوقعات التي تشدر الى أن الادام الشعيف في الشهر السابق كان سدية الحالة الجوية بالذات القرار العراقي الأخير . ارتفساع الرقم القسيساسيي عموما أأقان المطلون ينظرون لأرقام للبيعات بالمفرق في شنهر بيسان اعاضي على أشها داءل على أستمرار حركة

الصحوط للصطنعة والتي تسييت فيها العواصف الت للتي غيريت شنركي الولايات المنشحة في أواسط شهر للاَضْتِي ، وَابِيضَنا فَإِنْ تَحْسَنَ وَضَعِ السِّنَّةِ عَلِينٍ فِي المبيعات بالقرق في شهر تبسيان ، تقترح الله من المعن تدفيق معال دمو اقتصادي ننسمه ٢٠/٥ و ٢٠٠٠ في السنة ، وذلك تباعنا للمستناوف السارقية في ان تتوالى الارقيام الضعيفة التي سجلت في شهر لذار الماضي ، والتي سد يعود إلى الساوئ الإساسية أضافة إلى الاحوال الحوية من تاحية لَكْرِيءَ فَقَدَ تَابِعَ الإَضْطَرَاتِ دَلَكُلُ نَظْمُ النَّقَدَ الاوروبي في الضغط على العمالات الأوروبينة المتعفورة ، الوليدي والذي الى الى تخليص قيمة اليسنينا الإسبانية بنسنة ٨/ والاستوبو البرنشاي بنسنية ٥٠٪ يوم الخميس الماضي

THE DESIGNATION OF THE PERSON OF THE PERSON

وقيما يلي اسعار الدولار الإمريكي في سوق نيويورك

لرتث هريسري	جنه يستريدو	ين بنابي	مازك الماني	التريخ	
1,504/	1,0711	411,YE	1,7040	۱۰ لیار	
1.27 <b>7</b> 4	1,0114	111,50	1,7374	۱۱ ایار ۱۲ ایار	
1,617.	1,0710	111,40	1,3174	۱۳ ایار	
	1 0740	111,70	1000	JU 11	





PRICE INDEX

ا ۱۹۳۰ كولوسيا

1985=100	1		% change on
	Apr 27th	May 4ths	one one
			month year
Dollar index			
All items	1106	1118	+ 0.5 + 1.9
food	93.0	92.7	+ 13 + 59
Industrials			
All	128 1	130.8	+ 02 - 08
My 11	146.8	154,5	+ 4.5 +23 6
Metals	1147	1138	~ 3.6 -166
Sterling index			
All items	89 8	913	- 2.9 +156
Feed	75.6	75 7	- 2.2 +202
industrials			
AR	104.0	105 8	- 3.3 +12.6
Nía 11	1193	126.2	+ 0.7 +40 3
Metals	93 2	92 9	- 7.0 - 5.4
SDR index			
All items	7E 5	79 6	-09 -17
Food	66 1	66.0	- 0.3 + 22
Industrials			
All	910	93.1	- 1.4 - 42
Nía **	104 3	110.0	+ 27 +193
Metals	81.5	81.0	- 52 -196
Go <del>id</del>			
\$ per oz	350.55	354 75	+ 4.6 + 53

# إعداد : ناصر الجندي

🗷 ارتفعت اسعار صرف النولار الاسسبسوع الماضي في الاسسواق المالية العالمية ويعرى ارتفاع الدولار لعوامل فنية ولا سيما بعد ان استطاع اختراق حاجر القياومية ١٥٩٣٠ ميارك ولقي الدولار مقاومة على مستوى ١,٦١٨٥ مسارك ومن ثم عساوست اسعار الدولار الى الانخفاض في نهسانة الاستبوع الماضي بسبب تراجع بعض للؤسسرات الاقتصادية الامريكية الصادرة من جهة ومن جهة اخرى كان لتصريح مسؤولي البوندسينك باستبعاد تخفيض الفائدة بنسبة كبيرة في المستقبل القريب اثر في

اقفال استعار الدولار منشقضة . وتبقى الإنظار مشدودة الى أجتماع مجلس أدارة البوندسينك في ١٩ الشهير الجياري . ومن ناحسيسة اخسري فسإن تطورات الاوضاع في البوسنة تدعم اسعار الدولار سلبيا على سعر الجنيه الاسترليني ووصل سعره الى مستوى ١٠٥١٨٠ ١ حنيه استرليني ، وفي اليابان استمرت اسعار صرف الين بالارتفاع أمام الدولار ولا سيما بعدما أشار وزير التجارة الاسريكي إلى أن هنف السناسة الحكومية المالية هو دعم للشركات الامريكية والذي

1,704. , 1,70.. , 1,777. الاسبوع القادم وقد تبدآ عمليات

بيع النولار لجني الارباح وقد تنففض اسعار الدولار ولتصل الى مىستىوى ١,٥١ مارك مىرة اخسري واذا ما استطاع الدولار اختراق حاجز المقاومة ١٠١٨٥

15-May

1587

Load! & عماليا.

\*

0.686

0.686.

. 1.0AVO . 1.048. . 1.711.

1,00,1 , 170,1 , 0700,1

, 1.770 . 1.77F. , 1.71A0

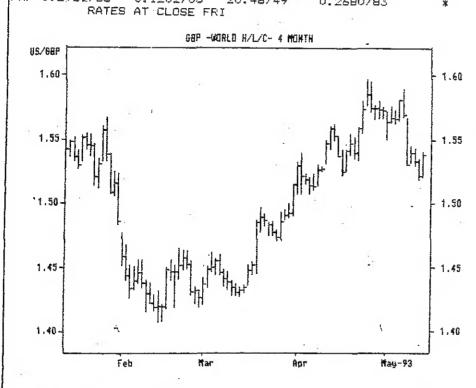
ويرى النولار ضعيفا في

مارك وحولجز المقاومة:-

قد يتحقق بارتفاع سعر صرف مارك فيإن الدولار سنوف يرتفع انين امسام الدولار ويرى الدولار من وليصل الى ١,٦٤٥٠ مارك . النَّاحية الفنيَّة فإن حواجز الدعم

DATE	BUY :	SELL	
28-Apr.	0.683	0.685	
29-Apr:	0.683	0.685	0.69 7
01-May	0.683	0.685	0.688
03-May	0.683	0.685	0.000
04 May	0.682	0.684	0.686
05-May	0.682	0.684	B-B-B-B B-B-B
06-May	0.682	0.684	0.684
08-May	0.683	0.685	0000
09-May	0.683	0.685	0.682
10-May	0.683	0.685	0.68
11-May	0.686	0.688	
12-May.	0,687	0.689	0.678
13-May	0.687	0.889	

	DEM	REUTER • GBP	WORLD CROS JPY	S RATES CHF	FRF
DEM	*	0.4055/60	69.07/14	0.9042/54	3,3722/71
GBP	2.4628/60	* .	170.18/44	2.2278/08	8.3114/21
JPY	1.4463/79	0.5867/76	*	1.3067/88	4.8803/66
CHF	1.1045/59	0.4483/89	76.41/53	*	3.7269/15
FRF	0.2961/65 PATES	0.1202/03	20.46/49	0.2680/83	*



WORLD BOURSES Share prices in Tokyo climbed by 6.2% during the week to a new 1993 high, on hopes of an early economic recovery. Sydney fell by 2.4% after the release of worse-thanexpected trade figures for March. Wall Street edged up 0.9% and the world index gained 1.2%.

Stock price Indi	Stock price indices				% change on						
		1	1993	one	one	record	Dec 31st	1992			
	May 4th	high	low	week	year	high	in local	in S			
*Apr 30th							currenty	रिभागार्ड			
Austraila	1664 3	1710 1	1495.0	- 2.4	- 0.1	-27.8	+ 7.4	÷ 9.1			
Belgiom	1181.6	1269 1	1125 5	- 2.0	- 1.5	~ 6.9	+ 4.8	+ 78			
Canada	3779 2	3789 4	3275 8	+ 2.4	+ 12.3	~ B.1	+12.8	+12.8			
France	525.7	547.4	471.2	+ 0.2	- 4.5	- 6.9	÷ 8.5	+13.2			
Germany	16274	1717.4	15165	- 0.8	- 51	-17.3	+ 5.3	+ 8.6			
Holland ,	216.3	223.5	198.5	- 0.6	+ 1.8	- 3.2	+ 9.2	+12.5			
Hong Kong	6827 3	6894 9	5437.8	0.1	+ 21.2	- 1.0	+23.9	+24.1			
tely	546.0	547 3	446.3	- 0.2	₽.01 +	-39.9	+22.3	+22.9			
Japan	20919.2*	20919 2	16287 5	+ 62	+ 20.9	-46.2	+23.6	+40.0			
Singapore	1776.6	1797 3	1531 1	- 0.6	+ 19.3	- 1.1	+16.5	+18.5			
South Africa	4385.5	4649.0	43330	+ 05	- 0.5	- 6.5	+ 04	+ 62t			
Speln	243 5	247.0	215 6	- 0.2	- 23	-26 0	+137	+131			
weden	1041 4	1041.4	879.1	+ 32	+ 48	-24.2	+14.1	+10.6			
witzerband	2159 7	21960	2049 5	+ 1.5	+ 125	- 17	+ 25	+ 60			
UK	2812 6	2957.3	2737.5	- Q.7	+ 56	- 49	- 1.2	+ 2.5			
JSA	3446 2	3478.6	3242 0	+ 0.9	+ 2.6	- 0.9	+ 4.4	+ 44			
Worldt	564 6	564 6	488 6	+ 1.2	+ 13.4	~ 1.1	+13.6	+136			
Margan Stanley C	apital international	1 Converted a	t fanancial rate.								

MONEY AND INTEREST RATES Germany's money-market interest rates have fallen again as the Bundesbank slowly eases its monetary policy. Dutch and Italian banks cut their prime

,	money	קטב י	plyt			interest rates % p.a. (May 4th 1993)							
	% rise o			•	mone	y market	СОППИН	ercial banks	bo	and yields	ечтосителсу		
	(M1)		bros	9	overnight	3 months	prime landing	deposits 3 months	gov't long-te	corporate	deposits 3 month		
Australia	+208	+	89	100	5 13	5.25	9 50	5 25	7 50	88 8	5 06	na	
Selatum	- 0.7	+	66	Dec	7.50	7 44	11 50	6,88	7.47	7.88	7.63	7 10	
Canada	+10 6	+	6.9	Mar	4 88	5 11	6 00	4.75	8 09	9 42	5 13	8 42	
France	+ 03	*	53	Tel	\$ 38	7.62	9 50	7.62	7 14	7 68	7.75	6 97	
Germany	+100	+	76	NO.	7 85	2 60	10.25	6 92	6.76	673	7.56	5 33	
Hoffend	+ 5.7	4	64	(A)	7.56	7.25	9 75	7.25	6 72	7.52	7 31	6 43	
tely	+ 41	+	71	Mx	11 13	11 19	12.38	กล	11 06	11 39	11 00	10 92	
lapan	+ 0.6		0.3	SALEY.	3 13*	3 20-	4 00*	3 00*	4 28*	5.22*	3 22	4 62	
JK	+ 49	<del>-</del>	3.6	Mar	531	6.00	7.00	5 94	8 44	9.68	6 03	7.61	
JSA	+10 /		1.3		2 94	3 10	6.00	3 06	6 79	7.50	3.13	5 30	

# لنشرة الرسمية لاسعار صرف العملات الاجنبية الرئيسية الصادرة عن البنك المركزي

		العملة	7	1	100
بيے	شراء	الغملة	بينع	شراء	العملة
٠.٦٢١٥	٤٨١٢	الين الياباني	W.	.TN.	الدولار الأمريكي
- , TATV	۸۰۸۲.۰	الجلدر الهولندي	1778	101	الجنيه الاسترليني
98.	470	الكرونا السويدية	2797	- , ٤٢٧٥	المارك الألماني
EV	£77	اللير الإيطالي*	· . £V£ >	., ٤٧٢١	الفرتكالسويسري
٠,٠٢٠٨٧	٢٠٧٧	الفرنك البلجيكي	1777	1777	الفرنك الفرنسي

الفرتك السويسري	القرنك الغرنسي	الين الياباني	لقارك الإلماني	الجنيه الاسترليني	الدولان الاميركي	العملة
£,A\$A	14,+4	771,7	9,777		۸۰۰۸.	الديدار الكويش
	1,201	14,YA	,54.4	0,177	T, Y0	
3444	1,847	٣٠,٤٣	,5740	+,711	F,7V	الريال السعودي
Y,414	15,57	741,7	£, 474	3770,	,1777	يرهم الإمارات
_ Y,Y4A	18,17	74. A	٤,٢٠١	,0441	,TAE	الدينار البحريني
, ž ¥	1,540	T+, TA	7733.	0,070	7,75	الريال العماني
1144,1	T1A,0	10,07	1.VE,A	7,1077	1775	الريال القطري
,2704	1,777	27,74	, EAT1	0,117	7,757	الليرة اللبنائية
£, 1AP	14,50	YOA,0	0,174	,2797	,7110	الجنيه للصري النينار العراقي
4	البروب	دولية	رت ال	ي العما	A jusa	(State)
القرنك السويسري	الغرنك الغرنسي	الين الياباني	المارك. الإلماني	الجنبه الاسترليني	الدولار الإمبركي	العملة
.,EEAY	,17+1	, * * OA	70.3,		,70£	الجنيه الاسترليني
39AF.	, IAPY	, * • ٨٩	APIT,	1,074		SuaVI NavI

79,75

T,TVE

,4.57

975,4

, . 122

. · EAV

. . 15.

14.,44

7,577

Y, 77.

7741,7

111,79

1,7177

0,2170

1.2014

1597,1

<u>h</u> i					الشلع بالطن					
ن ل			- بره	(בפצנ		1997		السعر		
					تسليم	السابق	0/14	inter		
,	1445			الخام	اب	4.0,0	7.7	سکر (جنیه)		
				100	تموز	MI	AVA	بن (دولار)		
0/10	0/11	0/17.	0/15		تمور	7.4.	375	كاكاو (جنيه)		
17,50	17,70	17,70	17,5.		حزيران	141,4	18.,00	نمح (جنبه)		
19,7.	14,.0			ريجي	ایاں	-	177	شغیر (جنیه)		
		19,1.	14,40	مزيج برنت	حزيران	150	127	صويا (جنيه)		
۲۰,0۰	7.,4.	4.,40	Y.,1.	غرب تكساس	نيسان	47	45,0	طاطا (جنبه)		

۱۱/۰ ۱۲/۰ امای سعر النی سعر النی سعر النی سعر النی سعر النی سعر ۱۳/۰ ۲۲۷.۰۰ ۲۸۷ ۲۸ ۲۸۷ ۲۸۷ ۲۸۷ ۲۸۷ ۱۸۷۲ ۱۸۷۲ ۱۸۷۲ ۱				1997						
TTV. C. TAV VO. 1 WOV VO. 1	تعدن 一	0/17	0/17	0/11	0/1.	O/V	اعلىسعر	ائني سعر		
TOY TO TOY IN		719,V0	TOY	707,70	TOY	TOV, VO	TAY Vo	444,00		
T, \$0 0, TA \$, TV \$, T \$, Y0 \$, Y0 \$, 00	ه <u>ب</u> ضة			· · · · · · · ·		£,TV	0,11	٣,٤٥		

# وَالْفِيلَةُ الْعَامِةُ تَقُرُ تَوْزِيعَ ١٠١٠ على المساهمين وتقف أمام حالة التراجع ١ ر٧٤٠/٠ إلى ٨ ر٢٤٠/٠ عامسي ١٩/٩١

سنة المالية لعام ٩٢ عن عام

1.772 . 1.745.

النولاد ضبعبيضا ة

انقادم وقد نبدأ عمليات

يخز لجنني الارباح وقسد

إذا منا استطاع الدولار حاجز المقاومة ١٨٥٥،١

المن الدولار سنوف يرتفع

28-Apr

04-May

05-May

08-May

09-May

10-May

13-May

16-May.

FRF 0.2961/65

WORLD BOURSES SH

on hopes of an early expected trade figure

525 7

546.0

MONEY AND INTERES

the Bundesbank slow

lending tates, Switzer

١٠٥٠ أيار ١٩٩٢ العدد ١

0.683

0.683

0.683

0.683

0.687

اظهر تقرير سجلس ادارة شركة الفنانق والسياحة الأرسية المقدم للهيشة العامة اجتماعها الذي عقد الأربعاء الماضي والتي واقسقت عليه انخفاضا بتسبة الأشغال في غندق الأردن من ٤٧٠١ إلى ٨.٣٤٪ خيلال الأعسوام ١٩/٩١ رغم أن عدد النزلاء قد ارتفع بحسوالي ٢١٦١ نزيلا لعام ١٢ عن عام ١١ نتيجة للأشفال

الزدوج للفرف . وانضغضت أرباح الشركة

١٠٢١٦ السب ١٠٢١٦ مليون دينار ما بين العامين، وعلل مسجلس الادارة ذلك إلى انخفاض ايرادات الغندق نتبجة لانخفاض معدل سعر الغرفة ب ٨.٤٤٥ سِنَار لاحْسَلاف نوعية الزبائن خصوصا الانضفاض الملحوظ في رجال الاعسال والمؤتمرات بسبب عدم توفر

طيون دينار خالل العامين ٩٢/٩١ وخصص مبلغ ٣٦٦ الف وتراجعت موجودات الشركة دينار ارياحا لتوزيعها على من ۱۲،۰۲۱ إلى ۱۲،۳۸۰ مليون ٣٩٨. و إلى ١٧٨. ٥ مليون ديثار

دينار خلال نفس الفترة فيما المساهمين اي بنسبة ١٠٪ من ارتفعت حقوق المساهمين من رأس المال وهي نفس النسب التي وزعت لعام ٩١ .

الهيئة العامة تتطلع على الاستثمارات في الاسهم

# ستسوى ۵۹.۱ مسارك مسوة

🖬 عــقــدت شبــركــة بيت المال للابخار والاستثمار لجتماع هيئتها العامة الأربعاء الماضي ، وقسم منجلس الإدارة تقبريره السنوي وميسرانية الشركة والارباح والجسسائر و وتمت الموافقة عليه بعد المناقشية وابراء نسبة مسجلس الادارة عن السنة المنتهية لعام١٢ وأعادة انتخاب طلال أبوغزالة وشركاه كعثققى حسايات الشركة للعام

من جانب أخر حققت الشركة ارتفاعًا في متوجوداتها من ١٧٠٠٦٠ ولا إلى ١١٠،٩٣ دينار خُسلال عنامي ٩٢/٩١ وتم تفصيص مختصص ديون وَمُنكُوكُ فِي تَحِصَيلِهَا لِمُواجَّهَةً مُخاطَر التَحصيل التي يمكن إن تفاهر أثناء المتأبعة ألعملية

حيث ارتفع هذا الرقم ارتفاعا

عمان - الاردن

۲۱ آذار ۱۹۹۳

الى مساهمي شركة البحار العربية للتأمين

لقد وققنا الميزانية العامة لشركة البحار العربية للتأمين (شركة مساحمة عامة محدودة أردنية) كما في ٣١

كاتون الاول ١٩٩٢ وبياتي الارباح والخسائر ومصادر الاموال واستخداماتها للسنة للسهية بذلك التاريخ وفقأ

لقواعد التدقيق الدولية وقد شمل تدقيقنا اجراء الاختيارات اللازمة للقيود والسجلات الحسابية ونظام الرقابة

الداخلية كما حصلتاً على المعلومات والايضاحات التي وأيناها ضرورية لاداء مهستنا، وكنا دققتا سابقاً البيانات

تحتفظ الشركة يقيود وسجلات حسابية منظمة يعنورة اصولية وأن البيانات الحسابية الموفقة متفقة معهاء

في وأينا، إن البيانات الحسابية المرفقة تظهر بصورة عادلة المركة المالي لشركة البحار العربية للتأمين كما في

٢٦ كانون الاول ١٩٩٢ وتناتج اعمالها ومصادر اموالها واستخداماتها للسنة المتنهية بذلك التاريخ وفقاً للقانون

سایا وشرکاهم

ولبس في البيانات المالية الواردة في تقرير مجلس الادارة ما لا يتفق مع قيود وسجلات الشركة.

ولقواهد المحامسة الدولية، وتقترح على الهيئة العامة للمساهمين المصافقة على هذه البيانات الحسابية.

شركة مساهمة عامة محدودة أردنية

الحسابية للعام ١٩٩١ وقدمنا تقريرنا حولها.

كبيرا من ٦٩ الف دينار عام ٩١ إلى ٣٨٨ الف دينار عسام ٩٢ ، ملحوظا في مجال الاستثمار في وهي قروض لتمويل عملاء الاسهم من ٢٠٢ الف بينار عام الشيقق والمضازن على اسناس

نتسجة لارتفاع الاستساطي

الاجباري والاختياري لعام ٢٦ عن عام ١١ ونلك لزيادة قسوة

ومركز الشركة وللواجهة أي

تأثيسرات سلبية على عمل الشركة في المستقبل

ونتائجها لعام ١٢ فقد انخفضت الأرباح القابلة

للتوريع من ٢٠٠١ إلى ١٠٣٢

وعلى ضوء نتائع الشركة

للشريعة الأسلامية . وأشار مجلس ادارة الشركة ان هناك قبضيايا ميرفوعية من الغيس على الشركة بمبلغ ٣٠ الف دينار تقريبا ، كما توجد قضايا مرفوعة من الشركة على الغيس بمبلغ ١٤٧،٥ الف ديتان ومسا زالت هذه القنضايا قبيد النظر أمام المحاكم المختصّة .

ارتفاع المجسودات

Y.•17

إلى 11,761 عليسون

الشاركة المتناقصة وفقا

وتجدر الاشسارة أن الشركة سحلت كشركة مساهمة عامة في وزارة التجارة والصناعة عام ٨٢ وذلك للقيام لحسابها أو لحساب الغير بالعمليات المالية الائتمانية والاستشمارية والاسكانيسة والعسمسرانيسة والتجارية وقلقا للشربعة الإسلامية . وتمت الموافقة من الجهات المعتية على اعتبار د نــــــر څـــــرن ۹۲ / ۹۲ الشنركية ميؤسيسية اقتراض

النسبة ١٠٪ لعام ٩١ .

نسبته ٣٠٪ من راس المال البالغ

٢ مليون دينار بعد من سانت

احتفلت بمسرور ٩١ إلى ٧٥٨ الف بينار لعام ٩٢ علسي انشائها . وارتفاعا كبيرا في الأرباح الصافية من ٢٧٩ الف تينار إلى ٢.١٠٨ مليون دينار خالال نفس الفترة ، ويلغت الأرباح الموزعة العام ٩٢ ٢٠٠ الف ديثار اي صا

كتب علي اسعد

■ احتمعت لجنة معيدي التامين

العرب برئاسة السيد نور الدين

ابراهيم نور الدين . المدر العام

للمجموعة العربية للتامن

(اربح) - الاستنسوع الماضي مع

مُدْراءً شركات التأمين الأربنية

ورحنب شور السدسن بمدراء

الشركات الأردنية القائمين على

صناعية التامين في السوق

الأردندة وخص بالذكر الاتحاد

العام الأردني لشركات التامين

برئاسة السيد أحمد عبدالخالق

ومن جهته عرض السيد احمد

وشكرهم على حسن الضيافة

🗷 أعلذت شبركية سياميسونغ الكورية الجنوبية التي تعسد واحسدة من اكتب ر شسركسات الالكتسرونيسات في العسالم عن زيادة اجمالي حجم مبيعاتها بمقدار مرتين ونصف المرة خلال السنوات الماضية ، وخسلال احتفالات الشبركة مؤخرا بمرور ٥٥ عاما على إنشائها أعلنت الشركة عن استعداداتها لدخول القسرن الحسادي والعسسرين بالإعسسلان عن برنامج هوية وشعار جديدين . ووفقا للفاسفة الادارية خلال

عبدالخالق هموم السوق الأردني التساميني والهسوم العربية عامة فيما يتعلق السوق التاميني الأربني بعض بالتطورات السلبية التي تحدث شبركيات الاعادة العربية على وقد تحسدت بأسسواق اعسادة

التامين الاجنبية ودعا اسواق اعادة التأمين العربية إلى مزيد من التسعساون ودعم السسوق

ودار نقساش مسابين مسدراء شسركات التسامين الاردنية واعضاء لحنة معبدي التامين العسرب تركسرت على أن الوقت الحسالي هو افسضل الأوقسات لرجال التامين العرب للتعاون والتوجه نحو المعيدين العرب وشركاتهم لأهمية ألتواصل العسربي والفسهم الاقسضل للعشاركة العربية ولام المعيدين العرب الشركات الأردنية خاصة والعشربيسة عسامسة على عسدم التعاون الكافى معهم واعطائهم حصصا معاثلة لشركات الإعادة العربية توازي حصص شركات الإعادة الإجنبية ، كما لام صناع

السنوات القادمة التي كشف

الشركة ـ فإن سامسونغٌ ستعمد

إلى تكريس مواردها البشرية

وْكَافَة مَا تَتَمَتَّع بِهِ مِنْ خَجِرات

تكنولوجية لتقديم منتجات

الجودة وللمشاركة بشكل أفضل

شركست إلى اعطاء الأولوية

لتطوير قسدرات الشسركسة

التكنولوجيةولاشباع صاجات

سامسونغ نحو العالمية ونك

في المجتمع الدولي

الموحدة المتامين من السرقة أو السطو المقترحة من الأمانة العنامنة ومنشيروع التنعيرفية الموحدة لتامينات للحريق السيد محمد الطير - رئيس لجنة غير البحري، اشار في

تامينات غير البحري العربية اجتماعها ما بين ١٠ - ٢٢ من الشسهر الجماري وذلك لمتابعة الاحسراءات والخطوات لتسبني الوثيقة العربية الموحدة للتامين من الصريق ومشروع الوثيقة الموحسدة للتسامين من الحسريق المقشرصة من الأصانة العامة للإنداء العسربي للتامين،

قطاع التا مين العربي يواصل مناقشة همومه "وملامة عمومية متبادلة"

أحمد عبدالخالق : على معيدي التا مين العرب التعاون ودعم السوق الأردني

عدم الاتصال بهم وعدم التعاون

الكأمل ، واللحاق بالاسواق

العنائمية من حبيث الشبروط

من جهتها عقدت لجنة

مشاريع وتائق تا مين عربي موحدة ضد

ومشروع الوثيقة العربية

وتناول عمليات الاحتيال الدولى في الوطن العربي التي

اجتماعات اللجنة تاتي في اطار اجتماعات الاتحاد العام ألعربي لمريد من التسمساون العسربي ولتبادل الخبيرة والمعرفة ولتسوحسيد وتعسريب وثائق التامين وشروطه عربيا ، واكد أن اللجنة أقرت مشروع وضع تعريفات تامينية عربية موحدة وتعبريب المصطلحات الفندة وكشف النقاب عن اجتماع

اللحنة القادمة في تشرين اولَ بالقساهرة لوضع اللمسسات الأخيرة لمشروع وليقة عربية نمونجية لأخطار السيرتية ، وتوحيد وترجمة وثيقة النامين الهندسية التي ترجمت في المسوقين الأردني والمصري وسيجري في الغّالب مناقشة ثلك في لجَّتماع اللجنة بالقاهرة في تشرين أول القادم. والعملية التامينية لا تنعارضي مع المفاهيم العربية

والشبرات عربيا لمواجهة عمليات الاحتيال التي تحدث في الوطن العربي . وتناول أهم مشخلات العمسة التامينية ألمربية المتمثة بضعف الوعي التساسيني والعربي وانخطاض وبالتالي انخفاض الطلب عني التسامين إلى جسسانب بعض المعيقات العربية من بعض الاجتهادات الدينية التي تحرم التسامين مما يؤثر على زيندة الطلب عليه ، واشار أن جنهوي عربية في المجال التاسيني تبيل

من أجل تُوضَّسيح أنَّ التَّسَاسِينَ

اعتبرها ضئيلة جدا مقارنة بنا

الغربية ، ولا تعثل قلقا لمدى

صناعة التامين العربية مشيرا

انه يجسري تبادل المعلومات

سنث في أوروبا والنول

# تلك النشائج وعلى حشمية

حستى تشمكن الشسركية من دعم قدراتها التنافسية العالمية كما أعلنت الشركة عن شعار جديد لها وهو عبارة عن اسم الشسركسة مكتسويا باللغسة الانجليزية وذلك رغبة منها في توحيد صورتها الذهنية لدى

عنها كسون هي لي . رئيس وخدمات على درجة عالية من

عملائها في جميع انصاء

حديثة لـ الأســواق إلى أن

٥ مليار دولار مبيعات عام ٩٢ والعاملون ٢٠٠ الف

اثمار هي لي إلى زيادة اجمالي غبيرها من الشبركات العالمية سسرتين ونصف المرة خسلال السنوات الخمس الماضية مشيرا أي بعد أن تولى هي لي مقاليد إلى ضبرورة عدم الاتكال على

التخلى عن السياسات التي عفا عليها الزمن والوصول بالشركة إلى مكانة بارزة على الصعيد التكنولوجي . وقال رئيس الشاركة أن سسامسسونغ سسوف توجسه

استثمارات كبيرة إلى مجال

الفجوة التكتولوجية بينها وبين

وكانت سامسونغ قد عمدت خلال السنوات الخمس الماضية.

السلطة فيها . إلى إمادة هيكلة نفسها في ثلاثة سجالات تعثل العمود الغفري نصلياتها وشي مجالات الاكترونيات والهندسة والكيساويات وتعبد شبركة سامسونغ الان اضخم تجمع صناعي في كنوريا الجنوبية إذ تتالفاً من نصو ٥٦ سؤسسة بلغت القيمة الإجمالية لمسعاتها خبلال العبام الماضي نصبو ١٠٤ مليسار دولار ، وقسد وصل عسد العناملين لنديها إلى نجنو ٢٠٠

الف عامل كما يبلغ عدد متانين الخارجية ٢٧٠ مكتبا موزدة على ٧٥ دولة . وخلال ألعام الماضي وضعت مجلة فورشن شركة سامسونغ في المرتبة الـ ١٨ بين اكبر ٥٠٠

شبركنة عبالمينة وذلك من حبيث

# مشركة البحارلعرسة للت أمين اشركت مساهمة عامة محدودة أردنية عمال - الأرون

# مهجودات متحاولة نقد في المستدرق ووبائع لدي شيكات تجلة يرسم التحسيا

والمار الما	في ١١٥ مون الأوا	بيان لارباع وفحسا تركسسان معهيلي				, ~		المساق
(99)	icer		انون الأول	ist i		انون الأول	STI	
	1997	الإيرادات	1991	1595	المطلوبات	1551	1997	ياهو جيوات
دينساه	دیئیاء		دينساء	دينسار	مطلوبات متداولة:	<u> دینا</u> ر	وينكار	موجودات متحاولة
A3FcA0	* 41,7.7	مسأني أيراد نرع الناق البحري وهياكل السفن				113,710	4.7ر٠٧٤	نقد في المستدرق وبدائع لدى الينول
FAICA?	۲- ۱ر۱۲	صللي ايراد غرع المريق	A37 <sub>c</sub> 7e/	۱۷۱۹۸۹	دانتون د ما دارده	19,.19	TY,117	شيكات نبطة يرسم التحسيل
7۲۶۲۳	1.45741	معافي ايراد غرع السيارات	۹۲-ر۶۸	٤٢٨ر٨٥	نم شركات اعادة التأمين القباط معترضا العادي التاريخ المعترض المناطقة المساط			21
147ch1	11,117	حسالتي ايداد فرع الموادث العامة	W,14.	۷۵٫۳۵۷	المناط محتجزة لمعيدي التامين (بعد تنزيل حصة المبينين من احتياطي الاخطار السارية)	ه۷مر۰۰۰	A+-,511	فمم مصنة:
177/10	71.777	حساني أيرادات فروح التأسين - لئركز	#Y) ***	70,107	مغصص غبريية النقل	7-L-177	7A7_7.7	منيئون نمم شركات اعادة التأمين
[4.71A]	Fair (1)	منالي ريح (غسارة) معاهدات مقبولة	1,77	V,11V	مفعمس الرسوم الاضافية للجامعات ودعم البحث العلمي	111,3.1,1	131277121	مع عربان اعدم المعني المجموع أمم مدينة المجموع أمم مدينة المجموع أمم مدينة المجموع أمم المجموع أم المجموع أمم المجموع أمم المجموع أمم المجموع أمم المجموع أمم المج
777,377	YENDAY	مجموع الإيرادات	1	1,	ارياح مقترح توزيعها على المساهدين			
(140,000)	(31,400)	ينزل مصاريف ادارية وعمومية لم توزع على فروح التامين	۸۹۹۵	۱۱٫۳۹۲ ٠	مكافئة اعضاء مجلس الادارة	19		بماغطت مقبولة:
(770; 11)	(11,471)	أستهلاك المهبودات الثابثة – المركز	14.,	۲۱۰٫۰۰۰	مخصص مظالبات محتملة	2-1		لعائات مستجزة
¿ ( o , )		مخصص ديون مشكرك في تمصيلها	15021	17,095	مخصص هيوط قيمة استثمارات في الاسهم			ارسعة محينة اخرى:
(17)	_	مكافلة نهاية النسمة المرطفين	17,777	۱۸۷٬۲۸۱	مخصص تعريض نهاية الغدمة ولجآزات الموطفين	71,047	24A44	أيرادات مستحقة وغير مقبرضة إ
127.AV	170,007	مسافي ويع عسليات الادين من التلبين	Y-A,T97	Ya.,711	7: 107 6.5: 17 - 10 - 1 - 1 1.5: 11 - 1	A1/L13	77.75	ميساريف وعمولات مدلوعة مقدما
28,4,4	117,1-0	البرادات الاستثمارات واخرى – المركز	\$747°14 \$47,413	YAAJEYO YJEAY	المتياطي المعامات تحت التسوية في نهاية السنة منزل حصة معيدي التأمين من احتياطي المعامات تحت التسوية	471 <sub>6</sub> 71 032 <sub>6</sub> 47	11.csf	تلبينات مستردة
71,105	-	ميرانات المستحدات والطوى - المرمز مملقي (خسائر) أيراد القروع وأنوكالات المفارجية	717,4.77	1AV, VAA	مريد سندي روسي به ريسيدي و ميدي ميدي ميدي	771,171	۱۳۰٫۱۹۲ ۱۳۰٫۱۸۲	العربي محمد عالم ما تاريخ القرب
Par	(10,777.4)				لرصحة دائنة اخرس			مجموع ارصدة منيئة القرى <u>استثمارات:</u>
7.1/L2.	717,714	مسأفي الربح للسنة قبل الضريبة	۱۱۷هر۱۱۷	٢١٨ر١١١	الساط مقبرضة مقامأ	179,974	180,57%	والمنافقة مربوطة لامر معالي وزير السناعة والتجارة - الاردن
(۴۰۰ر <del>۴۹)</del>	(*****)	يغزل مقصص ضريبة السفل	TTAY	77Fce?	مصاريف مستعقة رغير مداوعة	•	•	ودائع تقدية بصلة لجنبية مربوطة لامر جهات حكومية في الامارات العربية
	(11,117)	شرية بخل من سترات سابقة	١١١ر١٩	۱۷۲ر۱۹	أخري	۲۰ کر ۲۳۳	7.77425	Light
1156201	ه۸۰ر۲ه۲	حنائي ربح السنة يعد الضرائب	141,.15	רעדערעו	ميموع أرصدة دائنة لغرى			سندات حكومية ومكفولة من المكومة مرهونة لامر معالي وزير الصناعة
-	1,. 4.	يضافي ارباح مدورة	,		اعتباطي فنهي :	٠٠٠.٧	۱۰ در۸ه	والتجارة - الارين
717,711	4-1,1-4	مجموع الارياح القابلة تتخصيص	. 771,177	TVV_T35	اجتم <b>اکس آلا فطار الساریة:</b> حسة الشرکة	771,177.	714,110	أسهم شركات
		التنسيس	777,774	77.711	هسه التري حصة مفيدي التأمين	١٦٢١ر١	۲۲.ر٠٨٤ر١	مجدوع استثمارات
352.7	71,777	الاحتياطي الاجباري (-11)	*TT,V1*	7.4,127	~ · <del>p</del> · <del></del>	1.7,774	1-1,774	استثمارات عقارية:
110,21	۱۸ فر ۱۸	الاستبلش الاشتياري			حقوق العساهمين	یم بردد. ۱۹۲ره	7-121	الرامسي
Abauch	11,1714	مكافأة أعشباء مجلس الادارة			رأس المال المصرح والمكتتب به والمنفوع (٠٠٠ر٠٠٠ سهم بقيمة لسمية	1.7,17	1.7.17.	مبائي بعد الاستهارات مجمرح استثمارات عقارية
F3 . 7	7,174	الوسوم الاخسالمية للجامعات الادمنية	٠٠٠,٠٠٠	٠٠٠٠ ١	دينان واحد لكل سهم)	<del></del>		ر میں مصنور کی مصرف
1,-11	7,177	ومسوم دهم البعث العلمي والشاريب المهني	٠٠٠ر٠٥٢	¥0.,	علاوة لعبدار	÷		مهجومات ثابتق
* ,	1,,,,,,	ادباح مقترح توزيعها حل الساعمين	FFFLVAT	7-4 <sub>3</sub> 74A	احتياطي لجباري	149-47	۲۹۶ر۸۸۱	انات وسيارات وعد والات وحاسب الى - بالكلفة
2 1	1,774	رمسيد الارباح المدودة -	170,790	7.7 <sub>C</sub> A31 3 <b>77</b> <sub>C</sub> F	احتياطي اختياري	177,117	111,777	بنزل الستباث التراكم
737.74		2-63	۱۶۰۰ ۱۳۲۲۱	774,714,1	رصيد الارباح المورة مجمرع حقرق المساهمين	11/11	٧٧٠-١٩	صافي الثيمة الدغترية للسجردات الثابنة
	107,100	1						

# الإدارة

استمر التعاون ما بين شركات التامين في الاردن بشكل ايجابي كما ان التعاون

بلغ مجموع اقساط التامين للمركز الرئيسي للشركة لعام ١٩٩٢ ( ٢٢٤ر ٢٧٠ ١) دينار مقابل ( ١٩٩٥م /٥٤٦ ) دينار لعام ١٩٩١ اي بزيادة قدرها ٢٢ر ١٨٪ كما بلغت حميلة اقساط التامين في فروع ووكالات الشركة في الخارج لعسام 1997 قد بلغت ( ۱۹۲۲ ) دينار حقابل ( ۱۹۰۲ ) دينار لعام ۱۹۹۱ وبذلك بلغت جملة اقماط المركز الرئيسي وفروعه ووكالاته الخارجية لهذه السنمسة (١٩٤٦ر ١٩٤٩ر ١) دينار مقابل (٢١هر ١٢٤ر١) دينار لعام ١٩٩١ -

وثيقما بين الاتحاد الاردني لشركات التامين والشركات الاعضاء •

قرت الحيئة العامة للمساهماين بالاججاع توزيع أرباح على السادة المساحمين نبسية ١٠٪ اعتبارًا من ١٩٩٣/٦/١٥

# موجن خطبة عمل الشركة للسنة ١٩٩٣

 العمل على زيادة الاستاح في اقسام النامين المختلفة حسب الخطاط النقي يقررها مجلس الإدارة -

 التعاون مع الاشحاد الاردني لشركات التامين ومع الشركات الوطنية اراح. مستوى الحدمات التأميسة .

 الشعاون مع الشركات الزميلة للمثاركة في الافطار الكديره وبتندي. ما يعاد تأمينيه في الخارج لتوفير العملة الاجمسة عدر المستطاع -

 متابعة الحمول على الترخيس الاولى لينا ؛ الشركة الذي سيقام على ارضها واستكمال التصاميم اللازمة والمباشرة في تنشب المشروع بعد أن وأفقت الحكومة على استبدال الرووف بطابق رابع •

 احتكمال درائة تأسيس فرع او شركة مملوكة في الجمهورية الموسية اليمنية عندما تسمح الظروف بذلك م

 ◄ دراسة توسيع اعمال الوكالات والغروع في داخل المعلكة وخارجها وكذلك تعيين منتجين خارجيين بالعمولة على الرجه الذي يخدم ممالح الشركة



الأرقام للتوقعة ستى علم 1990

رقام خفض حجم العمالة المقررة في الشركات الأوروبية

Liny

موالي ١٠ / إلى • ٥٦٨٢.

٤ گفا بشكل مؤقت

غمسة كلاف فالوروبا

حوالي ١٠٪ او ٣٣ كلفا

اكثرمن ٢٦ ألفا

غيسة ألاف

١٩٩٠ بطول نهاية ١٢٥٠٠

بدرن تخفيضات - زيادة ماررة

تقفيضات لكسب ١٢٪ من الانتلجيا

١٠٥٠٠ يعلول نهاية ١٩٩٢

١٢ الفابطول نهاية ١٩٩٢

بدون تقليف الت- زيادة ٠٠٠٠٠

الف يعلول نهاية ١٩٩٢ "

تعاول عدم إجراء تسريح

تخنيضات غير محددة

تتغيضات محردة

غيرمطوم

الدولة

مولندا/ بريطانيا

هولندا/بريطانيا

بريطانيا

إيطاليا

المانيا

إيطاليا

النانيا

سويسرا

قرنسا

غرئسا

لنانيا

فرئسا

السويد

لللثيا

رويال دويتش/ شل

بريتيش بتروليوم

ىيىلر-بىز

قولكس قلجن

سيمنز

ليك لكريتينية

اليكترستيه بوفرانس

فريشست

ار.دبیلو کی

بادلنستريز

اسئلة حول من يجب أن يحكم

الشيركات؟ ومنا هي حندود

سلطات للديرين؟ وكسيف يمكن

ودور حملة الأسهم قيها وهل ما

السيطرة على للديرين ؟

مجالس الإدارة ؟

ايه بي بي اسيا براون بواري

فيلييس

رينو

بيجو

أوظيف ربك / ان جي

حجم العمالة بالشركة

125177

١٠٠ألف

TATO.

TAVAO

٤٢٢النا

17 . YE 0

١١١١لان

TTIOT.

177/TE

٠٠٠ الف

USAY

·LillYE .

IPYTY.

101107

TYPY.

1117.V

٠١١١٠ الفا

LUTYA

۲-۱ الف

بمسسه التغيير منذ صدور

قَانُونَ ١٩٤٤ الخَاصَ بِالشَّرِكَاتُ

المساهمة المشتركة والذي يرجع

بدوره تاريخيا إلى إنشاء شركة

الهند الشرقية في عام ١٩٠٠م .

المسؤوليات القانونية الصحاب

الأسهم لتشجيعهم وحمايتهم

من مشاطر المشروعات . وبعد

سبع سنوات تمت صباغة

الميساديء الديمقسراطيسة التي

تطبق على حملة الأسهم في عدة

قائمة حتى الآن .

قوانين ، وما زالت هذه المباديعين

ويشير بعض خبراء قانون

الشركات الإنجليزي إلى أن قرأر

مسجلس اللوردات عسام ١٨٩٧

قسآنوني وبين حسملة الاستهم

ألأسهم التي يعتلكها أي مساهم

فسردي وقسد ادى ذلك إلى خلق كائن شرافي مجهول أسمة

مصالح الشركة ، قما أن يواجه

حستى يبادروا بالقول إنهم

يضعون مصلحة الشركة في

أَنْقَامَ ٱلْأُولِ ، بِالرغم مِنْ أَنْ هَذَهُ

وتعتبر مصالح الشركة عادة

وإنّ لم تكن دائميًّا ، ميرادفيا

لمسالح حملة الأسهم ، ومن ثم

فقد خصصت معظم مولد قانون

الشركات لحماية مصالح حملة

الاسهم ضد سلطة المدرين . كما

يسعى قانون الإفلاس لحماية

طرح منقبهوم الإدارة لحنصاية

الشركة من الدائنين .

مصالح الدائنين ، ويعد ذلك تم ١٨٨

الصالح أمر غير ملموس .

يمسرف النفار عن حجم حم

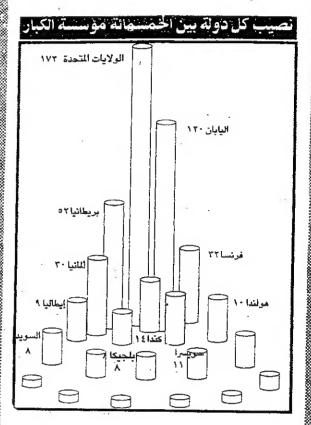
وفي عام ١٨٥٥ تقرر تغيير

# جنرال الكتريك الاولى في قائمة أقسوى ٥٠٠ شسركية في العسالم

 قالت مجلة 'فوربس' في طبعتها الألمانية أن شركة خنرال الكتسريك الأمريكية قد جاعت الأولى في العالم بحجم استثماراتها في الطائرات والتجهيزات المختلفة والمقدر بـ ١٠ مليار دولار خلال عام ١٩٩١ وباصولها المقدرة باكثر من ١٦٨ مليسار دولار ، وتلتسهسا رويال دوتش الهسولندية والمتخصصة بانتاج الطاقة بحجم استثمارات قدره ١٠٢

ثم نيبون للاتمالات وتويونا وبنك سوميتو وكلها من اليابان وبعد نلك جاءت مؤسسة فيليب موريس الامريكية لانتاج المواد الغذائية ، ثم بنك اليابان سافوا وبنك فوجي واخيرا سيرز ، ريوباك الأسريكية صاحبة سلسلة المتأجر

وقييما يخص الشركات الألمانية فقذ حصلت شركة مرسيدس المركز السابع عشير بين أقوى ٥٠٠ شركة ومؤسسة في البورصات العالمية وحصلت شركة B.M.W على المركز الأول ، بينما حصلت فواكس واجن على المركز التاسع والعشرين ، كما احتلت شركة 'هوكست' للكيماويات المركز الثامن والخمسين وشركة باسف المركز التاسع والخمسين وشركة باير المركز الستين والبنك الالماني المركز الثالث



# منافذ لملابس واكسسوارات بنيتون في ١١٠ دول

■ حققت شركة بنيتون الإيطالية العاملة في مجال الملابس وصاحبة ماركة بنبتون المشهورة زيادة في الأرباح بلغت نُسبتها ١٢.١٪ او يما يقدر به ١١٤٠ مليون تولار ، في حين زَادت أرباح التَّشْغَيلُ بِنُسْبِةَ ٤ . ١٤٪ لَتَصَلَّ إِلَى ٢٢١ . ٢ مليون نولار .

في الوقت نفسه زادت الارباح الإجمالية للشركة بنسبة ٨. ٢ ﴿ وَلِكَ يَغْضُلُ خَفْضُ نَفْقاتُ الْتَشْغَيلُ وعَمَلْيَاتُ تَرَشَيْد الإنفاق في مختلف المخصصات فضلا عن شراء العديد من مصانع المُلابس الإيطائية . وقد اكد مجلس أدارة الشركة في بيان له استمراره في سياسة توسيع نشاط الشركة في مختلف انصاءالعالم ودعم فروعها في اورويا وبخاصة المانيا واسبانيا والدول الاسكندنافية فضلا عن فتح اسواق جديدة في العديد من المناطق بالعالم واشار البيان إلى أن الشركة وقعت اتفاقات تعاون مع العديد من الشركات الدولية العاملة في هذا المجال ؟

يذكر أن سياسة الشركة تقوم على منح متاجر التجزئة رخصة أنتاج وتسويق الملابس والاعسسوارات الجللية تحت اسمها قد أدت إلى ريادة منافذها في اكثر من ١١٠ دول على مستوى العالم . وتعتزم الشركة التركيز على توسيع نشاطها في منطقتي الشرق الأقصى وامريكا اللاتينية

شركة 'السيارات الشاحنة' تجدد اتفاقا مع 'التموين' وتتوصل إلى أخر مع "الاسلامي"

■ تم الاتفاق ما بين رئيس منجلس لدارة شنركة اتصاد أصحاب السيارات الشاحنة المساهمة العامة المحدودة ومدير عام البنك الإسلامي على تخفيض قيمة القرض المقدم من البنك الإسلامي للشرِّكة والبالغ ١٥٠ الف دينار بحيث يصبح ١٠٠ الف بينار ، كيلك تم الاتفاق بين الطرفين على خفض حصة البنك الأسلامي في الشاركة بالشركة لتصبح ٣٪ بدلا من ٥. ٤٪ من اجمالي الواردات .

من جانب أخر تأبع مجلس ادارة شركة اتحاد اصحاب السيارات مفاوضاته مع وزارة التصوين من أجل تجديد عطاء نقل بضائع الوزارة من مبيناء العقبة والصوامع الأخرى إلى مراكز التسليم في المملكة ، وتمكن مجلس الأدارة من تجديد الاتفاقية السابقة لسنة ١٩٩٧ لمدة سنة جديدة منفس الأسعار والشروط ، وما طرا عليها من تعديل مناصفة في النقل مع الشركة الأردئية السورية للنقل البري .

الشركاء التجاريون لمؤسسة الغانم الكوبتية يدرسون ملقات ديونها

■ فتح الشركاء التجاريون لمؤسسة يوسف أحمد الغائم الكويتية ملف الشركة للتعرف على كل الديون المتوجبة عليها وذلك بعد اتفاق اربعة بنوك وهي بنك اي . بي ، ان امرو وينك الخليج الدولي وبنك طوكسيو المحدود وينك الكويت المتبحد على اتخاذ أجراءات قانونية ضد المؤسسة التي تنشط في مجالات السيارات والسفر وتعمل كوكيل لشركة جنرال موتورز وشركة بريتش ايرويز وفيليبس ووكالات عدة لشركات المانية وكورية واخرى في الكويت . وتحاول البِنوك وضع يدها على اصبول المؤسسسة في

بريطانيا بعد تخلفها عن دفع ديون وفوائد متوجبة عليها بقيمة 10 مليون دولار .

# اكبر تخفيضات في حجم العمالة منذ الثلاثينات

# الشركات الاوروبية تسرح ٨ ملايين عامل

توقيعت أن يبلغ اجسمسالي

ووفقا للدراسات بهذا

وفي المانيا فإن ١٢ شركة

🗷 سنتكون عيمليات تسيريح العاطلين عن العمل في أوروياً الشركات الأوروبية لموظفيها إلى ٢٠ مليون شخص تقريباً هذا العام هي الأكبر من نوعها منذ أزمة الكسساد التي سادت الخصوص فإنه ربما يصل حجم العسائم في الثالثينات من هذا العمالة التي سيتم الاستغناء القرن ، إذ أن حوالي ثلثي أكبر عنها في بريطانيا وحدها إلى ٣٠ شـركــة اوروبيــة تعــتــزم ١٠٠ الف شخص . تسريح عند يتراوح ما يين ٢٥٠ الفا و٢٠٠٠ الف عامل حتى عام تعترم تسريح ١٥٠ الف عامل ١٩٩٥ ، وتعني هذه الأرقـــا، الاستغناء عن حوالي ٧٪ من حجم العمالة في الشركات الاوروبية العملاقة ، وسيعنى تطبيق هذه النسبة على سائر الشسركسات الأوروبيسة أن هناك ثمسانيسة مسلايين شخص سينضعون قريبا إلى طابور العاطان عن العنمل في أوروبا ليصبح الرقم الاجمالي البطالة الأوروبية ٢٣ مليون شخص ، وهو رقم قريب من التوقعات الاختسرة لمنظمة التنمسة والتعاون الاقتصادي التي

وفي فرنسا ستخفض ست شركأت عملاقة حجم العمالة الديها بمقدار ٢٥ الف شخص يحلول عنام ١٩٩٦ ، من يين هذه

خلل العامين او ثلاثة اعوام على أكثر تقدير ، وقررت شركتان ابطالبتان عملاقتان هما رفيات، للسيارات ومؤسسة داي أن أي للغاز والبسترول الإستنفاء عن ١٦ الف عامل لديها على الرغم من أن معظم المنكورة ، الاستغناءات ستتع بصفة

ويلاحظ أن شركات السيارات الأخرى العاملة في أوروبا مثل ويملتر بنز، ووفولكس فاجن، الالمانيتين واويل وفولووسا -وظيفة لخرى ينتظر الاستفادة منها خلال ثلاثة اعواء اضافة إلى شبركة فيورد التي قيررت تسريح ١٠ آلاف عامل الليها في انصاء اورويا خيلال الفيتسرة

الشركات داس.ان.سي.اف، التي

تدماط للاست غناء عن ١٢ الف

عاط خالل الفترة المذكورة في

حين قسررت درينو، وديد جسو،

السيارات تسريح أكثر من ا

الاف عامل في كل من الشركتين ،

الكهريائية وتوليد الكهرباء فيعتزمان الاستغناء عن عدد لا يقل عن ٨٢ الف عامل من بينهم ٢٢ الف عامل ستستغنى عنهم

ترثيب الشركات الأوروبية الكبرى تم وفق تصنيف أرباحها للالية بناء على ترثيب وفاينانشيال تايمزه الفحم البريطانية دبريتيش تع الكدماوية خالال الفشرة من وستختفي ٨٢ الف وظيفة عسول، فلاست عن ٣٠ ألف از بفي المحاولات التي تقوم بها شركة

عامل خلال المرحلة المقبلة . على الآقل من صناعات الفحم والبترول والغاز والمطاعات

بعد سلسلة الفضائح المالية خلال السنوات الماضية في بريطانيا

# احتسدام للنافسسة في سنوق الطيبران العسالين

# عمالقة الطيران يتسابقون على بناء عملاقة القرن الحادي والعشرين

■ تقدر حاجة سوق الطيران العالى من الطائرات بحلول عام ٢٠١٠ ياكثر من ١١٦ الف طائرة ، وقد بدات الشركات العالمية الشيلاث الكبيري لصناعية الطائرات وهي بوينغ وايرباص وماكدونال دوغلاس وضع خطط أولية لتصاميم طائرة عملاقة للقرن الحادي والعشرين في ظل اجواء تندر بسباق محموم بين الشركات الأوروبية والأمريكية للسيطرة على أسواق الطيران

> ولان لا الأوروبيين ولا الأمريكيين بقائرين وحدهم على صناعة هذه الطائرة العصلاقة فقد بدات شركة بوينغ الأمريكية بالاتصال مع شركات اميركية واورويية واسيوية بهذا الخصوص كعنا اعتمدت شركة الرياص الأوروبية على بحث ميداني تناول عشرات شركات الطيسران في آسيا وأورويا

وشمال افريقيا التي اكدت على اهمية وجود طائرة عملاقة في منطقة أسيا والمحيط الهادي كما اتصلت شركة ماكنونال يوغلاس من جانبها مع عند من الشركات الأوروبية والأسوية منها الخطوط الجوية البابانية وكسوريان ايرلاينز والخطوط الاندونيسية وخطوط ستغافورة وتتضمن خطة بوينغ للطائرة العمائقة انتاج بوينغ ٧٨٧ التي تتسمع لـ ٨٠٠ راكب وسنتكون ذات طبقتين و١٤ بابا واجنحة متحركة تسمح لها بالوقوف أمام مداخل المطارات النفقية ، وبلغ وزنها ٢٥٢ طنا ومسدى طيرانها الاقصى ١٣٠٥٠١ كلم

دون التزود بالوقود . اما الخطة التي تعدها شركة ايرياص لطائرة ايرياص أي ٣٥٠ يـو اتش سي اي فـــان سعتها تتراوح بين ٢٠٠٠,١٠٠ راكباً ، وتقدر التكلفة الأولية لصناعسة هذه الطائرة بين

١٠وه ٢ بليسون دولاد فسيسمسا تحتاج الشركة أو الشركات المصنعـــة إلى بيع ٤٠٠ - ١٠٠ طائرة لاسترداد كلفة التصنيع ومن جانيها تخطط شركة

مناكبونال دوغيلاس مع شيركة تايوان ايروس طائرتها العملاقة ام دي ١٢٠٠ للسيطرة على أسواق منطقة المحيط الهادي خصوصا مناطق نشاطة البانهان والكورية والأندونيسية وغيرها وسعتها تتراوح بين ٤٤٠ و٢٠٠ راكما وما تزال الشركات العملاقة

الثلاث تواجه عوائق في تمويل مشروعها الشاص بالطائرة العملاقة لذلك قهي تتسابق على الاقتراب من السابان لاقتناص فرص للتمويل والتسويق معا لأنَّ التنافسُ الأشد سيكونَ في المرحلة المقبلة على اسواق أسياً والمحيط الهندي ،

🗷 الى خلفية الفضائح المالية للشركات والإفلاسات المدوية التي ترتبت على هذه الفضائح خلال السنوات الماضية يتسع اضافة إلى ماكسويل الجنل الآن في بريطانيا ليشمل

نبقية اعضاء مجلس الادارة مراقبة القيادات ؟ وياي طريقة يمكن لحملة الإسهم الرقابة على المتدت التساؤلات لتشمل حتى القناهيم الاستاسنية لماهينة الشركة والغرص من وجودها

ويرى البسعض أن خسرافسة مسالومون يعثل نقطة حاسمة الملكيسة توجسه عناية الادارة في هذا الصند حيث أكد القرال العليا إلى الحفاظ على معتلكات على الفصل بين الشركة ككيان الشركة بدلا من الإهتمام بينائها هي تقسيها ١٠٠ فالمفهوم الأساسي للشُّسركات في بريطانيسا لمَّ

تسيباؤلات جسول قسدرة حسملة الأسهم على مواجهة كاريزما مديري الشركات مثل أصبل نادر في شركة بولي بيك وجورج ووكس من شسركية برنت ووكس

توجه لتخفيف قبضة الادارات على الشركات المساهمة

ورغم أن هذه التساؤلات ظلت ساكنة خلال الثمانينات لكنما تجددت الآن ويدا هناك من يؤكد على أن الغسرض الأسساسي للشركة ليس مجرد الحصول على الربح بل على الربح بغرض الاستمرار في أداء الأعمال بشكل افضل وعلى نحو اكبر ، وبالتالي فإن مفهوم الشركة يجب أن يتغير بعرور

بخصوص قضية شركة

زُالَتُ لهم الهيمنة على قبانون الشركات رغم أفتقارهم في نفس الوقت للقوة والثفوذ ابمآ يكفي وقد أسفرت فضائح الشركات خَـُلالِ السِنُواتِ المَاضَــيـةَ عن

■ تندفع نولة روسيا الاتحاسة ، أكبر بلدان أوروبا الشرقية ، سابقا ، في تنفيذ برنامج طموح لسلسلة من الإصلاحات الرامية إلى تمرير اقتصادها . ويشمل هذا البرنامج لبيع القطاع العام للصناعة الذي لم يسبق أبدا له مثيل في العالم ، ٥٠٠٠ إلى ٧٠٠٠ موسية متوسطة

وقد عهد بالاشراف على تنفيذ هذا البسرنامج الهسائل لنقل م وسيسات القطاع العسام الصنّاعية الى القطاع الخاص ، الذي سيجعل من ١٥٠ مليون روستى مسساهمين في رؤوس أموال تلك المؤسسات المنقولة الى القطاع الخـــاص ، إلى مصرفي الاعتصاد التجاري لفرنسا وبراكستون شركاء ،

ويقضى البرنامج الموضوع بتــوزيع ۴٪ من راس مـال المؤسسسات والشسركات على الروس في شكل قسائم مساهمة موزعة متجانا على ١٥٠ مليون روسي حتى الأطفال منهم بقيمة اسمية لكل قسيعة مقدارها ١٠ الإف رويل .

ويمكن للمستواطئين الروس مقايضة هذه القسائم بأسهم في المؤسسات أو تجميعها في صناديق للاستثمار أو بيع هذه القسائم مقابل قيمتها النقدية .



النواطنعن الروس ينتظرون حصتهم من البيع

ثم ظهر دور الراجعين انعدام القرارات الماسيية فأمييم المراجعون الآن يعينون من قبل للديرين ويقدمون تقاريهم اليسهم أولا ثم تقسدم مسوجساة ويشكل عارض لحملة الأسهم وقد ادرك المراجعيون هذا الوضع غير المقنع فاقترحوا اعسادة بناء العسلاقسات بين

المراجعين وحاملي الأسهم . ويشير أحد خيراء القانون إلى أن التطورات القانونية الاخدرة زادت من سلطة سجلس الادارة ، وهو منا يعنى قندرة المديرين على التحرك دون حاجة لموافقة حاملي الأسهم .

وهناك اتجاء مهم ربما يؤدي لاضعاف الاستقلال المترايد للمسديرين ازاء حسلة الاسهم يتمثل في التراجع الذي تشهده أسهم الجملة فشركة تليكوم مطلا للنها فلاقة مسلاما من حملة الاسهم إلا إنهم يمتلكون حوالي سبع حصة الشركة أألط ، ويرغم عمليات الخصيخصة إلا إن تسية الأسهم التي يعتلكها أفراد في تراجع مضطرد . كعا أن منائيق للعاشات وشركات التامين تمتلك الأن حوالي ثلث اسهم الشركات البريطانية

واسفر هذا التركير في اللكية على زيادة سلطة المدين لأن التسجسرية البستت احسب للؤسسات عن معارسة سلطاتها كعما أن هذا التركيس زاد من

سيطرة الشركات المللية ونك يشل قدرة كيار حاملي الأسهم على فرض عناصر اخلاقية أي عملية صنع القرار .

# جمعية اسكان الرونق تؤمن السكن المناسب لنذوي الدخسل المصدود

كتب علام صادق

... . 111.

A15.51

10 11:

Par.

×+: : \*

WITT

-277

13.44

1110

214. 3

12114

20171

على مرتيب وهاينانشيال تايين،

الغدم البريطانية ابريتب

عسول، للاستسفناء عن ٢٠

مسسه التغيير ملاه

قَانُونَ ١٩٤٤ الخَاصَ بِالشَوْ

المساهمة المستركة والذيا

بدوره تاريخيا إلى إنشاءً زُ

الهند الشرقية في عام ١١٠١

المسؤوليات القانونية الس

الاسهم لتشجيعهم وحمار

من مخاطر المسروعات. و

مسسبع سنوات تمت صسا

الميساديم الديمقس اطيأه

تطبق على حملة الاسهم في:

هُوانَينَ ، وَمَا زَالَتَ هَذُهُ اللَّهِ

ويشيير بعض خبراءنا

الإنجليزي إلى ان

مسجلس الثوردات عبام ١٧

بخسصسوص قنضيبة ثثارة

ومعالومون، بعثل نقطة علما

في هذا الصدد حيث أكد الله

على القصل بين الشركة كا

قسانوني وبين حسلة الأس

بصبرف النظر عن حجمته

الأسبهم التي بمتلكها أي سا

فسردي وقسد ادى ذلك إلى

كلان خرافي سجهول الم

مصالح الشركة ، فدا أناية

للديرون خاذف على المه

حستى يبادروا بالقول

يضبعون مصلحة الشركة

المقام الأول ، بالرغم من أله

للصالح امر غير ملموس

وتعتبر مصالح الشركة

وإن لم تكن دائميا ، مولا

لمصالح حملة الاسهمال

فقد خصصت معظم مولالة

الشركات لحماية مصالعه

الاسهم ضد سلطة المدريان

يسبعى قانون الإفلاسك

ملرح مفهوم الادارة لد

الشركة من الدائثين .

مصالح الدائنين وبعدا

دم ظهر دور الراجعية

القرارات المصاسبية أله

للراجعون الأن يعينون الأ

للديرين ويقسمون ناا

اليسهم أولا ثم تقسم منه ويشكل عارض لحملة اله

وقد ادرك المراجعة

الوضع غير المقنع فالخابا

اعسادة بناء العسلالما

ويشير احد خبراء الله

إلى أن التطورات القالب

الاخسيرة زادت من سلطة ب

الإدارة ، وهو مسا يعنه ل

وهنك اتجاء مهريباً؛ لاضعاف الاستقلال لله للمحدود أزاء حملة اله

يتعدل في التراجع الذي

أسهم الجملة فشركة

معلاسها للاق الله

حوالي سدع حصة الشرك

، ويرغم عمليات النصلة

ان نسبة الأسهم التي

المراد في تراجع مضملا

ان صناسق المعاشات ولم

التسامين تعطك الآن حوام

اسهم الشركات البريطانية

على زيادة سلطة ألميزين

التسعيدية النبستت لله

المؤسسات عن معارسة ال

كعما أن هذا المصيدال

سيطرة الشركات المليأا

یشل قدرة کیار حاملی الا علی فرض عناصر اخلانا

قي ١٩ - ١٥ أيار ١٩٩٢ العادا

عملية صنع القراد

واسفر هذا التركيز لما

غوافقة حاملي الاسهم.

المديرين على التحرك الله

المراجعين وحاملي الاعلل

قائعة حتى الآن .

وفى عام ١٨٥٥ تقورند

عامل خلال المرحلة المليلة

■ أكد المهندس جبرير عبدالله خلف أن مشروع الرونق للإسكان الواقع على قطعة أرض مساحتها ٥٢٠٥ م٢ بالقرب من الدوار الثامن . بانه مشروع من نوع جديد ، موضحا ان كافة الرسلاء في المكتب هم المسرفون والمراقبون على هذا

وفي حديثه لـ الاسواق اوضح المهندس جرير بان دراسة ومي مستقد تمت الضمان نجاح المشروع السكني وليكون مثالا يحتذي للمشاريع الأخرى ، وقال أنَّ الإقبال كُانَ شُديدا على الشقق والطلب متزايدا ، واشار إلى انه قد تمت الاستفادة من التَّجَّارِبِ السابقة ، قائلًا : لقد تعلمنا من تجارب الآخرين واستطعنا أن نتلافى جميع الاخطاء والمشكلات التي ارتكبت سابقا في بعض جمعيات الإسكان ونلك بتهيئة جميع الخدمات الإسكانية وتمسد تدفئة مستقلة لكل وحدة سكنية وكراج مستّقل لكل شقة ، إضافة إلى المرافق العامة ، من حدائق وسوق تجاري وروضة اطفال

وتحدث الهندس جرير عن منطقة عمان الغربية تحديدا ، فقال أن "البعض" من التجار يستغلون اسم عمان الغربية تجاريا ويبيعون لمجرد الاسم وليس شققا ، مما ادى لوجود عدد كبين من الشقق الفارغة ذات الاسعار المرتفعة ، حيث أصبح تأجر البناء بطمح للربح بنسب غير معقولة وخبالية إلا أن فكرة مشروع الرونق للإسكان كما أشار المهتدس خُلفً لا تهدف للربح ، بل تهدف إلى إنشاء مجمع سكني ونمونجي بشكل مدينة مصغرة ، واوضح أن اسعار الشقق مقدرة بعد طرح عطاء مع عوامل امان بإحتمال انخفاض الأسعار او ارتفاعها بنسية ١٠٪ فقط ، وذلك في حال تطبيق ضريبة المبيعات ، واشار إلى أن الحكومة تساعد في التسبهيل من عملية استيراد المولد اللازمة للبناء بحيث تكون الأسعار للشقق معتدلة وتناسب الفرد .

وبالنسبة للنفعة المتبقية فيتم دفعها بغوائد مخفضة لمدة

سيرنيسير، وهي سركة

استشارية تملكها ثلاث شركات

النتساج الذهب انه في الوقت

الذي يتبرايد فيه التفاؤل

بالنسبة تحركة أسعار النفب

في المستقبل فإنه ما زال هناك

بعض الوقت كي يعبوض الذهب

ما تعرض له من خسارة من قبل

وتكسرت لوسييل بالبسريمو -

مستيرة المسافظ في صندوق

النصب والموارد التمايع لم 'فان

ليك - أن هذه أكسس حسركسات الذهب التي شهدتها خلال عشر

سنوات ، وأضافت أنه لولا

مبيعات للذهب التى قامت بها

البنوك المركزية عنام ١٢ والتي

وصل حب عنها إلى ٩٩٩ طنا

لوصلت استعار الذهب إلى سا

بين ١٤٠٠ . ٥٠٠ دولار للأونصلة

بي ذلك العبام ، وقيد توقيعت

الشركة أن يكون ضغط البنوك

المركزية هذا العام أقل حيث من

المنتظر أن تهبط مبيعاتها إلى

٥٠ طنا فيسقط، وفي الوقت

للأوثمنة .

#### أسعار الذهب

صافى مبيعات المعاش النفيسة بهساً بلغ في الربع الأول من العسام الحسالي ١٤٦ مليسون

اسعار الذهب كصحصلة لترايد عسمليات الشسراء في الولايات المعبرة عن اداء اقتصادها للتسحسسن وبالذات استعسار المستهلكين كمؤشر على زيادة

يواصل تقدمه وبسرعة ضاربا

#### نفسه ذكرت مصادر الشَّركة أن ميرزات سماح

وكان للمسدر للطلع ببينك الاتصاد قد اكد له الاسواق عدم ممارسة البتك لاعمال الصرافة على نحو واسع اذ لا تتجاوز ما نسبته ١٠٪ فقط من اجمال الاعمال المصرفية التي يقوم بها البتك ومشيرا الى ان هذه النسبة تقل بكثير عن العليد من المسارف

تعلن اللجنة اللوائية للتنظيم والابنية في امانة عمان الكبيرى بانها قررت بقرارها رقم (٢٥٥) تأريخ ١٩٩٢/٥/٨ الموافقة على ابداع المخطط التعييلي التنظيمي رقم أع جـ /١٧٦٤/بسسمان تاريخ ٤/٤/٣/٤/٤ المتضعن تغيير صفة استعمال من سكن (د) إلى تجاري محلي باحكام سكن (د) بارتداد امامي (٥) امتارُ لْقُطَّع الْإِراضْي نُواتٌ الْأَرْقَامُ مِنْ (٧٥٠٪ إلى ٧٦١) حوض (١) حرينين الشرقي لوحة (١) وكما هو موضح على المخطط الدى اللجئة المحلية المتنظيم والابنية في منطقة بسمان حيث يمكن لذوي الصلاقة الاطلاع على المخطط المنكور في مكتب اللَّجِنَّة المحليَّة أثناء النوام الرسمي ولمدة شهرين من تأريخ نشير الإعلان في الجريدة الرسمية وجريدتين مطيتين حتى إذا كأن هناك ما يوجب الاعتراض عليه تقييم اعتراضاتهم إلى اللَّجِنة المحلية في المكان المشار إليه اعلاه خلال المدة

امانة عمان الكبرى (محمد بشیر)

وعن طريقة الدفع لأجل تمويل المشروع ذكر المهتدس جرير خلف بانه سيتم أولا دعوة الهيئة العامة (مجموعة المكتتبين) للإجتماع وتسجيل الجمعية وفق القانون ، ويعدها يتم فتح حساب بإسم الجمعية وانتخاب ادارة تسييير الأسور الادارية والمالية والتنظيمية للمشروع بِالتَّنْفَيِدُ مِعَ الْكُتِّبِ مِنْ النَّاحِيةِ الفَنْيةِ ، وَسَيِّتُم دَفْعِ الْنَفْعَةُ الأولى بعد التناسيس ، أمنا بعد انجناز مرجلة البناء والتشطيب فيتم يفع الدفعة الثائدة

١٠ سَنُواتُ ، ويعد ٦ اشْهَر اشْهُر مِنْ اشْفَال السِكُنُ ، كُونَ الجمعية تعاونية وليست تجارية

٣١٧.٧٠ دولارا فسسي وأشار فيليب كلايويك ، احد المحللين في جولد فليدر ميترال

كسلايويك زيادة في استعسار الذهب اعتمادا على الزيادة في طلبسات التستصنيع في العسام الماضي وقدرها ١٤٠٪: وقد حاء الصعود الأخير في

الطلب وكذلك ارتفع سعر الذهب بسبب الطلبات الكبيرة في الشسسرق الأوسط وفي ينعض بلدان الشسرق الأقسصي وعلى رأسها الصين ، وكذلك فإن بدء أرتفاع معدلات التضخم في بعض البلدان مع ثبات أسعار الغائدة يجعل النهب وعساء مغريا لأختراق القيعة خاصة وأنه يمكن أن يحقق لحائزته أرباحاً جيدة في ظلّ التوقعات المتفائلة التي تشير إلى انه قد

حواجز المقاومة للتتالية التي ستعترضه

مصدر مطلع بالبتك المركزي اكد له الاسواق أن بفك الاتحاد قام من جاتبه باطلاع إلبنك المركزي على الموقف في اللحظات الاولى بعد اعلان بغداد قرارها بإلغاء العملة السويسرية مدعمة بالإوراق اللثبوتية وكشوفات تتضمن اسماء المودعين ومبالغهم المودعة في الخارج الامن الذي تطلب اعادة هذه الدنائير العراقية من الخارج للفعها لاصحابها لان البدائل في عدم استراجاعها حسب ما ذكر المصدر كانت ستكند البنك نفقات عالية كبيرة فأما أن يقوموا بالدفع بالنيئار الاربئي أو يعملات اجنبية .

تَحْرِيرا فِي ١٩٩٣/٥/٨ .

امين عمان رئيس اللجئة اللوائية للتنظيم والأبنية في

#### هذا الإستماع على ضرورة الاساسية للعملية الانشاكية من التوصل إلى صيغة جديدة لعقد السوق الأردتي مثل الحديد المقاولة للمشاريع الانشاكية والأسمنت اضافة إلى ارتضاع ويما يحقق العنل والانصاف للمغامرات والمخاطر أجور الأيدي العاملة وانعكست لأطراف العالقة الانشائية من أثار هذه الصسعسويات على وبين التسقسرير كسناك الدور أوضاع للقاولين بشكل سلبي مقاول ومهندس وصاحب عمل . الاقتصادي الهام الذي تلعبه التقرير السنوي الصادر عن

كان أهمها اختفاء بعض الواد

النولار مع اعطاء ربح للتجار

بنسبة ٥٪ ، واضاف المحتسب ان

جوا من الثقة العالمة ساد

السنوقين التنجياريين العبراقي

والأردثي الأمسنسر البذي زاد من

حجم التجارة ما بين البلدين

وكسان للقبران العبراقى الأشيير

الضبرر الكبيير والبالغ على

السوق الأربني والتاجر الأربني

بشكل خاص . مشبيرا إلى أنّ

تاجرا عراقيا قبل قرآر استبدال

العملة بعدة أيام اتصل بتاجر

اربني وأوصساه بشبستن آ

بقسيمية تعالل ٧٢ الف دينار

اردنتي عبلسي أن يبيسم السدفيع

بالعيثار العسسراقي الأصلي

السويسري وبعبلغ ٢ مليون

بينار عبراقي روتم شبحن

البيضائع إلى العراق ، وصدر

قرآر عملية تبديل العملة ، حيث

تم استبدال المبلغ بالمصور من

قبل التاجر العراقي ، وحقق

التَّاجِر الْأَرْنَي خُلَسَّاثُر بِلَغْتُ ١٨٪ من القِيمة الأصلية حيث

مليسون بينار عسراقي ٢٤ الف

دينار أردني بدلا من ٧٢ الف

دينار آريني . واضاف أن تاجرا اربنيا أخر

احد قرضا من أحد للصارف

الأربنيية بقيسة ٧٠ الف بينار

اردنى بضمان خمسة ملاين

دينار عراقي لاستبيراد موآد

غَذَائية ويضَّائع إلى العراق،

الأمر الذي جعل التاجر الأردني

يتحمل عبثا ماليا بقيمة القرض

على ضوء عملية الغاء العملة

من جانبه آخذ السيد مصطفى

مسعود تاجر اربني على ما قاله

السيد المحتسب حول وجود انونات رسمية تصدر من الحكومة العبراقية وتسمح

بخروج البينار العراقي إلى السوق الاربني الشواء بضائع

ومنواد غندائية للعبراق ، وان

الجمهات الرسمية الأردنية

ودائرة الجمارك تعرف ذلك جيدا

، والدينار العسراقي كان يتم

تداوله في السسوق الأردنيك

ويتم تحويله إلى دولار بحرية ،

وقس حجم انخفاض المبيعات

والتجارة جراء القرار العراقي

الأخير ما بين ٤٠ ـ ٦٠٪ نتيجاً

لعدم الشقة التي تولدت على

ضوء هذا القرار الأخير .

رجل الأعمال

AMSCOWARE CO.

San Diego, CA 92126

U.A.S

Tel: (619) 5661882

Fax: (619) 5493016

في خدمتكم وتلبية طلباتكم

مين وللي سيسوق

الولايات المتحدة الأمريكية

خبرة علمية وتجارية لمدة ستة عشر علما

في التعامل التجاري مع منطقة الشرق الأوسط

نضعهما بين يديك وبالمعمل منافسة

ــة سريــعة

القدمة السوقدة لـ ٢

حنات من المواد الغسدائيسة

ذلك مذاحت بمسان

من حسيث التساخس في تنفسيلاً المشاريع الحكومية اضافة إلى الزيادات في الاستعمار التي تكنيها القاول الأربني كما دعا التقرير إلى وضع

تجارة وبنوك وصناعة وايد معادلات ارتفاع الأسعار في عقد

المقاولة للمشاريع الانشائية وايجاد الحلول المناسبة التغلب على تقنية تنبئب الاسعار حتى لا تكون هذه المهنة عسرض

خلال اجتبماع الميشة العامة لنقابة مقاولي الانشاءات الاردنية

النقابة في الحياة الاقتصادية الأربنية من خلال قيام قطاع المقاولات مالتعامل مع العديد من الفاعليات الاقتصادية من

واوضح التقرير المشكلات الكثيرة التي تعرض لها هذا ــرت بالتـــالي، القطاع واض بالمقاولين لظروف خسارجة عن ارادتهم سواء كانت مالية أو المقساولات حستى لا تبسقى هذه تعاقبية أو غيرها وهو ما يتطلب القيام بعمل موضوعي علمى ومؤسسى لمصاولة اعبادة

تعمات

ـــــــوق إلى المقــــاولين

وتعويضهم عن الخسائر التي

تكييبوها وتفادي وقوع الزيد

بزيادة تبلغ (١٦٤٧٦) سهما ، اي

أن هناك زيادة في الاكتتاب العام

وفق طريقة التخصيص المعلن

عنها تصل الى حوالي ٨٨. ١٪.

عاملة إلى أخره .

تنمات

الستحداث الاقتصابية والتقبية بما في ذلك وضع المعسادلات العلمية السليمة لتغطية مخاطر زيادات الاستعسار خسلال فستسرة

تتمات

الانهم

المتحدة



وجاء في التقرير أن لجنة العشود والتحكيم للتابعة للنقابة هامت بدراسة التعديلات المقترحة على عقد المقاولة وذلك لغايات توفير الحماية لقطاع

للهنة خطرة اضافة لتغطية تنفيذ المشاريع المتعاقد عليها

التي حدثت خلال العام الماضي خاصة للفترة ما بين ١/٤/١ الى ١٢/١١/١ والتي شهدت توسطا كبيرا في أعمال البناء مما حسعل هذاك طلب ستسزايدا على مائتي الاسمنت والحسيد ومولد الإنشاءات الأخرى ، حيث

والكفالات لجسن الأداء بحنث لا

تتجاوز نسبتها ٥٪ من العقود

ويسبب الظروف الضامسة

تم أتخلا ترتيبات خاصة لتامين حاجات المقاولين من هذه المولد مما كان له تأثير مباشر على برامج تنفيد هذه للشاريع الحكومية من حيث المدة ، فقد قرر الهندس سعد هايل سرور -وزير الأشغال العامة والاسكان. تعديد مدة العطاءات للتي كانت قيد التنفيذ ما يين ١٩٢/٤/١ إلى ١١/١١/١ مدة ثلاثين يوما . وقد أمن عبدان ـ بطالب النقاية من حيث تعديل عقد المقاولة المعتمدول به في امسانة عممان الكبرى ليصبح مطابقا لعقد تلقباولة للعبمبول به من قبيل وزارة الأشغال العامة والاسكان

#### تتمات تتمات

التجار الاردنيون تبيل حرب الخليج بالدولار وبالدينار العسراقي التي كسانت تأتي تحسوبلاته من الكويت وببي وبعسد حسرب الخليج وفسرض الحصار على العراق فإن البسضسائع التي صسنوت إلى العسراق من الأردن من خسلال التجار الأرسيين كانت تتم تغطيتها بالدينار العراقي وبانونات رسعية مصرح بها من قبل العراق ، بعدما وجد العراق أن عملاته الصعبة ليست كافية لسد حاجاته التجارية ، وسمح للتجار المورسين للعراق بضائع من خلال تصاريح رسمية اخراج عملة عراقسة مقابل بضائع ومسواد غسذآئيسة التي أعطاهآ أعفاءً جمركيا كاملا".

للاسولق

■ خلال اجتماع الهيئة العامة لنقابة منقاولي الإنشاءات

الأردنيين السنوي العسادي ،

رفعت الهيئة العامة للتقابة عدة

توصيات إلى مجلس التقابة كان

أبرزها التركير على الدراسات والأبحساث التي تتعلق بعسمل قطاع المقاولات الانشائية ويما

يساعد هذا القطاع وصسلحب

العمل على التوصل إلى تنفيذ

المشاريع التنموية وفي أوقاتها وبما يضيم المضططات التنموية

واكدت الهيئة العامة خلال

نقابة مقاولي الإنشاءات

الأردنية اوضح أنه بالرغم من

الطفرة العمرانية والنشاط للذي

شبهده هذا القطاء خلال عام ٢٨

، إلا أنه ولجه عنة صعوبات

وأشسار المحستسني إلى أنه اقترح على احتد المستولين العراقيين في الأردن ان يجري التعامل بالدينار العراقي مقابل بضائع وأغذية تصدر للعراق بعد ما أصبحت العملة الصعبة مستلزماته التجارية ، ورحب الملحق التجاري العراقي بهذا ألاقتراح الذي أعتبره ايجابيا وبناء واصبح من وسائل الدقع للتجارة العراقية في السوق

واكتد المصتسبب ان حسديث الدكتور محمد مهدي صالح. وزير التجارة العراقية ـ للتجار الأرىنيين في زيارته الاخسيسرة وقسبل شسهسرين للاردن كسان تشجيعا لهؤلاء التجاره على التسجسارة مع العسراق ، وابدى استعداد العراق لدفع قيمة أية مواد غذائية تصدر إلى العراق بالدينار العسراقي وبسسعسر للسوق العالمي للنيثأر مقابل

اللتمللك شركة عقارية 682951

2000

# أكثر من ١٦ ألف

تخضيص الاسهم ، فالمتتبع لما نشبرته الشبركية حيول اعبلان تخصيص الاسهم والخطوات التي ستتبعها لاحتساب طريقة خصص هذه انما يلحظ بوضسوح ان هناك خطا وقع به هذا الاعلان ، فإذا منا تم احتساب الإسهم المكتتب يها اكتتابا عاما وفق الخطوات الواردة ، فـــان مجموع هذه الاسبهم يصل الى (۸۹۱٤۷۸) سمهما ، بینما عدد الاسهم التي طرحت للاكتنساب العسام هي (۸۷۵) الف سيهم اي

الرصيد الباقي لكل مكتتب ، بينما الاصح ان تكون النسلة ٤٠٢٤ . ٤٠٪ بدلا من ذلك اي بمعنى اخسر ان الطريقة المعلنة تكون قد منحت زيادة لكل مكتبت بما نسبته حوالي ١١٧. ٥٪ من الإسبهم التي سجلها اصلا

طفرة استثمارية

وعلى ضوء مستخلصات الدراسة شدد أتجاد الغرف

الخليجية على اهمية الاستثمار في الاسواق العربية وقال في

رسالة وجهها للمستثمرين ورجأل الاعمال الخليجيين عبر

مُجلِتَهُ الشهرية ان الامور قد تغيرت الى حد كبير في بعض

جهوداً كبيرة لتحسين مناخ الاستثمار فيها حيث تتضمن

قُوانين الاستتثمار في هذه الدول منح مزايا واعفاءات ضريبية

وجمركية للاستثمارات الواردة وتيسيط اجراءات الاستثمار

وتُصويلِ ارباحها للخبارج . كمنا وقرت الدول العربية اطارأ

فأنونيا لتسهيل انتقال رؤوس الاصوال العربية وتوظيفها

داخلُها من خلال المؤسسة العربية لضَّمان الأستثمار التي

حصنت رؤوس الاموال العربية بضمانات من المضاطر غير

العرب في دمشق الى قرارات قابلة للتطبيق مع اشمية التركين

على أزالة المعوقات المتعلقة بالبنية الاقتصادية العربية وتلافى

نقص الهياكل الاساسية وخدمات الاتصال وللوانئ والطاقة

والمياه مع اهمية الدعوة لخلق الاستقرار الاقتصادي المنشود

وعدم التقيير والتبديل للستمر للتشريعات المنظمة للاستثمار

في الدول العربية مع الترام الدول بالاتضافات التي توقعها

وشدد على ضرورة استبعاد القيود الادارية على انتاج

الشركات العربية وعدم تحديد اسعار السلع المنتجة باقل من

كلفة انتاجها والفاء اية قيود على تحويل الارباح وراس المال

الى خارج الدول العربية المضيفة ومنع تعدد الاجهزة الحكومية

طفرة استثمارية

مقابل هذا التوجه الخليجي نحو اعادة الاموال المهاجرة

الى المنطقة العربية الذي سيقته دعوات اميركية واوروبية الى

ضرورة تزاوج امبوال ألنفط مع الامكانات الانتساجيية للدول

العربية غير المنتجة في اطار سوق شرق اوسطى مغتوح ،

صدرت مؤخَّراً عدة ثقارير اقتصادية عربية تحمل تأكيدات بأن

حقبة التسعينات تحمل في طياتها امكانات حدوث طفرة جديدة

فان الدول العربية خطت خطوات كبيرة وينلت مساعى عديدة

لتوفير مناخ مناسب لجنب الاستثمارات للعربية . وقد تم بالفعل

خلال العامين الماضيين تاسيس عشرات الشركات الاستثمارية

لتنفيذ مشاريع عديدة في الدول العربية في الوقت الذي زادت

فيه الشركات الاستثمارية القائمة رؤوس اموانها ووسعت

ووفقاً لتقرير صادر عن المؤسسة العربية لضمان الاستثمار

المشرفة على الاستثمار وتبسيط الأجراءات الرسعية

في الاستثمارت البينية بين الدول العربية .

الاتحاد دعا بمناسبة انعقاد المؤتمر الشامس للمستثمرين

الخَارِج في البنوك الاجنبية قرابة ١٠١ بليون دولار.

النول العربية المستورنة لراس المال التي يذلت وما

وبموجب حسابأت الجهات خلال الفترة ما بين الثاني من المختصة فإن الخطأ يكمن في انه أب لعام ١٩٩٠ والثّاني من اذار لعبام ١١ الذي حبيدة صنبوق بعد ان يخصص لكل مكتتب سهم التعلويضات، اضافة إلى واحد كحد ادنى فإنه يضاف الى تعبويضات حالات الوفاة

وقبال المصندر أن الحكومية الكويتسية قسد أبلغت صندوق التسعسويضسات التسابع للامم المتحدة بقيامها بدفع مستحقات العاملين الأردنيين في القطاعات الحكومية الأمر الذي سيريد من صعوبة النظر في هذه المطالبات

## اببت الحكومسة الكويتسيسة

أما حقوق ومطالبات الأربنيين

العاملين بأنقطاع الخاص فقد

۷۰۰ مليون دولار الأزمنة ، وبأن القبروض قسيعت بشروط ميسرة للغاية حبث تصل قترة السداد إلى ٢٥ سنة مع فترة اعفاء من الفوائد لمدة سَبِعة أعوام ، مما يعني فعليا أن بعض القروض هذه ستكون على شكل منحة غير قابلة للرد ، كماً وإن القروض البابانية غير ملزمسة للأردن بشسراء السلع

اليابانية بالتحبيد

نشاطها . ونُوه التقرير بتزايد الاهتمام بتوفير المناخ المناسب لجذب الاستثمارات الى الدول العربية وترامن ذلك مع جهود مكثفة لإعادة هنكلة اقتصادية بعض الدول الغربية في ضوء برامج الاصلاح التي تنفذها . كما تزامن مع عمليات التخصيص الواسعة التي قامت بها بهدف تقوية انتآجية شركات القطاع السام ولخصّ التقرير عدة عوامل لعبت دورها الايجابي في

التوجهات الصالبة للاستثمار العربي البيتي . ومن هذه العوامل الاتجاه الدولي لتحرير الأنشطة الاقتصابية وتشجيم الاستثمارات الخاصة المباشرة داخل الدول النامية وقيام النول الصناعية بتشجيع الشركات فيها على التوسع في الانشطة الاستثمارية في النول النامية اضافة الى الجهود التي تقوم بها المؤسسات ألدولية كقيام مؤسسة التمويل الدولية التابعة للبنك الدولي برفع استثعاراتها في منطقة الشرق الأوسط الى حوالي ٢٠٩ ملايين دولار محققة بنلك زيادة بمعنل الضعفين في عام ١٩٩١، عَمَّا كَانَتَ عليه في عام ١٩٩٠ . وقد رافق هنَّه الطُّاهِرةُ تَنُويِهِ ورد في تقرير أَهِذهُ للوُّسُسِةَ بِالتَّحِسِنُ الْكَبِيرِ في مناخ الإستثمار في دول الشرق الاوسط. ومن العوامل الأخرى التي أوريتها للؤسيسة العربية

لضمان الاستثمار في هذا الخصوص تزايد اهتمام المستثمر العربي بالبحث عن مجالات جديدة للاستذمار خارج الاسواق الدولية بعد الصدمات المتثالية التي تعرضت لها الاستثمارات العربية في الخارج ولاسباب مختلفة في كل حالة وكان القاسم المُسْتَرْكَ فَي الحالَاتَ كَافَةَ هُوْ استهداف راس المال العربي . كما كانت الدولُ العربية محط انظار العديد من المستثمرينُ العرب لاسيما بعد التطورات غير المشجعة في النول الاشتراكية سابقاً والتي بنت للوهلة الاولى وكانها مجال رحب للاستثمارات العربية . كما أن الاهتمام بجهود الترويج للاستثمار قد تصاعد باعتباره احد الوسائل المهمة في جنب الاستثمارات المباشرة . وقد عزز تقرير المؤسسة العربية نضمان الاستشمار لتوقعاته بتنامي حركة الاستثمار العربي البيني بالارقام التي افادت بان اجمالي قيمة الاستثمارات العربية الخاصة المباشرة

اى تلكُ التي تدار على اسس تجارية قد ارتفعت من حسوالي ٥. ٢٥٨ مليون دولار عام ١٩٨٩ الى حبوالي ٤٠٠ مليون دولار عام ١٩٩٠ . لتقفرُ التي حوالي ٨٨٨، مليون دولار عام ١٩٩١ . الخدمات كان اكثر القطأعات جنبأ للاستثمارت العربية الا انه يلاحظ تصاعد الاهتمام بالاستثمار في مجالات جعيدة كالنقل الجوي والبحري وقطاع الصناعة بمّا في ذلك صناعة

### مشاريع شركة القوسفات

وتحدث التقرير باسهاب عن مشاريع شبركة مناجم الفوسفات الاردنية التي تستهدف رفع انتاجية الاردن عبر اقامة مصانع مشتركة مع جهات اجنبية (الهند واليابان وباكستان)

# أوميجا تحتفل باليوبيل الذهبي للفن الكلاسيكي العظيم

■ يوجد في قلب ساعة اوميجا سبيد ماستر الاسطوانية حركة ميكانيكية لقياس الوقت ، تم ايتكارها منذ خمسين سنة من قبل بيجي وهو أستاذ صناعة سأعات أوميجا . ومن أجل ألاحتفال باليوبيل النهبي لجهاز قياس الوقت التاريخي ، فقد اوجدت اوميجا مؤخراً نسخة نهبية محدودة تعدل دلات مجمعوعات رائعة من جمهاز قياس الوقت

الكلاسيكي هذا . ويعتبر العنصر الرئيس في هذه للجموعة هو نسخة مصنوعة يدويا من النهب عيار ١٨ قيراط سكيليتون ، ومن خلال الاطار المسوع من الصفير ، يبنو واضحا عقارب الصركة بوضوح . تَنْوي اوميجا انتاج • ٩ قطعة من هذه الساعة الفريدة حيث تم صناعة ١٠ منها يدويا وبمهارة فالقة خلال عام ١٩٩٢ .

أما النسختان الآخريان فهما : سبيد ماستر بروفيشنال من النهب عيار ١٨ قيراط بعند محتود وهو ٩٩٩ قطعة وكذلك طراز مماثل مع شهادة جهاز قياس وقت يبلغ عديها

يجب أن نلاحظ بأن جهاز قياس الوقت سبيد سأستر بروفيشنال هو ساعة اليد الوحيدة في العالم التي أعلنت



انها ملائعة لرحلات نازا لجميع رحلات القضاء المتواصلة ، والتي حملت على من اكثر من ١٠٠ مهمة فضائية لغاية

# ١٥ مليسار دولار الكلفسة السنوية لتمرب الشركات الامريكية من الضرائب

واشتطن :

 تُخْسَس الولايات المتحدة الامريكية وحكومات ألولايات اكثرُ من ١٥ مليار دولار سنويا بسبب الخلاقات حول ارياح الشركات الدولية ، ويؤكد دان بوكس خبير المدرين التنفيذين الدارة الأيرادات الضريبية الداخلية في شهادته امام لحنة الشؤون الحكومية بعجلس الشيوخ أن الخسارة ناتجة عن عجز ادارة الضرائب عن تحديد حجم بخل الشركات الدولية بنقة بسبب تعدد وضخامة العمليات التي تقوم بها سواء مباشرة او من خلال الشركات التابعة لها .

ويضيف بوكس الذي يتولى الاشراف على لجنة الضرائب المستركة بين الولايات الأمريكية ان المشكلة نابعة من قصور النظام الضبريبي المعروف يأسم "طول الدراع" والذي يستعي لتحديد الاسعار التي تتقاضاها الشركات من بعضها في اطار

ويكشف تاتوور غاندي من مكتب المحاسبة العامة التابعة للكونجرس أن أ٧١٪ من الشركات الخاضعة للسيطرة الاجتبية التي تعمل في الولايات المتحدة الامريكية لم تدفع ضرائب عن ابراداتها المتحققة في الولايات المتحدة خلال الفترة من عام ١٩٨٧ وحستى عسام ١٩٩٠ بالمقسارنة مع نسبية ٥٩٪ فيقط من الشركات الأمريكية المحضة ، ويؤكد 'غاندي' في شهابته امام لجنة الشوون الحكومية إن الأرقام تثبت ارتكاب الشركات الأجنبية لانتهاكات خطيرة لقوانين الضرائب ولكن من الصعب البات هذه الانتهاكات ويشير بيرون دورجان عضو مجلس الشيوخ الذي تولى رئاسة الجلسات في اللَّجنة والذي شعل من قبل منصب مأمور ضرائب الى ان التهرب من الضرائب من قبل الشركات متعددة الجنسيات وبصفة خاصة الشركات الاجنبية منها يشكل داء مزمنًا تسببه بعض اكبر الشركات في العالم

ومن بينها شركات السيارات والالكترونات الاجنبية التي هي واجهة لاحتكارات عائلية . ويتهم تورجان سياسات لدارة الإيرادات الضريبية الداخلية بانها ترقى الى منع الشركات الجنبية اعفاءات ضريبية من تحت المنضدة على حساب

ويقدر دانَ بوكس الذي تضم لجنت في عضويتها ٣٣ ولاية حجم الخسارة التي تتحملها الحكومة الغيدرالية سنويا بسبب تَهُرُبُ الشَّرِكَاتِ الْأَجِنْبِيةُ مِنَ الضَّرِائِبِ بِينَ ١٠ الى ١٢ مَلِيارُ نولار اضافة الى خسارة اخرى تتراوح بين ٢ و ٢,٥ مليار دولار سنويا تتحملها حكومات الولايات ولاتتنعل هذه الخسسائر عمليات التهرب من الضرائب التي تقوم بها الشركات الامريكية

# جنوب افتريقيها في الاحتيال



جوهانسبرغ

■ تشهد جنوب افريقيا موجة من فضائح الاحتيال الاقتصادي التى تشكل سببا الأجانب بعيدا عن هذه النولة

ووفقًا للإحصاءات فإن القيمة المتراكمة من الإعمال المالية التي تمت بصورة غير مشروعة خلال السنوات القليلة الماضية تفوق أنتاج البلاد الاقتصادي عام ١٩٩١ والبالغ

١١٧ مليسان دولار -وارتفعت قيمة عمليات التحقيق التي تشمل ما يسمى معمليات السرقة المالية الروتينية وحدها من عليار رائد (٣٣٣ مليون دولار) في عام ١٩٨٨ إلى سبعة مليارات رائد (٢.٣ مليار دولار) في عسام ١٩٩١ -

وقد أدى الآهنمام المتزايد بانتشار ظاهر السرقات المالية إلى تشكيل إدارة خاصة عام ١٩٩٢ للتحقيق في الجرائم الاقتصالية الخطيرة .

واوضحت الدراسات أن حوالي ثلث عمليات الاحتيال المَالَي ارتكبِها النسؤول في الشَّركَات الكبيرة وأن حوالي ٢٠٪ ارتكيت من جانب موظفي الحكومة والمؤسسات شيا الحكومية ، بيتما بلغ نصيب عمليات الاحتيال على قوانين النقد الأجنبي اكثر من نصف عند الجرائم كلها

وكان الوضع الاقتصادي في جنوب افريقيا الذي تعيز بالطفرة التي شهدتها اسواق الأسهم والعقار في منتصف الصَّمَانَينَاتُ والانهيار الذِي تلا نَلْكُ قَد ادَى إِلَى تَفْسَى الجشع والضوف في اوساط الناس بينما ساهم التقدم التقني في فتح الباب على مصراعيه امام شتى أنواع الاحتيال والمخالفات المالية ..

ويقول الخبراء إن عدم الرضا عن القيود المفروضة على التعامل بالنفد الأجنبي وارتفاع الضرائب وسوء الإدارة ساهمت أيضًا في عدم أحترام القانون في البلاد -

واخذت الشكلة بعدا جديدا بالإعلان في الاسبوع الماضي عن إقالة احد المسؤولين المصرفيين الكبار في البلاد ، فقد تم إقصاء يوب الدوورث البالغ من العمر ٦١ عاما من منصبه يعد أن أقر بأنه قام باستخدام أموال مصرف باركليز تَأْشُونَالُ بِانْكُ، لتسديد بين كان عليه بعبلغ ١١٤ الف رائد (١٣٨ الف دولار) .

وتزامنت هذه الانساء مع تقرير صادر عن مكتب المراجع ألعام كشف النقاب عن أن أحد صناديق التامين ضد الحوادث تديره الدولة قد وصلت خسائره إلى ثلاثة عليارات راند (مليار دولار) وتعتبر هذه الفضيحة واحدة من سلسلة من الغضّائح التي اثرت على وقف الحرب الوطئي الحاكم الذي عَلَى فَي السلطة طوال أربعين سنة حتى الأن

وجعل مسلسل الفضائح صحيفة دبيرنس دي نيوز، تخصص افتتاحية تتناول فيها للضانفات المالية التي تشهدها البلاد وقد كتبت تقول : حرة أخرى يبرز مشالً فاضح على الاهمال وسوء الادارة والقساد والاستغلال الذي تعارسيه منجيفيوعية من اللصنوص لأن الحكومية لا تهنتم بالحافظة على الأموال التي تأخذها من دافعي الضرائب. ولم تكن الصحيفة وحدها التي عبرت عن القلق الذي

اصبح يساور الكثيرين من جراء تأثير هذه الممارسات على الاستثمارات الأجنبية في البلاد فكثير من المعلقين يقولون إن المستثمرين الأجانب سُوف يقكرون الف مرة قبل الشروع في القيام بأعمال تجارية مشتركة مع مجتمع تفشت فية الجريمة الاقتصادية والتي طالت موظفي الحكومة والقطاع الخاص على السواء .

وقالت الصحيفة إن كل ما على المستثمرين الإجانب عمله هو القاء نظرة على القائمة الطويلة من سماسرة الأسهم وموظفى الخدمة العامة والاطباء والمحامين ومسؤولي شركات ألتامين وشناغلي مختلف ألمهن الاخرى الذين تورطوأ في اعمال تتسم بعدم الامانة والنزاهة نيتاكدوا من أن محتمعنا أحد في الأنهبار .

# ملوك النفط في روسيا يركبون المرسيس ١٠٠

# والمحققون لا يستطيعون مطاردتهم في فنادق الخمسة نجوم

#### موسكو

🗷 لا حسديث في مسوسكو يعلق على صوت الحديث عن الفساد وللافيا والتهريب والاختلاس وكل سا يخطر على بال من اساليب جمع الاموال والثروات بشكل غير مشروع .

فقي القطاع الصناعي يجري الحديث عن اختلاسات وعمليات تهريب بمليسارات الرويلات وفي القطاع النفطى احاديث لها أولُّ وليس لها أخر ، أما تجارة المخدرات قمهي منتمسرة على المكشوف في الشوارع والمقاهم والاندية في الوقت الذي يوصف فيه نهب القطاع العام بانه لا مليل له في التاريخ وتفشي الرشوة بأنه أصبح من الطواهر

#### ملوك النفط

وقد لا يصدق احد انه اصبح في روسياً بين عشية وضحاها ملوك للنفط ينتقلون بسيارات مرسيدس طراز ١٠٠ ويقيمون في فنادق الضمسة نجوم . والنفط الروسي كما هو معروف يتركز في مقاطعة نيوميف في سيبيريا الغربية التي تنتج ٨٠٪ مَنْ الإجهالي في الوقت الذي يسكن فيه عمال النفط في بيوت رمانية قميشة وتصل أسعار للبضائع هناك إلى ما

بين ضعفين وثلاثة أضعاف مثيلاتها في الجزء الأوروبي من روسيا فيما يشتد الطلب على الحساويات التي يشستسريهما الراغبون في معادرة المنطقبة التقطية

وكأن ٧٠ الفا غادروا المنطقة بسبب نضوب مكمن ساموتلور الذي كسان مقررا أن ينتج ١٥٠ مليون طن واقتصر على عشرين مليونا فقط وتوقف عن العمل اكتشر من ثلث الأبار التي بدأت الضخ في السبعينات -

ويبلغ متوسط دخل عمال النفط رهاء ٤٠ دولارا في الشهر وهو اقل مما يتقاضاه يعض العاملين في المدن التي تتوافر فيها أسباب الراحة . ويتوقع هذا العام أن ينضفض انتاج النفط في روسيا بمقدار ٦٠ مليون طن ليصل الإجمالي إلى

ووفقا لفيكتور اوت - كبير الخبراء في وزارةالطاقة . فإنه إذا لم يتوقف الانخفاض فإن الانتاج سيتقلص عام ١٩٩٥ إلى ٢٤٠ مليون طن وهي كمية بالكاد تكفي لســد الحــاجــات. الداخليسة علمسا بأن الديون النقطية لروسيا تتزايد بسرعة وبلغت ٢٠ مليسون طن إلى بولندا وبلف ريا وهنف أريا

وسائر بلدان اوروبا الشرقية ، و١٨ مليونا إلى الهند.، وتوقفت مصانع التكرير في سيارات من طراز مرسيدس ٩٠٠٠

ُ السابقتين ، وذكرت صحيفة دارفستيا، أن موسكو عاجزة عن تسييد البيون ولن تزيد صادراتها في العام الجاري عن ٤٠ مليون طن ، وقدرت خسائر روسيا من خفض التصدير ب ٢٦ بليون دولار . ونكسر الكسندر روتسكوي

ليتوانيا وبيلا روس بسبب

حَجِبٌ روسياً ١٣ و ٣٥ مليون طن من النفط الخسسام عن

الجمهوريتين السوفياتيتين

نائب رئيس النولة ورئيس لجنة مكافحة الفساد والاجرام -أن مبلغا معاثلا سجل في بنوك احسنة لحساب مضاربين روس ، وقال مصدر في اللجنة المنكورة أن ٨٥٪ من هذا المبلغ كسان حصيلة عمليات نغطية بينها التهريب المباشر برشوة رجال الجمارك او يسبب اهمالهم .

وكنان الادعاء العام الروسم اكتشف عملية لتهريب مليون طن من البنزين إلى ليتوانيا بغرض اعادة تصديرها إلى البول الاسكندنافية ، وحسرر النصابون وثائق تقيد بأن البنزين تحبول إلى مقاطعة كالسنعراد وهي جيب روسي محساط باراضي ليستسوانيه

وبولندا وبيلا روس . ويواجه المعقون مشكلة في معالجة الموضوع إذ أن ملوك السنغط البنيس يتستقلون فسى

ويقيمون في فنادق النجوم مقابل الحبوب التي يسلمونها إلى الدولة لكن مصدري الخبر الضمسة لا ينتهكون القانون لم يحصلوا على شنيء . وهرب إلى الخسارج ارتيسوم مباشرة بل بلتفون عليه لتفادي دفع الضرائب ورسوم التصدير ، ونكرت صحيفة «ازفستيا» أن التقديرات المتواضعة تغيد بأن

الضرائة تخسس سنويا ٢٥٠

بلیون رویل (۱۹۰ ملیون دولار)

وتجري عملية الالتفاف تحت

حماية مسؤولين كبار في الدولة

ويذريعة الدفاع عن المصالح

العليا ، وكانت حقوق تصدير

النفط من دون رسيسوم وزعت

يسخاء ضمن يرناعج النهوض

بالزراعة والتعليم والصحة

ومساعدة الكنيسة وبور العجزة

وغيرها لكن النتيجة العملية

كائت تكنيس الثروات لدى

اشخاص معينين . قعلي سبيل

المثال سمحت النولة بتصدير

وع مليسسون طن من المازوت

لتغطية برنامج الصصاد ٩٠

وشيراء سلع من الخيارج

لتوريعها على الفلاحين في

بسبب هذه المضارباتي

تاراسوف اول مليونير معلني، سوفياتي كان من كيار المسؤولين عن البرنامج لانه لم يتسمكن من تقسيم وثائق عن مصير تسعة ملايين طن من المازوت صدرت في الخارج .

وثمية متضاربات بالنفط ومشتقاته في الداخل ايضا إذ حصلت مصلت مسفاة التكرير في اومسك على مليون طن من النقط الضام باسعار حكومية وباعت البنزين في الأسوق الحرة من دون تعويضات للنولة ، وذكرت صحنفة الاقتصاد والحياة الاسبوعية الروسية إن مثل هذه العمليات تجري على نطاق واسع وسسوف تتسرايد إذا استمرت سيطرة الدولة على

توزيع مشتقات النفط . واصبح القطاع النفطي يجتنب كالمغناطيس رجال

الاعمال والمواطئين البسطاء ، وكسبت شركة هرمس مشات الملايين من خلال المتاجرة بالنفط ومشتقاته على رغم أنها لا تعلك بئرا واحدا او مصفاة وتصدر الشركة سندات يقبل المواطنون على شبرائها لأنها تدر ريحا سريعا ويمكن أن تباع من دون

خسارة ومن هذه الأموال انشات

الشركة واحدا من اكبر المصارف

ينار بفيشا

ت الائتمانية

الإهلية . ويشيس الخبيراء إلى أن العائدات المستحملة من عمليات بيع وشسراء النغط لا يعاد توظيفها لتطوير هذا الفرع الأساسي الذي يعاني من

عجز كبير في الاستثمارات وإذا لم يتسلاف فسيكتسور تشسيسر نومسيسردين - رئيس الوزراء الجديد الشيسين المعروف في مسجسال التفط والغسار هذه

المشكلات فإن روسيا مسددة بالتحول من مصدر إلى مستورد للنفط ومشتقاته .

#### كل ٢٤ ثانية يسرق منزل ، وكل ٩ ثوان تسرق سيارة تابن اوقفت الشرطة سارقا في تفضلي أنا أوصلك في طريقي الثالثة عشرة كان يتسلل عبر بين تلك العسسارة ووصبول ديقيد لاحقا إلى منزله ممزق

🛣 تعم بريطانيا موجة جديدة من العنف أبرز مظاهرها ترايد سداد الجناة دون السن القانونية الذين اخسنوا يستعملون اسلحة نارية ويقتلون عمدا بدم بارد ، كما ان الجسرائع النسائبة سحلت

ارتفاعا ملحوظا . ووفقا لاحصاءات حديثة فإن نسية الجريمة في بريطانيا بدات تفسوق مشميلتسها في للولايات المتحدة ، فكل ٢٤ ثائنة تقع عملية سطو على منزل وكل ٩ ثوان تسرق سيارة . كسا ظهرت وحشية غير مالوفة في الجسرائم المرتكبة ضد افراد ضعفاء كالأطفال والعجن دوريس شيلي مثلا ، في الثانية والنسمانين من عسمسرها هي الضحية الرقم مئة هذا العام ماتت تُحت الضّرب المبرح على يد لص اقتحم منزلها في منطقة

اجهزة التدفئة المركزية للسطو على بيوت العجائل ، بينما هاجم مراهقون في ستريتهام جنوب شرقي لندن أحد العابرين

لكن ذلك كان قبل أن اتعرض

إلا أن قصة المصامى ديفيد السوب (٣٨ عاما) فاقت التصور حستى قسال : كنت اتخسيل وامل انتى لست معن يديرون اذنا صماءحين اسمع نداء استغاثة

للاعتداء والسلب على يد فتاة اوقف سيارته في محطة وقود ونهب ليدفع ما علبه بعدما ملا الخزان فلما رجع اقتربت منه فتاة وسالت عن اقرب مكتب لسيارات التاكسي واشارت إلى انها خائفة على نفسها .. كانت الثامنة مساء والمكان للذي ذكرت انه وجهتها لا يبعد سوى

يقودها رجال وحيدون ، لكن ما حصل لنيفيد لم يكن مراودة عالية من بنت هوى بل عطية سلب سلاحها الوحيد التهديد والوعسيسد واللكم والعض والخدش والتلويح بتهممة

الثياب مليء الوجه بالخدوش

معقدة من الوقائع والظروف ،

فعلى اثر طرد رجال مكافحة

البغاء المومسات من معاقلهن

على زوايا كينغر كروس تزايدت

الاغتصاب: في البداية طلبت مني ٥٠ جنيبها فلما رفيضت شتمتني وبدات تصرخ وتنهال على ضَسَربا ، ثم قسالت أنها ستدعى انتى لحاول اغتصابها وانها في الشامسة عشرة : واضحافت : تفسهم مسا يعني

الاعتداء على قاصس ؟ طبعا المهم وكان واضحا انها تعني

وأتقذ ديفيد نفسه بعد معركة طويلة استغرقت اكثر من ساعة حساول خسلالهسا الا يرد على الضرب بالمثل لئلا يترك اثارا تؤدي إلى مقاضاته ، وكانت مشكلته تاليا كيف يفسر الأمر لزوجته والشرطة من دون اثارة الشكوك في سلوكه . وفوجيء جون ميجور رئيس

الحكومة البريطانية ، يعد انتهاء اجتماعه الأخير مع الرئيس الأمريكي بيل كلينتون بان اسئلة الصحافيين لم تشر إلى السائل الجوهرية الطروحة كالمساعدات للبوسئة والعلاقات الثنائية بين البلدين بل انصبت على سوجة العنف الجديدة في الملكة المتدنة ، خصوصا بعدما

تصسرت صحف نيسويورك عناوين مساسساة المس الليفريولي جيمس بلغر .

البارونة تاتشر ، كما دعاها موريس شتيندن في «التايمز، عنيما كتب الأحد الفائت : قالت لنا البارونة تاتشر انه لا بوجد شيء اسمه مجتمع ، بل عائلات وافراد ، والأسبوع الماضي كان الأفرك والعائلات يبحثون عن أعنة لربط اولادهم ويطلبون المزيد من اجهزة الانذار لحماية عمتلكأتهم .

MAN SE

وتنحى الصحافة البريطانية

اكثر فاكثر باللائمة على سنوات

# سرقة ١٢٠ الف سيارة خلال عام واحد يتسبب بخسائر فادحة لشركات التامين الالمانية

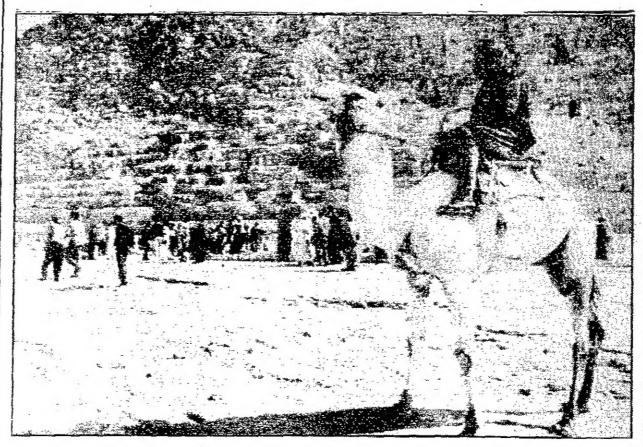
 وصل عدد سرقات السيارات خلال عام ١٩٩٢ في المانيا الى ١٢٠ الف حادث سرقة الاصر الذي دفع شركات التأمين على هذه السيارات لاعادة ترتيب اوراقها وحساباتها وبعد ان اصبح الامر لا يساوي واصبحت هي الخاسرة على طول الخط.

فيما يشبه الاتفاق غير المعلن او المكتوب بدات شركات التامين الالمانية في رفع رسوم التامين على السيارات ابتداء من عام ١٩٩٣ بنسب تتراوح عما بين ٣. ٢٥٪ وعلى سبيل المثال اصبحت رسوم التامين على السيارة المرسيدس ١٩٠، ١٩٨٠ ماركنا وبعد أن كانت قبل شهور قليلة ١٣٧٠ ماركا فقط. أما السيارات التي اثبتت الإحصاءات شيوع سرقتها واهتمام اللصوص بها أكثر من غيرها مثل البورش ٩١١ والالفا روميو ٧٥ فقد وضُعت شركات التّأمين حدا ادنى لزيادة رسوم التامين عليها ١٠ ٪ وبشكل عام فقد بلغت الزيادة على جميع انواع التأمين الجرئي والكلى نسبة لا تقل عن ١٪ وقد عللت الشركات هذه الزيادة الملحوظة بأن السرقات في حالة تزايد وأن أغلب مالكي السيارات اصبحوا لايهتمون كثيرا بتركب اجهزة الانذار أو انظمة التامين لسياراتهم بوهوالاس الذي سهل كثيرا من مهمة اللصوص ولا يقلق بال احد غيرهم.

من ناحية اخرى اوضح رئيس نقابة العاملين بالشرطة ان الشرطة الاتصابية الالمائية تصتباج الى امكانات علمسية وتكنولوجية كبيرة لمواجهة حجم الجريمة المتزايد في المانيا بشكل ملحوظ منذ بدء الوحدة ويشكل خياص حرائم سرقة السيارات واوضح رئيس ثقابة رجال الشرطة أن نظام العمل يجبر اكفارجال الشرطة على القباء باعمال مكتبية وادارية لساعات طويلة ويحرم الشارع الالماني من مهار إنهم ،، وهو الامر الذى يتعكس سلبا على مشكلة مثل مشكنة سرقة السيارات والتي بدورها دفعت الشركات لرفع رسبوم انتامين واضافة عبء مالي واقتصادي جديد على اصحاب السيارات النين لا

الطريف في الامر أن شركات التامين ومراعبة لاصحاب السيارات التي لا ينشفت لها اللصوص قررت ال تكون الزيادة على رسوم التأمين عليها أقل كثيرا من السنبارات الفاخرة وهو ما انقذ كثيرا من مالكي السيارات الإوبل والفولكس والسيارات اليابانية المتوسطة الحجم إو الصغيرة وجعل الشكلة مقصورة على أصحاب السبارات الفاشرة انثي تكلف سرقتها شركات التأمين ما يتراوح ما بين مائة الف مارك ونصف مليون مارك وهم في كل الاحوال قادرون على تحمل شذه الزيادة وبحمدر

# دقائق ويقع في طريق السيد سافوك ، وفي نيوكاسل . ابون .



القاهرة

 عازالت أحداث العنف في المناطق السياحية المصرية تلقى بظلالها على سوق السياحة المصري الذي تاثر كثيرا بهذه الأحداث ، وكمثال على ذلك فأن منطقة أهرامات الجيرة

تأثرت تأثرا كبيرا باعمال العثف الأشيرة فبلغ عدد السائمين بعد الحوادث ٤٠ الف زائر يوميا بعد أن كان هذا العدد ، قد بلغ من ٨٠ ، ١٠٠ الف سائح قبل هذه الاحداث التي يخشى أن يتزايد تاثيرها في تقليّص أعدادهم اكثر

يستطيعون عادة من تجنب عمل تامين شامل أو جزئي عليها

# استخدام الكمبيوتر في العملية التعليمية يزيد الذكاء ١٠ لكن ١١

ت بعد ان غزا الكمبيوتر جوانب كشيرة من حياة الانسان ، أبتداء بسغن الغضباء وانتهآء بمطيخ للبسيت ، وصرورا بالطب ومهراكم البحث العلمي ، ومراكز الطباعة والنشر ، والجرائد والمجلات .

اندراسة ليعلم الأطقال قواعد الحسباب وكلمات اللغة ١٢

نعم: الكسبيوتر في الكليات والمعاهد والمدارس الثانوية والان في السنوات الاخيرة بدأ بضورة مكشفة في المراحل الاولى من

النظم الغنية

الإمريكان أول من شرجوا الى العالم بالكسبيوتر ، وهم في الوقت ذَاتَه مِنْ أَكثَّر شَعَوبُ الْعَالُ اهتماما بالطفل، وليست مدينة والت ديرني الشه يسوة الا انعكاسات لهذا الاهتمام البالغ

يجعل اطفال العالم يحسدون الطفل الامريكي ، لما يحصل عليه الاطقسال ، والمليل على ملك ان الاعاب العقلية التي غرث منيا ويحاط من عنائية وأهتمام. والطريف أن ديرتي لاند انشئت في الاصل لتسلية الإطفال

فصارت متعة للكبار. ويفسوق عسند زوارها من احدث ما احرجته شركات البالغين عسد الاطفسال الذين الكمبيبوتر ولعب الاطفيال .. واستناثرت بأعتصاب الاطفال .. يستمتعون بما قيها من طرائف . الدروفسيور سايعور بابرن ورادت من محدل التكاء عندهم،

استناذ الرياضيات بجامعة ميتشجان الذي يقول ؛ عسالم اليسوم الذي تص التكنولوجيا الحديثة كلركن من اركانه بجب أن يتعود الطفل على الكمبيوتر، وليس فقط ليتوامم مع الحياة حين يشب عن الطوق، ولكن لان الكمبيوتر يمكن أن يبنى انعاطا اعلى من النكساء عند

الكمبيوتر لامبيح الحال مشايها الطفل في العقد الاخير من سيجا لترك الطال حتى يكبر ثم الشروع في تعليم لغة لجنبية يعد إن يكون وتنتدو وسوير بنتدو وغيرها من اجتار السن النعبية اعتسابها . ولكن البروقسيور سايمور يعود فيحذر من النتائج الخطيرة

التي يعكن أن تترتب على ثلك . مُستقي رايه انْ كوسيلة تعليمية وأحلاله محل الترس ، يعكن ان يؤدي ألى اقتناء هذه الاحهزة في البدوت ، والتالي

الى القبساء المدارس

ومقدرتهم للتناهية على للناتشة

والتساؤلات والمحاورات بينهم

البروفيسور سايمور يقول ايضب انتي اتفق تمامسا مع

التظريات التعليمية آلتي وضعته

`جِين بيساجسيت' والتَّى تطالب

يضُرُّورْة الذَّالُ الكعبِيوِتْر جميع

لدُ لو تأخّر تعرف الطَّقَلُ عَلَمْ

وبين زملائهم وبين الكبار .

بالطقل الى الحضور الى الدارس مسا دام البيت ، ولكن الجانب الأنسم والانسطر مسن سسايمور ، هو أن الكمبيوتر يمكن ان يعلم الطفل قبواعب سياب ۽ لکن لا

بمكن ان يعلمه قواعد فالدارس انشئت للتسعليم والامسلاح

المدرس التذي يتعلم والمسواباهم وابية للعلوم وأنحس

واللغة على أية حال ، يبدو إن الطريق وعر وشياق والإجتنبار



trade-in Program

Move-Up With

**Technology** 

النظم الفنية 🏯 = : = Authorizea Dealer

الشنيسائي - بناية جوهرة عسان - هنتف ٢١٤٢١ - قاكس ١٨١٥٥٧ Tel. 664221, Fax. 681557, Tbr. 21123 SPLSYS JO, P.O.Box 9162 Amman - Jordan

# شركة اتعاد الصناعات الكيماوية والزيوت النباتيه

الساهمة العامة المعدودة

ص. ب ۱۵۳۲۲ هاتف ۸۹۱۹۳۳

## اعلان صرف رديات الاكتثاب

تعلن لجنة المؤسسينُ إلى السادة المساهمين الكرام بأنه نظرا" تضخامة عدد الكتتبين ولتسهيل اجراءات الصرف على للراجيعين فأنه قد تقرر صرف الرديات طبقا" لجدول زمني

١) المكت تبين بعدد ١٠٠٠٠ سهم ولغاية ٥٠٠٠٠٠ سهم ، تصرف لهم الرديات ابتداء من يوم الأربعاء النوافق ٩٣/٥/٢١.

١) المكتتبين بعدد ١٠٠٠ سهم ولغاية ٩٩٩٠ سنهم ، تصرف

لهم الرديات ابتداء من يوم السبت للوافق ٩٣/٥/٢٩.

1995 PL

1 Kelie

٣) الكتتبين بالفئات الأخرى ( ثلاثة اسهم ولغاية ٩٩٠ سهم) تصرف لهم الرديات ابتداء من السوم الأول بعد عطلة العيد الموافق يوم السبت ٩٣/٦/٥.

يرجى من الأخوة الساهمين مراجعة مكاتب الشركة الكائنة في شركة مصانع دهانات رما لوكس \_ ماركا الشمالية \_ مقابل مدرسة شنلر مصطحبين معهم وثائق اثبات الشخصية . وقسائم الابداع (فيش البنوك) وذلك حسب جدول المواعيد المذكور اعلاه ، علما" بأن أوقات تسليم الشيكات من الساعة (٧,٣٠ صباحا" وحتى ١,٣٠ ابعد الظهر

لحنة المؤسسين

# ● دولة العين احمد عبيدات يتقدم الحضور العين أحمد عبيدات يرعى (اليوم المنتوح) في المدارس النموذجية العربية

كتبت ريما الغريدي

ضمن لحتفالاتها بالعيد الأربعين لتسلم جلالة الملك الحسين سلطاته المستورية وتحت رعاية تولة الدين احمد عصب يسدات اقسامت المدارس النمونجية العربية A.M.S يوم الجمعة الماضي (الدوم المفتوح) القسقسرات والانشطة وانجليزية ، ومسابقات رياضية

خيري لصالح جمعية الأسير الفلسطيني وتوزيع جوائز على كما أشتمل الدوم المفتوح على عروض ومعزوفات لوسيقات شعبية وعرض خاص لفرقة الحنونة للقنون الشعبية ، كما

ومعرضا للوسائل التعليمية

العلمية اضافة إلى معرض

الوسائل للمواد الأنبية ، وطبق

فَقْرَاتُ حَارُتَ اعْجَابُ الْحَضُورِ الْغَفِيرِ مِنِ الْمُسؤولِينَ والْمُعُونِينَ وأولياء الأمور . ودولة العين احسد عبيدات شارك المسؤولين والقائمين على المدارس التصوذجية العربية بجولة قصيرة على جسيع ألأنشطة اطلع خسلالها على

القعصان واكسسوارات وخزف

وفسفسيات واثواب ومطررات

شعبية وتلوين وجوه وماكولات

وسرطبات تحت الضيمة ، وكلها

المدارس الشموذجية العبريية A.M.S قد تأسيست عام ١٩٨٥ وتضم (روضية ، استأسى، ثانوي ، علمي وادبي ، للبنين وُالبنات) وقد بلغ عند طلابها هذا العام ٩١٥ طالبا وطالبة وتقع في منطقة تلاع العلِّي علَى

الجهد المبذول لانجاح هذا البوم

هذا ومن الجسمير بالذكس أن

ارض مساحتها ١٤ دونما بعيدا



القوات المسلحة تشارك في الحقل

مُعضَى عُمّان الدُولِي فِي للسكيّارات المويق المطار



الفنيية المدربة القادرة على القيام

بادارة وتنقيذ الشاريع المتعلقة

بتطوير الهسياكل التنظيمية

والوظي فية ، حيث ان الشنظيم

الاداري الجيد يجب أن يشتمل على

والفرعية لكل وحدة تنظيمية

مقترحة والتي يطلق عليها اسم

العامة والتقصيلية لكل نشاط

العامة والتغصيلية القادرة على

تنفيذ الإنشطة الرئيسة والفرعية

د - تحديد الوصف الوظيفي لكل وظيفة من حيث مسمى الوظيفة

ورقمها ودرجتها وفئتها وهدفها

والواجسيات والمستؤوليسات

واشتراطات شاغل الوظيفة المتعلقة

بالمؤهل العلمي والتسدريب والخبرات العلمية والمهارات

الضاصة اللازمة لتنفيذ واجبات

الداخلية والتلائحة المالية وحبود

الصلاحبات للوظائف المختلفة

بطريقة تنسهل سيس العمل وتمنع التضارب في اتخاذ القرارات

وظيفة في المؤسسة ليتم توضيع

تنرج وترقية كل وظيفة وبالتالي

انعكاسيه على تخطيط وتطوير

في التَّوْسَسَةُ لَيْتَعَ تَوْضَيْحَ التَّرابِط

بين الوظائف الرئيسية والتسابعا

ر - ترمير الوظائف المضتلفة

القوى العاملة .

وغير الباشرة . "

صَارِب في الحدد العوارات . و - وضع المسار الوظيفي كل في ٢,٢٢٠ الميار

ءُ علاتُ عَادِ

الائتمانية

- T

19A1 & -

The Jours

يا.

رئيس وفرعي في المؤسسة.

الاختصاصات العامة

في آلۇسىية .

١ - تحديد الإشطة الرئيسة

ب - تحديد الهياكل التنظيمية

- تَحَدِّيد َّالهَيَّاكل الوظيفية

الاقل مايلي

حمد الله مبارك - خبير اداري

الإداري في العسمليسة الإدارية

المستشمرة ونظرا لزيادة حجم

المؤسسات في الأسواق المحلسة

والخارجية وزيادة قوة الشركات

المتعددة الجنسية وحاجة ادارات

الشركات العربية لرفع كسفاعتها

وفاعليتها في الانجاز للنافسة الشركات العالمية ، فإن الخطوة

الاولى هي تطوير هيكلية الشركات الادارية لتشمعل التعديرات

الاقتصادية والسياسية

والتكنولوجية بطريقة تحقق البقاء

والنعو والاستعرارية لها في

الإدارية تتطلب تعاون وتظافر وتكامل جهود الإطراف التالية:

المؤسسسات) :

الرسمية) :

ان عملية تطوير الهدكلية

الـــطـــرف الاول (ادارة

عن طريق ادراكهم واقتناعهم

باهمية التنظيم الإدراي ودوره في

تطوير المؤسسة وبالتألي توظيف الكوادر الادارية والفئية المتخصصة

والقادرة على تطوير الهيكلية

الشاملة ووضع المخصصات المالية

اللازمة للقيام بذلك وزيادة التعامل

مع بور الحبرة والمراكز الاستشارية

الطرف الثاني (الجهات

وذلك عن طريق توفسير الدعم

المالي الكافي للشركات للقيام بمثل هذه العملية وتوفيير القوانين

والتعليمات أغلزمة للشركات لتطوير

مساكلها التنظيمية والوظيفية

الخارجية والداخلية .

والمراكز الإستشارية):

اسمايرة التطورات والتخديرات

الطرف الثالث (بيوت الخبرة

وذلك عن طريق تطوير الكواس

المتحدة الدولية للاستشارات

🗷 تقدمت شركة 'فورد' خطوة نحو تطبيق خطة لتحفيز سوق السيارات، وخفضت ١٠ في المائة في سعر الموديل الجديد لسيارتها مونييو".

ترامن اعلان الخفض الذي جاء امس ، مع خبية امل زعماء الصناعة اعدم زيادة مبيعات السيارات الجبيدة في اذار (مارس) الماضي اكشر من ١٢,٧ في المائة. ولن تؤدي خطوة فورد الى انحْفَاضْ حقيقي في اسعار السيارات الموجودة في المعارض لأن الشركة قامت أيضًا بخفض هامش الفائدة بالنسية للعملاء

وفي جانب منه يعتبر اجراء فورد ، وهي الشركة الرائدة بي السوق البريطانية ، ردا على مبادرة 'فوكسول' التي خفضت هامش العملاء في وقت سابق ؛ كما يعتبر ردا على أنتقادات اشارت الى ان فورد وضعت على الم ونديو الجديدة التي تَرَاتُ الى السوق البريطانية قبل اسبوعين سعرًا اكبر مما يجبُّ

ويعنى ارتفاع الزيادة السنوية في مبيعات السيارات التي وصلتَ فيَّ أَذَار (مَّارِسَ) إلى ١٦٦٣٣٨ سَيِأَرَة رُبِادة فيَّ مَسْتَرِياتً السيارات الشهر السادس على التوالي . لكن اتصاد تجار السيارات الذي يضم ١٨ الف عميل وصف الزيادة بانها مخيية الرَّمَالُ ، بينما قَالَت جُمعية مصنعي السيارات أن مبيِّعات اذَّار إمارس) كُانت الاقل في هذا الشهر على مدى الخمس عُشرة سنة

وكانت هناك شكوك الليلة الماضيية في احتمال أن يؤدي علانًا "هُورِد" الى حرب استعار جديدة طَّالِمًا إنَّ السَّحْفَيْضَّ الحقيقي سيكون متواضعا وطالما أن شركات السيارات الاخرى مثل أفوكسول حُفضت اسعارها بالفعل . وتقول تورد أن وضع استراتيجية الاسعار الجديدة تم بعد

وسون خورد أن وسي مسارية المسيارات التي وردت في براسة تغييرات في ضريبة شركات السيارات التي وردت في الميزانية البريطانية الحديدة.

#### Free China Journal

# ماتف الكمبيوتير

 في خطوة لتعزيز وجودها الأسيوي قررت شركة التجارة العالميَّة للالْكتروناتُ الْدَقْدِقَة "ايه". تَيَّ . أَنْدَ تَيُّ الإمريكينَة، العملاقة انشاء مركَّرُ لتصميمات هاتَّف الكَّمبيوتر في تايوان . قال نائب رئيس الشركة ج. بيليـتسيس ان 'ايّه . تي . اند تي تتوقع أن يقفر السوق الباسفيكية الاسيوي خلال السنوات المقبلة ، كما تتوقع أن يكون في وجود مركز لتصميمات هاتف الكمبيوتر في تايوان دعما لوجودها بين عملائها للمتعلين في

ووفقًا لما قاله نائب رئيس الشركة ، فإن الشرق الاقصى يعتبر حاليا منطقة حاسمة في الستراتيجية التسويقية للشركة حيث انه تلقى ٣٠ في المائة من المبيعات العالمية للالكترونات الدقيقة لشركة "أي . تني . آند تي في العام الماضي والتي بلُّفت ٢,٧٤ مليار دولار امريكي ، وبالنسبة لخطط الشركة الفورية في

تايوان ، قال بيليتسيس ان شركته ستنفق مليون دولار في بداية تمويلها للمشروع وسترداد المباقع الستشمرة في

وكَسَانَت 'أي . تَي . أنْدُ تَي " قَدْ وَقَسَعَتْ فِي الشَّسِهِ وَ المُأْضِي خطاب نوايا مع وزارة الشؤون الاقتصائية في جمهورية الصين يهدفُ انشاء شركتين براس مال عشترك في تأيوان ، وستتولى أحداهما معالجة ابحاث وهنئسة وتسويق تقنية الاتصالات ا

وقال يانج شيه تشين نائب وزير الشؤون الاقتصادية والمسؤول الذي تولى توقيع خطاب النوايا نباية عن جمهورية الصين ، أن مركزٌ تصميمات هاتف الكمبيوتر الذي ستقيمه شركة `اي`. تي

اند تي ما هو الاخطوة اولي تجاه تنَّفيذ التَّخطة . وقدر بيليتسيس وصول مبيعات أشباء الموصلات في منطقة الباسفيك الاسيوي الى اربعة اضعاف وضعها الحالي بحلول عام ١٩٩٥ ، وتوقّعاً لاحتمالات النمو السريع في السوقّ الْمَطَيِّةَ تَقُومِ حَالِياً شُرِحَةً 'اي . تي . انْدُّ تي ' بَالْتُرَكَّيِرُ عَلَى تطوير شبكة اتصالات لاسلكية واجهزة المستهلك الالكترونية

وتعد صناعية الاتصالات التايوانيية جيزءا كبيس من الستراتيجية الاسبوية للشركة الإمريكية ، ويوجد حالياً مركلْ للالكتَّروَّنَأْتُ الدقيقَّةُ ومركَّرُ لتصنَّامَّيْمِ النَّوْأَثُرِ الْمُتَكَامَلَةَ في

الجزيرة تابعين اشركة 'أيه'. تي ، أند تي أُ . وفي بداية هذا الشهر وقعت الشركة اتفاقية مع معهد الابحاث التقنية شبه الرسمي تسمح بمقايضة براءات الاختراع ، وُوفَقًا لمَا صَرَح بهُ بِيلِيتَسَيْسَ فَإِنَّ الْمُخْطَّطَاتَ الْحَالِيةَ لَلْشَرِكَةُ تَتَرِكُوْ عَلَى تَبِادَلُ تَفْنِيةَ لُوحَاتَ الْمُفَاتِيحِ وَتَحْتَ الْبِحَثْ خَطَطَ خاصة القابضة براءات الاختراع الالكترونات النقيقة .

# واقع التنظيم الاداري في الشركات العبربيسة

الوظيفة من حيث المؤهل العلمي والدورات التدريبية والمهارات عتبر التنظيم الاداري الحلقة
 الثانية في العملية الادارية والتي والاتحاهات الخاصة . تشعل التخطيط والتنظيم والرقابأ سادسا - تحسين عمليات ويقصد به تجميع الانشطة فم الترتبية والنقل والنب والاعارة وحدات تنظيمية متخصصة قابرة والتكليف من خسلال رسم المسسار على أنجار الأهداف بقاعلية وكقاءة الوطيفيّ وتطوره في كلّ وظيفة . عالية ، ومن ثم وضع مجموع من الوظائف قادرة على انجاز الانشطة تخطيط وتطوير القويّ العاملة من المتشابهة ووضع الصلاحيات حبث تحديد الاحتياجات الكمية الإدارية والمالية التي تمكن شباعلي الوظائف من انتضاد القرارات دون

تضارب او ازدواجية فيها".

يحقق الثظيم الاداري الجيد

أولا - العب على تقليل

التنضارب والازدواجسية في اداء الواجبات والمسؤوليات من خلال

تحديد الوصف الوطيقي لكل وظيفة

من الوطائف المعستميدة وتحسيد

العلاقات الوظيفية بوضوح بين

انزاك موقفة الإداري واهتنية الدور

تَأْتُيا - رُسادة كِفَاءة الإداء من

ثالثا - زُيادة كُفاءةُ الوظائف

الاشترافية من خبلال تحديد نطاق

الانسراف الامتل وتوضيح سبدا

الشغيرات والتطورات المعلوماتية

والتكنولوجية في الصناعات

رابعا - زيادة است

فالال تقسيم العمل والتخصص

بالنشاطأت اللَّهمة في المؤسسة .

وحدة الإمر والسلطلة

والخدمات المأتلة .

الطلوب منه .

لعاملين مما يساعد كل فرد على

الشركات الكبيرة . ثامنا أُ تُحسقسيق الرقسابة التلقائية بحيث لايخضع عملان القصد من احتهما مراقبة العمل الاخر ويطريقة تحقق عدم الاسراف في الموارد البشرية والمالية المتاحة

القرارات في نطاق محدد وبالقدر

ومن واقع الخبرة العملية في التَنظُيماتُ ٱلإداريةُ فِي العديدِ منْ

التنظيمي والهيكل الوظيفي من حيث دورهما في العملية التنظيمية ، فالهيكل التنظيمي يحبد الانشطة الرئيسة والفرعية والاخر يحدد

تألُّتُا: عدم وضوح

توقرها .

ثانيا : عدم بناء الها يكل التنظيمي والوظيفي (ان وجد) على الاسس العملية والعلمية السليمة والمتعلقة بتقسيم العمل وتقويض السلطة ووحدة اصدار الأمس والتوجيه ونطاق الاشراف والنظام والترتبيب وتدرج السلطة والكافاة

والعليا مما يؤدي الى تسرب كثير

مَنَ الْكَفَاءَاتُ وَالقُدرِاتُ الَّي شُركات

محلية منافسة أو الهجرة الى

خارج الدول العربية بسبب عدم

معرفة الموظف بمستقبله الوطيفي

والمهني في الشركة ، سيابعيا : التسرك بين على

الشيخوقراطية (تطبيق القوانين

و التَّعليمَاتُ بطِّريقَة شُخْصيةً) في

الهياكل التنظيمية والوظيفية عند

التَّسِكِينَ فِي الوَظائفُ وهذا يؤدي الى تصويه تطبيق التنظيم الاداري

ثامنا : صحموبة تطبيق

مَشَارِية عند تَنفيذٌ الشَّارِيع

وعدم تحقيق الفوائد المرجّوة منه .

Org Matrix) التنظيمية التنظيمية

) في شُركات المُقاتِّولاُت والشركَّات

للخاصة بسبب التحير الشخصى

وحب السلطة وعدم التمييز بين السلطة الوظيفية والتنفيذية

والاستشارية لدى مدراء المساريع

والفروع والمدراء التنفيذين ممآ

يؤدي الى غيباب وحدة الامر وانضفاض الكفاءة وضعف

الانتاجية وزيادة احباط العاملين و

تأسعا: مقاومة اعادة التنظيم في الشركات شب الحكومية

وألشركات المختلطة بسبب الخوف

من التغيير وفقدان بعض المزايا

المآدية والعينية للوطأنف الادارية

التنظيم والنظام عند التطبيق،

فكشير من الشركات تنظر الى أن

التنظيم هو النظام ولكن المقهوم

الصحيح هو ان التنظيم يوضح

عاشرا: الخلطبين مفهوم

العلبًا ذاَّت الدَّاثِيرِ على القرارات .

بالتالي أشل تنفيذ المساريع .

المستسومات الأدارية التنفسيذبة والوسطى الملقى على عاتقها قيادة المؤسسة في المستقبل .

والعملية والخبرات والمهارات والاتجاهات الخاصة الواجب

الاختصاصات العامة للادارات والاقسام والشعب من حيث عدم توثيقها وآعتمائها عنى خبرات تصية في مستويات وطيفية مختلفة معا يصعب تقلها الى

الوظيفة المتعلقة بالمؤهل العلمي والدورات التحريبية المهنية

خامسا : عدم شمولية اللائحة الإدارية والمالية لكافية القرارات الهنآمنة وعندم وضبوح حدود المبلاحيات فيلها . حيثُ تكتفي الشركات بالنظام الداخلي وعقد التاسيس وقرارات مجلس الادارة والمدين العُسَام في ممارست

سادَّسنا : عدم وضوح المسار

رابعا : عدم شمولية بطاقات الوصف الوظيسةي (أن وجسد) واقتصارها على الواجبات والمسؤوليات فقط وأهمالها للعلاقيات الوظيفية وقنوات الاتصبال واشتتراطات شبأغل

الصبلاجيات ،

ماذا تعمل والنظام يوضح كيف الوظيفي للوظائفُ فَي المُسْتَوياتُ الادارية التنفسيسنية والوسطى لكل مما تقدم ولاهمية التنظيم

والتعويض .

والتوعبية لكل وظيفة لزيادة الْاستَّفَادُة من مُجَّمعُ العمالَةُ في

> تنظيمية ووظيفية قادرة على القيادة في المستبقيل عن طريق توزيع حق التسمسرف واتفياد اللازم لانجأز مهمات معينة ، مما يؤدي الى خَلْق كادر وظيفي قادر عَلَي ٱلإحلال في المستويات الإدارية

> > الشركات الصناعينة والمآلية والخدمية والتامينية في الدول العربية ألختافة يمكننا القول بأن التنظيمات الادارية تتصف بمايلي :

اولا: عدم التميير بين الهيكل

#### خامسا - تحسين عمليات الاختيار والتعيين والتدريب للقوى العاملة من خلال تحديد وتوصيح الشروط الواجب توفرها في شاغل الوطائف اللازمة الانجاز الانشطة

- ليس دفاعا عن ضريبة المبيعات ٠٠ ولكن ١٠ ال- بقم: م مايل مشربش # لقد مضى الوقت الذي من المكن فيه مناقشة قبولنا أو عدم قبولنا بشروط برنامج التصحيح الافتصادي لأننا ببساطة سيقُ وأن قبلنا والتزمنا بتطبيقه ...! ولا حاجة للانتظار لإعادة النظر بِٱلنَّفَامُ الجَّمركَى المُعقَدُ ، أو تشريع نَظَامَ ضَرائبي مَتَكَامَلُ .. بِلِ نُطبِقَ مَا النَّرْمَيَّا بُتَطبِيقَهُ الْآنُ لنَطَهُرُ لَلْعَالَمُ بِانْدَا تَلْتُزُّمْ بِهُ .. ويعتها نبدأ البحث والدراسة لتيسيط النظام الجمركى واستنباط نظام ضُرائبي متكامَّل ليتم تقديمه إلى مجلسُ الأمة القألم .. ولأن ضريبة

> التَزْمَنَا بِتَنَفَيْنُهُ ، لِنَلَكُ عَلَيْنًا قَبُول ضَريبة المبيّعات حتى وأو انتأ يدانًا نشعر بمرارتها مؤخرا . وكم وآجه ألارين صعوبات كثيرة وكبيرة واستطعنا بفضل القيادة الواعية والشعب المثقف وبالبتفكير المنطقي الهاذي، أن ننتصر على تلك الصعوبات ، حينما كان يَغْن الكثيرون باننا قد خسرنا الرهان لا محالة .. وازمة الخليج ليست ببعيدة عن الانهان

> المبيعات هي جرز عن شروط برنامج التصحيح الاقتصادي الذي

لذلك علينا أن نضع صوب أعيننا بأنه يجب الوصول إلى حل مناسب وباسَّرع وقت مُمكن ۗ، فنفتح عيوننا وعُقولُنا وقُلوبُنا لجَمِيعِ الأَفْتِرَأُحِاتُ وَٱلأَفْكَارِ نَتَحَاوِرٍ بِمُنْتَهِيَّ الْهِدُوءِ وَالْعَقَّلَانَيَّةً ، وِنْتَفَقَّ عَلَى صَيغَة حَضِّارِيةٌ لَضْرِيبَةٌ الْمُبِيعَاتُ وِبْمَنْتُهِيَّ السرعةُ في

وبداية على الاعتراف بانني لست من للعجبين بصندوق النقد الدوَّلَى لَإِنْهُ بِمُثِلُ مَصَالَحِ الْدُولِّ الصِنَاعِيةَ الْكَبْرِي ، النِّي تَمَثَّلُكُ المقدرة العلمية والتكنولوجية والقنرة الهائلة على الانتاج بوتيرة النمو الاقتصادي وعلى مستوى المعيشة المرتفع لمواطنيها ، عليها أن تجعل الدول النامية سوقا لمنتجاتها .

مَنَ هَنَا نرى بأن مُصلحةُ الدُّولِ الصناعية الكبرى تتطلب ابقاء النولَ النامية تُحْتَ السيطرة ، بمُعنى ابقاعهًا غيرُ قَالَرة على التصنيع والانتباج ، باستثناء انتاج ألمواه الخام اللازمة لصناعات الدول اتَّصْنَاعَبة ٱلْكِيرِي ، ليفسح ألَّجالُ واسعا لَلسلَّع المستوردة ، اليون المتناطية المؤرى المناسخ المبان والمستحد المورد الانتاج الوطني (من صناعة وزراعة وخدمات) من المحماية المسرورية وذلك بتخفيض الجدار الجمركي إلى الحد الالني في وجه المنتجات المستوردة .. فتتغشى النزعة الاستهلاكية وتزداد المستوردات ، وبالتالي يُزداد عجز التجارة الخارجية إلى مستويات عالية ، وكما حصل في الأردن في العام الماضي عام ١٩٩٢ .. مع ان الهدف الأساسي ليرنامج التصحيح الاقتصاديُّ هو عكس ذلك تمَّاماً .. وأن البرنامج يعظي الأولوية لدَّفع عجلة النَّمو الاقتصادي وتشجيع سياسات الاحلال محل المستوردات وتشجيع الحد من الستوردات واخذ الاعتبارات الاحتماعية بالحساب، أضافة إلى الاهتمامات العامة للبرنامج مثل: تقليص عجر الوازنة العامة

وزيادة احتياطي النقد الأجنبي وتثبيت سعر صرف البينار . إن صندُوق النقد الدولي عادة يتوصل إلى اتفاق مع البلد المدين على الأهداف العامة لعملية التصحيح الاقتصادي ، ويترك

وسائل تحقيق نك للحكومة الوطنية ، طالمًا زن الأهداف للتفق عَليها تَتَحَقُّ فِي أُوقَاتِها ۚ ، وَلِأِنَّ الْأَرْدُنِ اسْتَطَاعَ أَنْ يَحَقَّقَ نَتَائِجٌ افضًا من الأهدافُّ المرسومة ليرنَّامج التصحيح الاقتصادي ، وانه جاد في اتمام ذلك ، لذلك نرى بأن لدى حكوم تنا الرشيدة هامش نَاسِ لَلحرِكَةُ لِتَحقيقَ اهْدَافَ النَّرِنَامَجِ فيَّ اوقاتَهَا ۖ الْمُنْدَةُ وينونَ أن نجأزف بمنجزاتنا الصناعية والزراعية والخنمية ، ونزعزع الثقة بالمناخ الاستثماري .. وما اغلاق خمسة عشر مصنعا للعصير من أصل ثمانية عشر إلا اشارة حمراء يجب الوقوف عندها طويلا ..!!

رص بمادية حسر إد اسارة حمراء يجب الوقوى عديما عويد .... إن حماية الانتاج المحلي من صناعة وزراعة وخدمات ، وتشجيعها ورفع سويتها يعطى الأولوية ليس في الأردن وحده ، بل وحتى في الدول الصناعية الكبرى ، لذلك نجد بان الولايات المتحدة الأمريكية تدعم قطاعها الزراعي بحوالي ١٨٠٠ مليار دولار سنويا ، وكذلك تفعل مجموعة الدول الاروبية ، فلماذا لا ندعم الانتاج الوطني

هذا من جهة ، ومن جهة أخرى فإنه من ألمهم التذكير بأن الضوائب المباشرة وغير المباشرة ، ومن ضعنها ضريبة المبيعات ، وتجنى لتصويل الانفاق الحكومي ، وهي خدمات يستغيد منها المواطنون نوو النخل المحدود اكثير من غيرهم ، اضافة إلى أن اغلَّنِية موظفي هذه الخدمات من ذوي النخل المحدود ايضا .. لذلك فإنه من الضروري أن تحصل الدولة ضرائب كافية ، وإلا فإنها مُضْطَرّة إلى تُقْلَيْضٌ خَدَمَاتُهَا وعُدَد مُوظَّفَيْهَا ، عَنْدَهُا يَتَضُرّر الفقراء وليس الأغنياء ..!!

أَضَّافَهُ إِلَّى ذِلِكِ ، فيإن السِلْع الصَّرورية ، مثل : المواد الغذائية ولوازم الأطفال وطلبة المدارس معفاة من ضريبة المبيعات ، وهذه السلع تمثل معظم مشتريات ذوي الدخل المحدود ، بينما تنفع آسلع الاسآسية والكمائية والخدمات ضريبة مبيعات ولكن بنسب متفاوتة ، ويذلك فإن ذوى الدخل المحدود ينفعون القليل ويظفرون بمعظم الخُنْدُمَاتُ وَالوَظْأَنُفَ ، وَكُلَ تَحْسَنُ فِي نَحْلُ النَّولَةَ سُوفًا يُحسن من اعادة تورُّيعُ الدخل القومي لصالح مُحدودي الدّخل الدّين لَّنَ تَطَالَهُمْ ضَرِيبَةُ ٱلْكَبِيعَاتَ إِلَّا فَيْ حَدَّهَا الْأَنَّى .. بَيْنُمَا استفائتهم من الانفاق الحكومي يكون في حدَّم الاقصى ..!!

لنَّلك فإنَّ فرِّضَ ضَريبَّة المبيعات قد لا تتعارض مع مصلحة نوى الدخل للخُدود ، إذا منا تم انتقاء وتحديد السلم الصناعية والزراعية والخدمات وينسبة ضريبة مناسبة على كل من الانتآج المحلى والمستورد ، وإننا نرى بتوسيع ضريبة المبيعات على اكبر عبد ممكن من السلع والخدمات لتشمل غالبية السلع الصناعية والسلع الزراعية التي نستوردها وبعض الخدمات (لأن اغلبية المتعاملين مع مكاتب الخدمات ليسوا من الفقراء) على أن تكون نسب الضريبة صغيرة بحيث تبدأ من الصغر للسلع الضرورية ، وتتزايد بنسبة ٥٪ على كل قائمة تالية ، ولا ضير من أن يزداد عدد قُوائُمُ السُّلِعِ إِلَى هُمَسَّةَ أَو سَبِعَةَ قُوائِمُ لَتَحَسِّينَ عُمَلِّيةٌ تَصَنَّيف السلم والخَدْمُات ، وكنك ليس بالضَّرورَة أن تكوَّن نسبُ الصَّريِّية لسلعة أو خدمة ما موحدة على كل من الائتاج المحلي والمستورد،

بل قد يكون من المعكن أن تكون صغيرة على الانتاج المحلي واكبر عْلَى الْمُسْتَوِيَّدِ ، ولكن مَن الْهُمِ التَّأْكَدِيدَ عَلَى أَنْ تَحْتَسُبُ هَذُهُ الضّريبة على أساس فاتورة البيع الأول الصادر عن المصنع المنتج

وأهمية لحتساب ضريبة المبيعات على أساس فاتورة البيع الأول الصَّائِر عَنَ المَصِدُعُ المُنتِّجُ أو الْمُسْتَورِدُ تَكُمَنُ في معرفة السِّعْلَ الحقيقي للسلع المستوردة ، وذلك حتى لا يثمن المستورد بضاعته أمام السلطات الجمركية باقل من كلفتها الفعلية لتخفيض قيمة الرسوم الجمركية ، لأنه إذا ثمنها بسعر أقل فعليه أن يبيعها حسب السعر الذي ثمنة .. اي بسعر اقل من الكَّلفة العُعليَّة ...!

وهذا بدوره يلقي الضوء على الأرباح الفعلية للمستوردين ، مما يساعد على تُحصِّيلٌ ضريبة الدخل الْحقيقية عليهم ، ولكن تلك يتطلب ريط داكرة الجمارك ودائرة ضربية المبيعات المُقترحة ودائرة النخلُّ بشيكة معلومًات والحدة من خُلَال الْحَاسوب ، ومن جهة أخرى ، فأن ذلك سوف يقنع بعض التجار بان تحويل جزء من نشاطاتهم التجارية إلى الانتاج المحلي من صناعة أو زراعة وضمن اختصاصاتهم قد يكون مجدية أيضا ..أ

وإنفا إذ لا تعسارض زيادة دخل النولة ، إلا أن تلك الزيادة يجب أن لا تتم على حساب الانتساج المحلي الصناعي والزراعي والضيماتي ، ولا على حساب نوي الدخل المحدود ، وإننا نرى بان لدى الدولة أبوات اخرى لتحقيق ذلك : ١ - التَّشدد الصَّارِم عُلَّى النَّهريبِ الذي تَفْشي في الأونة

الاخيرة بشكل ملحوظ، وخُصوصا تهريب الأجهزة الالكثرونية ٢ - ضَرِيبة الأراضي : مع انه قد تم اعادة النظر بضريبة الأبنية منذ عدة سنوات لتصبح اكثر واقعية ، إلا أن ضريبة الأراضي لم تتغير منذ عشرات السنين واصبحت هزيلة نسبة إلى الأراضي لم تتغير منذ عشرات السنين واصبحت هزيلة نسبة إلى الارتفاع المنهل لأسعار الأراضي ، لذلك تستطيع الدولة اعادة النظر بضريبة الأراضي وزيادتهما إلى عشرة اضعافهما على الأقل،

وَحُصُوصًا أَنْ هُذُهُ الْضَرِيبَةَ لا تَطَالَ نُويَ الدَّخْلِ الْمُحدودِ ، بَلَ إِنْهَا

مُقتصرَّة على أصحابِ الْأَرْاضِي النَّيْنِ ٱسْتَفَادُوا كَثِيراً مِنْ أَرْتُفَاعِ ٣ ـ كذلك بمكن الغاء الدعم عن السلع الغذائية (لأن الدعم يجب أن يكون للانتاج لتشجيعه ، ولا يكون للاستهلاك لتشريده وَبُطْرِيقَةً لَا تَوُدِي إِلَى معاناًة ذوي الدخل المحدود ، ونلك بحساب تسيمية الدعم الملَّغَى عن العائلة تشهريا ، وزيادة أجور وروات الموظفين والمتفاعدين وزيادة الاعلانات المقدمة لللس الفقيرة بنفس هذا المقدار ، وما يتبقى من الوفر الناتج عن الفاء الدعم ينهب إلى صندوق المعونة الوطنية وصندوق التنمية والتشغيل لتوسيع

" ٤ - النِّفْ الدَّعم عن اعلاف الحسيسوانات أي النَّفاء يعم الاستهلاك، واستبداله بدعم الانتاج عن طريق دعم الحليب واللحوم. والبيض المنتج محليا .

# دمج البنوك ٠٠٠ أسلبسابه ، حسوافسزه ، آثاره (٢)

## عوامل تؤكد استمرار عمليات الاندماج

هناك عوامل اضافية تؤكد أن عمليات الاندساج سيتستمر وهذه العوامل شي :

أولا: أن هناك علاقة طردية بان التبعبويض الذي يتم نفيعته لأدارة البنك المستهدفة وحجم الاصبول لهذا البنك ، فالعلاقة بين حجم التعويض للادارة وحجم الاصول تهم الادارة المستهدفة احيانا كثيرة لما لذلك الاندماج من اثار ايجابية او سلبية على سعر السهم للبنك، ومع أن ذلك ليس منطقيا الاانه يبدو حافزا طبيعيا لحالات وعمليات الاندماج .

ثانيا: أن الاسواق المالية والدورصات تعدل الى اعطاء مهلة للبثوك التى قامت بالاندماج على الاقل لمدة سنتين من عسمليسة الاندماج قبل الحكم على اسعار اسهمها ، بمعتى أن أسعار الاسهم للينك الذي قام بالاندماج لا تند غض بمقدار العالاوة التي يقعها لسهم البنك المستهدف (Target Bank) وذلك زيادة عن قيمة السهم السوقية ، وأثما في وقت لاحق ، السوق يتجاوب في حالة عدم تحقيق البنك الدامج ربحية معينة لتعويض أنعلاوة: التي دفعها للبنك الستهدف، والجسير بالذكر ان الننوك التي تدفع عسلاوة على اسسهم البنوك

المستهدفة وهي غير قادرة على تحقيق ارباح لتعظيمة هذه العسلاوة فيان ذلك قيد يؤدي الى انخفاض اسعاراسهمها ، وذلك يقوبنا الى حقيقة مهمة وهو انه ليست كل عمليات الإندماج بالجحة وبالتاكيد كثير من البنوك تخطىء بأختيار البنوك المستهدفة وينوك اخرى لا تقيم السوقية للبنوك

الستهدفة يصورة عادلة مما يعود عليها بالإثار السلبية . ثالثما: اصتبح لدى البنوك خبرة في كيفية تخطيط وتنفيذ استراتيجيات الاندماج والذي من شبائه زيادة ثروة حاملي الإسبهم لهذه البنوك ، وفي براسة قامت First Manhaltan Consuliting Group عن تحسليسل لعمليات الدمج اظهرت ان هناك

، وكذلك احدث تُتعلم هذه العنوك

عدم قبول التكتلات القديمة بين

موظفي البنك المستهدف وعدم

١٠٪ التي ١٥٪ من البينوك التي قامت بالإندماج Acquires تعلمت كنيف تحدد وتختمار البنوك المستهدفة والتي من خلالها يتم تعظيم الربحينة المتبوقمعية واصبحت هذه البنوك تعرف كيف تفاوض على السعر المدفوع للبنك المستهدف ، وان يتجنبوا دفع عسلاوة على استسهم البنوك المستهدفة في حال أن المؤشرات تفسيسد بان ألربح المتسوقع من الاندماج لايغطى العلاوة المدقوعة

ثقافة البتك الدامج حسب الظرف وبالتالي ، فإنه من الضووري ان يكون الاندماج وديا وذلك يتطلب موافقة ادارتي البنكين للندمجين واثمار ذلك عبلسي الموظمائمة والمشاصب الادارية في البنك مصروفات في المتوسط.

ومن المؤكدان البنوك القادرة

الدخول فيها والى ضرورة فهم التكاليف وتحسديدها او حستى

> رابعا: لقد قامت كثير من البدوك بتكوين مجسموعات من الإداريين وعملسات ادارية -Man agement Processes وتبطويس كشيس من المهارات اللازمة وذلك لتحسين الربحية للبنك الذي تم دمحه Acquired Bank وذلك من شبأنه أن يرفع من قبيمة الربح المتوقع تحقيقه بمستوى يزيد عن العلاوة المدفوعة لسنهم البنك

ومن المهارات المهمة للبنوك التي تقسوم بالاندمساج والواجب

على تعلم شذه المهـــارات والستراتيجيات اللازمة لعمليات الاندماج لآبد ان يعلو كعبها في الصناعة البنكية لاسيما اثهم يقومون بتسعظيم قيم الاسسهم لحاميلها وتامين حصة سوقية اكبر وربحية مرتفعة ونمو ثابت على المدى الطويل وقدره اكبر على المنافسة من خلال كفاية راس المال

تطمها هي قدرتها على مراقبة The state of the state of the second second

ومعرقة كيقية تصييد السعس خَفَضها ، بمعنى احْر ، ان هذه . Premium البنوك المستهدفة البنوك يتوجب عليمهما تقميم خدساتها وعملياتها المصرفية ٧- القدرة أو المهارة في ضيط المنتوعة على مستوى من Non Interset Expenses اقل بكشير مما متطلسه البنك التحساري من

ومن المخساوف الكيسيسرة في

عسمليسات الاندمساج مو نوعيسة

مسحساقظ القسروض للبنوك للتي

تنمج حديث أن هناك خطورة مر

الانتماج مع بنك احر لديه محفظة

قروض خطرة (نوعية متدنية).

ولدًا قبإن البنك ذو كلفة الودائع

النخفضة Low-cost Funding

ولكن ينقصه مهارات في عمليات

الإقراض من شأنه أن يحُفِّرُ البِّنك

للوصدول الى قناعسة بضسرورة

تطوير وتحسسين قسدراته في

الإقراض ، ففي هذه الصالة نجد

ان هذا البنك يصناح أن يقوم

بالاندماج مع بنك قد يكون لديه

كلفة ودائع مرتفعة High Cost

Fund ولكن قدراته ومهاراته على

منح قروض تجارية وعقارية

Strong Under- 2 .....

writing Risk Management

المزايا الهامة الواجب توافرها في

البنوك التي ترغب في القسيسام

بعطيات الاندماج:

ويتضح لنا مما سبق ان من

للصحاريف Strong expense Control Skills ولقد قامت بدوك عمليدة في الولايات المتسحسدة الامريكسة ، خبلال العقد الماضي بعدة النماجات وكان لخبرة هذه البِنُوكُ فِي احْستَسِيسار بِنُوكِسهِما المستهدنة Acquired Banks المستهدنة جمهة ، وقدراتها التفاوضية ومهاراتها في تنفيذ الاندساج للرغوب فيه من جهة أخرى ، قد مكن تلك البنوك يأن تصبيح الات اندِماج وسوف يكون لها دور فاعل في الستقبل .

وان عمليات الاستيلاء غدر الودية في القُطاع البِنكيّ لم تنتُّهُ مع انعكاســاتهـا السلبــيـة على البدوك المستهدفة والتي تقاوم او ترفض الشعباون مع البنك الذي يقوم بالاستبالاء ، ومع تلك فإن بعض محاولات الاستيلاء -Hos tile Takeovres هي في مصلحة حاملي اسهم الينك المستهدف ورحمة لهم خاصة اذا لم تضع ادارة البنك المستمهدف نصب

اعيئها مصلحة حاملي الاسهم والمودعين ، ولن يكون هناك بنك مستدهف اذا كانت اسعار اسبمت

 آ- للهارات التنفاوضية ان الاداء المالي والربحية والنمو المستمر قد أنعكس في تسعير السهم) ، فمن الصبعوبة ان يتم دمج للبنوك المستهدفة اذا قامت ادارة تلك البنوك المستهدفة بدعم. استعال اسهمها ولذا فإن كلفة الاستيلاء على البنك تصبح اكبر من الفائدة المرجوة وهي المكاسب

المتموقعة من هذا الاندماج او

فإذا كانت الإدارة الصالية

للبئك المستسهدف تعسمل على للحافظة على سعر مرتفع لاسهم بنكها عن طريق انتهاج سياسات مسوولة فإن مصالح حاملي الاسهم ثم ارضاؤها مما يزيد منَّ صعوية نجاح عمليات الاستيلاء من الخسارج على البنك ، ولكن اذا لم تضم ادارة البئك متصلحية حاملي الاسبهم في المقدمة فيإن البنك عليه ان يتوقع مصيرا مثل مصير بتك lrving ، ويجب التنكير في هذا المجال انه عند شراء بنك احر بضرورة شراء ولاء مسوظفي البنك المستسهدف وعلاقات هؤلاء الموظفين وادارتهم مع عملاء البنك المستهدف لان خسارة شده الامور تشكل نكسة وبلك من شههانه ان مقابل من

المكاسب المتحققة من الاندماج ، والعنامل الاقتصنادي الإشم الذي يسساعند في نعو عنملينات تم تسعيرها بصورة مناسبة (اي الإنساج بين المؤسسات المالية

the street of the transfer of the street of

والتي غدت تؤثر بصورة كبيرة على عائدات وارياح المؤسسسات المالية على احتلاف احتجامها ، وتجدر الإشسارة هذا الى أن معظم الدراسات الاحاديمية في عقدي الستينات والسبعينات اشارت Economies of عامل Economies Scale (الإستفادة من اقتصادات الانتساج على نطاق واسع) في الصناعسة الدنكيسة ، وكساد الشواهد صينتُذُ تشيس إلى أن للؤسسات المالية الصغيرة الحجد تحقق مستويات ارباح ومستوى

حُيماتُهُما لدُوّي الدّخُل ٱلمحدّود . `

يقلم : محمد عبد الله القاق

والبنوك هو نمو اهمـــيــة

التكثولوجيا في الصناعة البنكبة

ولا شك أن الست التكنولوجي احدث ثورة في عالم البشوك حيث تم استبدال حجم كبير من العمالة باستخدام اجهزة الكمبيوتر والاتعثبة على نطاق Hardware Software combinations وذلك اكمد وجعل Economics of a so a so Scale اصرا وحقيقة حية فم الصناعة البنكية والتي من شائها أن تدفع باتجاه عمليات الاندماج، وفي احصاءات نشرتها Federal

كسفساءة معاثل لتلك في البنوك

Deposete Insurance Corporation افادت ان الربحية زائت بزيادة حسجم المؤسسسات المالية وأن التكاليف التشعبلية

(Operatin - Expenss) تناقبصت حبذرنا للمتؤسسات الكبييرة عنهما في المؤسسسات يسرة المسجم وان کان معتقدا حتی وقت قریب ، وان

كل الدلائل حبتي عام ١٩٨٥ تشيير ان ربحية البنوك الصغيرة تعاقل ربحية منافسيهم الكسار ، ولكري الحقائق الجديدة والتى اظهرتها احصاءات FDIC من شائها ان تدفع باتجاه الاندماج بين البنوك والإستفادة من Economies of Scale والتي تأتي من التطور

النكثولوجي وتطبيقاته في مجال العمل البِنكي ، وغدا واضحا ان اندماج بنكين اختين بالاعتسار جميع الخطوات اللازمة للقباء بعملية اندماج ناجحة تلك من شسانه ان يزيد من ارباح هنين البنكين المتدمجين وكفاءتهم ،

وبالشاكسيد لا يعنى ذلك ان البِنُولُ الصغيرة سَتَحَتَّفَى منَ الخسارطة بقسدر مسا أن قسرامة المؤشرات الحالية لطبدعة الإسور تؤكد أن الاتجاه العام يعيل نحق تحمع اكدر للبلوك بين بعضها وذلك لاستثثار حصه سوقية اكبر وفرض اسعار تنافسية من خلال مسراقبية فناعلة للمحصاريف التشفيلية مستفيدة من -Econ omics of Scale ليستكشها من البقاء في عالم بلكي عنافس.

للبيوك الموحصة الااطد

دينسار وهي اقل مر بصامينا

بحدها الأقصى الدي حديد

وبياني الارباح والفسائر وبمنادرة

التاريخ والمعدة من قبن ادارة الشرة

ها والى ما حصيلنا عليه من مطابلت

اللواعد المواجعة الدولية واللم تلح

**لاعمال التدنيق التي نمنا بما دراتبه** 

**لت الماثية موض**يرع الفحص لا تتف

. **ولد ان تعلت** أعمال الندنين الترا

**يدة للمبالخ والمعلوسات ا**تواردة لوا

ول المحاسبية المتبعة وللتانديران الما

د **تلك البيانات وتغ**ييما عاما تبغرية الم

قمنا بها تشكل اساسا معقرلا سن

**قة تظهر بعدالة** المركز المازُ المعرك تُ

في ٢١ عامون الابل ٢٠١ رشاية

سنة المنتهية بذلك التاريخ التالة

ن قانون الشركات رفع (١) لسا الأ

منتظمة وان انظمة الضمط الداخرا

على موجودات الشركة ونثائه أعا

وبات الشركة تبعا لادة الشفيرة

تقرير مجلس أدارة الشركة الملاه

والهيئة العامة المسادقة على البياللاء

رد وتأبيد الذمم

وسجلاتها

رن

إلعام١٩٩٢

أنه تمرر توزيج

midicia 1

ن سنة ١٩٥٢ وسوف

رف هده الارساق

قدا بالماهيين الذين

فيها دون ودلك

أعيس الموافسة

مراجمة مكات الشركة

ن-الدوار الاوك

الم المات المار

الادارة

120 139 July 10 - 19 3

# الها الاداريون انه عصر المعلومات

بيت الحكمة للإدارة والاستشارات الصناعية

في العالم كله الدوم مراكز معلومات ضخمة ، تربط فيما ينها شبكات معلوماتية واسعة تنقل بلايين المعلومات من أقصى الأرض لاقصاها لتغني حركة النقدم العلمي والاقتصادي وتسهم في صنع وأتخاذ القَّرار في كل الإدارات الْمُولِية . لكننا في العالم العربي، وهو جزء من العالم الثالث، محرومون من هذه النصمة التي ما زال بعض الناس يعلى انها ترف وليس

#### فقر معلوماتي عربي في مولجمة زخم غربي :

ولْعَلُ الْبِاحِثُ فِي العَالَمِ الْعَرِييَ هُو أُولُ مِنْ يَحِسَ بِمِشْكُلَةُ السَّقَر المعلوماتي "العربي . وهذا الفقر ناجم عن أن معظم المراسات المتوفرة عن الأمور الحياتية والشؤون الاقتصادية والصناعية ، يرحل للخارج عقب كل دورة وكل ندوة وكل دراسة لنى صراكز المعلوصات ، أو لأن الْكثير مَنْ هَذُهُ المُعلومات بيسقى تُعذرات بيانية متناثرة في بطون الكتب والمجلات لاتجد من يؤلف بينها ليصنع منها كتة متجانسة من العلومات المفيدة أو لان الناس يخفون هذه المعلومات خلف الجدران وفي الأدارة المُعَلَقَة حستى لاترى الشور ، ويطلع عليسهسا الاخسرون لأدراكهم

وعلى التقسيض من هذا الفسهم المغلق للضسيق للذي يؤدي للفسأد العلمي، وللكساد التجاري والصناعي في بلادنا تجد ان المغرب يدرك أهمية المعلومة في أفادة الناس وتقدم الحياة فيوفَرُهَا للنَّاسِ بِالرَّحْصِ الأسعارِ وفي اسرع وقت ممكن .

#### نموذج النشاط المعلوماتي الخاص من امريكا

ان شبكة كمبيوسيرف compuserve الأمريكية مثلا ، والتي تربط الناس من خلال الصاسب الشخصي، توفس لَّبِا صُثَينَ ٧٧ قَنَاةَ رَئيسَة تَبِحَثُ فَي ١٧٥ مَنْتَدِي بِحِثْي للتَبَادِل والتناقل المعلومساتي وباجسرة لأتريد عن (اربعين) ٤٠ دولارا سنويا ، في بند فية معنل الفرد العادي حوالي ثلاثين الف دولار (قبل الصريبة) . اما بالنسبة للاتصال الهاتفي مع الشبكة فيكلف بحدود ١١ سنتا للدقيقة الواحدة . وكلما كَانَ الحاسب اسرع كلما كأن التوفير اكبر في أجور الاتصال الهاتفي ، وكانْ الكم للعلوماتي الذي يحصل عليها الانسبان من هذه الشبكة

اخر الاخبار السياسية ، أو اسعار اسهم البورصة ، أو يطلع على البحوث العلمية ، او يرتب بنفسه أجراءات وحجوزات سَغُره الداخلي والخَّارجي حَيثُ تُوغِر له الْسُبِكة اكْثر مَنْ ٢٥ مليون تعرفة جُوية . وقوآتم وحجوزات لاكثر من ٣٥ الف فندق حول العالم وحين يتعب المرء من هذا الرخم المعلوماتي فان كومبيوسيرف تثيح له الوقت الكافي والقرصة لمسآرسة بعض العاب الكمبيوتر المتعة على نفس الشبكة وهذه شبكة واحدة من عدة شبكات اخرى في الولايات المتحدة الأمريكية ، وهي شبكة معلومات عامة لكل النَّاس ،

ومن خلال هذه الشبكة يمكن للشخص المستخدم أن يطالع

# وتنبرها شركة خاصة

نعوذج للنشاط المعلوماتي الحكومي الامريكي

وهنالنا شبكة اخرى اكثر تخصيصناً هي شبكة مؤسسة National Science Founda - النطوم الوطنية الاميزكية tion (NSF) Net . وتعمل هذه الشبكة من خلال ١٤ قمرأ صناعياً تغطى كل الولايات المتحدة من خلال مايسمي بالطرق السريعة الالكترونية الفنائقة Electronic Super Highways وهذه الشبكة الحكومية معدة للتبادل المعلوماتي العلمي والصناعي ، بين مراكرُ البحث في الجامعات ومعاهد

البحثُ الحَاصةُ وَالشَّرَكَاتِ العَلَّمِيَّةِ وَالصَّنَّاعِيةِ . وقد ارتفع معدل التبادل المعلوماتي في هذه الشبكة من عشرة بلايين رزمة معلوماتية في شهر ٩ عام ١٩٩٣ الى حوالي ستة وعشرين بليون رزمة معلوماتية Packets Of Information في شبهر ٢ عام ١٩٩٣ .

#### خطة وطنية طموحة للمعلوماتية في اليابان

وفي اليابان هناك تبادل معلوماتي اصَّمَم وصَّطَطُ اكبِر طموحاً . فقد قررت الحكومة اليابانية في العام الماضي تخصيص مبلغ مائتين وخمسين بليون دولار (تعم رقم ٢٥٠ وعلى يعينه تسعة اصفار) يتم انفاقها على مدى زمنى يقارب العشر سنوات لانشاء شبكة معلوماتية واسعة ومترابطة بين مراكز البحث والجامعات والشركات الصناعية ، وقد تم الانتهاء حتى الان من حوالي ١٥٪ من هذه الشبكة .

وعماد هذه الشيكات هو الحاسوب ، والبرامج الحاسويية ، الم والاهمار الصناعية ، وشبكات الهاتف الرقمية Isdn ، وشبكات الربط الحاسوبي ، والاهم منها جميعاً وجود المعلومة المفيدة في قواعد البيانات ومراكز المعلومات ، التي يوفرها الانسان المؤهل والمدرب ، ضمن الخطط الوطنية الطفوحة ، والتابعة من استراتيجية وطنية شاملة وتصور واضح للمستقيل ، وتدعمها ميزانية سخية تؤمن بالهدف وانقائدة المرجوة من هذا الانفاق العقلاني المضبوط بقوانين ادارية صحيحة .

#### اهمية الحوسية المعلوماتية في زيادة الانتاجية الفردية

ان تبادل المعلومات الحاسبويي يرقع كفاءة البحث العلمي والغزارة المعلوماتية حوالي سبعة اضعاف الجهد العادي وفي وآت يقل حوالي عشر مرات عن الوقت العادي للبحث ، أيَّ انْ الباحث انذي يعمل باستخدام الحاسوب ومساعدة الشبكات المعلوماتية بامكانه أن ينهي سبيعين بحشا في نفس القترة الزمنية التي ينهي فيها زميله الأحر - والذي يعمل بطرق تقليدية - يحثه الأول

#### تعوذح فرنسي زائد في العمل العالمي المترابط معلوماتيا

ويعمل الفرنسيون الان على استغلال امكانات التكثولوجيا في الربط بين دول العالم ، وباستخدام عمالة رخيصة مشروع ضخم لانخال كافة البيانات الحكومية الفرنسية الورقبة على برامج حاسوبية في ثلاث بول شرق اسيوية باستخدام مئات العمال ومئات الحواسيب الصغيرة التي تلقى المعلومات فِي جهاز كمبيوتر ضخم يبثُ حصيلة العملُ المعلُوماتية في نهاية كل يوم عبر القمر الصناعي لبلد آخر -

فاكوام الورق تصل من فرنسا إلى الصين ليتم الخالها في البرامج الحاسوبية التي تنقل في نهاية كل يوم عمل معلوماتها الكاملة إلى باريس عن طريق الأقمار الصناعية ، للتنقيق وِللراجِعة ، أما المعلومات التي لم يكتمل العمل عليها فيتم تقلها الى سنغافورة ايضا بالقمر ألصناعي لكسب عدة ساعات عمل كل يوم لاتمامها قبل ارسالها الى قرنسًا .

#### انها الثورة المعلوماتية

إنه الإسست غلال الكامل للطاقات والامكانات المتساحسة التي توفرها تكنولوجب المعلومات المعاصوة للانجاز الصناعي والخنعاتي والإداري لرفد الاقتصاد ودعمه وتقويته بالقوة الدافعة الدُّقي الاهم في البناء الاقتصادي اليوم اللعلُّومات ، في عالم يصفه القالاسفة والمفكرون الغربيون بانه عصر التحول من

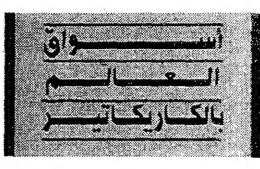
إنَّهَا تَوْرَةُ الْمُطُومَاتُ في عالم سريع التَّفيرِ ، وهو درس من دول العالم المتقدم ننقله لدرائنا العرب التقليديين النين لم يسمعواً إلاب تورة الشك المعنية الراحلة ام علثوم !!

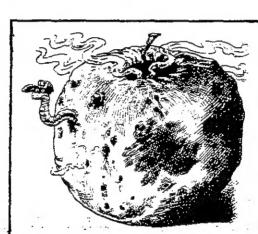




 عندي حلقات الحرب العالمية الأولى والثانية ..وشغال تسجيل في الحرب العالمة الثالثة :

عن الحرب الاقتصادية بين الأسواق الدولية (صباح الخير).





تَقَاهَةَ نَيْوَيُولِكُ (الرمز للعروفَ للمبينة) بِبات تتعفن من الإيكونوميست





العنف يشعل اسواق سيسرنلاك - الايكونوميست

# ستراتيجية المؤسسات المصرفية العربية على عنتبة القبرن الواحد والعشرين

 وصف المدعى العام الامريكي في مانهاتن بولاية نيويورك:
 روبرت مورجنتاو ، خالل المحاكمة التي تجري حاليا في نيويورك ، وصف بنك الاعتماد والتجارة النُّولية بآنه مؤسساً أجرام دولية قامت بلا راس مال واستغلت شخصيات خليجية للايحاء بالثراء والثقة `.

وكما ذكرنا في حلقة سابقة من هذه الدراسة فإن ماساة بنك الاعتماد الدولي نشات في الاصل بسبب غياب الادارة القادرة والفاعلة والمؤهلة والامينة . وأن صح التعبير فقد كبر البتك بدون قواعد راسخة فهوى كبيت من الورق ` . !!! لكن الحسارة للعالم الثالث كانت فانحة : عشرون مليار

#### ثمانماية مليار دولار الاستثمارات العربية في الخارج ،

تقرير مجلس الوحدة الاقتصادية العربية الأخير يتضمن الاشارة الى حجم الاستثمارات العربية في الضارج الذي يبلغ (٨٠٠ منيار دولار) .. وكانت التقارير السابقة تشيير الى ان حجم هُذه الاستثمارات هو (٢٧٠ مليار دولار) . والملاحظ انه رغم أزدياد للضاطر التي تواجه الامسوال العربية في الشارج فهناك ازدياد في تدفق الاموال العربية الى

ان المصارف العربية مطالبة بتعزيز الانجاز التكنولوجي والاهتمام بالتنمية البشرية ووضع خطط العمل، وخطط استراتيجية ، وخطط وقائية ، حتى تستطيع مواجهة تحديات

التهميش والتبعية ، وتثبيت القدرة على استقطاب الاموال وادارتها بنجاح . أن ذلك كله يعتمد على بناء قواعد راسخة تستند الى الادارة الفذة والتنظيم الامثل.

#### ماهية القواعد الراسخة في أدارة البنوك :

ان حسن الادارة يقوم على معايير موضوعية ترتبط بكفاءة الجهاز بحيث يضم كفاءات عالية متخصصة تكون ندا للعاملين في البِدُوك الاخرى القائمة في الدولة التي يمارس فيها البنك

فعندما يتمتع البنك بصفة العالمية في ظل نظام قانوني معين فإنه يترتب على ذلك أن يكون الجهاز الاداري فيه قادرا على استيماب الانظمة والقوانين والشروط التي يخضع لها البنك في الخارج وعلى تطبيقها .

فبأن الدول الأجنبية عندما وضعت القوانين التي تنظم اغمال المسارف وقواعد العمل وشروطه لم تقم بوضعها على مقاس هذا البِّنك أو ذاك بل وضعتها لتعمل هذه البنوك تحت مظلتها ووفقا لاحكامها .

فالنظام القانوني والقضائي في بريطانيا والولايات المتحدة مثلا - الانجلوسكسوني - شديد التَّعَقَيد عميق الأثر يحتاج الى دراية واسعة ومعرفة تامة وخبرة كافية ليتسنى الاحاطة بالنظام القضائي والقانوني وتصور الثارء وابعاده وتطبيقاته . أضافة ألى ذلك كله فإن النظام القضائي الانجلوسكسوني يقوم على الاستقلالية التأمة عن السلطات التنفيذية والتشريعية وهو شعيد الرونة والتطور بحيث أن السلطات التنفيذية لا تستطيع مطلقا أن تؤثر فيه .

لَذَلْكُ نَرى - وَنَقَرا - أَنْ كَبِالْ رَجِالَ الْأَعْمَالُ الْعُرْبِ الذِّينَ يتعاملون مع كبار السياسين في الدول الغربية ، متباهين بنفوذ هؤلاء السياسيين وشهرتهم ، سرعان ما يجدون انفسهم عاجزين عن الدفاع انفسهم عندما يواجهون السلطات القضائية الاجنبية ويصبحون ضحايا يبحثون عن الخلاص بانفسهم

# بقلم الدكتور/ يونس اسعد

ويتركون الاصوال التي ضاعت مع احلامهم امام الواقع الذي لا يعرف الرحمة ولا الواسطة ، وقد يجدون السياسيين من شركائهم ، بالوجاهة ، قد سبقوهم الى ساحات المحاكم بلا حول

#### البنوك الاجنبية في البلاد العربية بعيدة عن المخاطر :

قد يبدو انه من المفارقات ان البنوك الاجتبية التي تعمل في البلدان العربية لا تتعرض الملافلاسات والمؤامرات الى غير ذلك من التسميات التي تنطلق كلما تعرض بنك عربي لأزمة في للخسارج - وللمسبب واضح وعسة للني ، فسإن هذه البنوك ، في نشاطاتها ، تتبع الاساليب الادارية النقيقة وتتقيد بالاجراءاتُ التي تتبعها في عملها في بلدائها ، بحيث أن جميع القرارات والاتفاقات والتساطات المالية والتجارية الاخرى لا تتم الا بعد دراسات عميقة وارفاقها بالرأي القانوني السليم الحايد والمتاني والدروس مما يجنبها للخاطر والقَّاجات ، ولديها الإجهزة الادارية والقانونية اللازمة التي تتمتع بالخبرة والدراية التامة .

أنّ هناك في العمل المصرفي معايير موضوعية واحكام وقوانين يستلزم ان يكون الجهاز الاداري على دراية بها وقادرا على التعامل معها والعمل ضمن حدودها وتنفينها تلقائيا

# عالم اليوم يعتمد على المزاحمة المشروعة في حزب مستمرة البغاء فيما للأصلح

ان عصر التكنولوجيا الذي نعيشه وتطور وسائل الانتقال والاتصالات جعلت سوق العالم سوقا مزدحمة شديدة المنافسة ولا بد من التفوق للنجاح والتقدم فيه .

أن المسالة بالنهاية ليس الثروة المالية فقط ولكنها الثروات البشرية التي يجب أن تستند اليها المسارف وان تجعلها قواعدها الرأسخة لتعزيز كفاية ادارتها ولا بد من اجراء براسات وابحاث مستمرة واعداد برامج عمل لتبنى النموذج الاقدر على تحقيق النجاح للصناعة المآلية العربية ويبدأ ذلك باسناد الوظائف القياسة الى اشخاص يتمتعون يكفاءات عالية يكونوا قادرين على تصور الستراتيجيات بعيدة المدى وتحمل مضاطرها ولابد من توجيه الابصات والدراسات نصو تراكم

وأنَ معيار مؤتمر بازل نصو كفاية رأس المال للبنوك يفترض اصلا كفاية الجهاز الاداري للبنوك واذا كانت المسارف تَقَاسَ بِكَفَايَةُ رأسَ المَالُ وَانْجِازَاتُهَا وَتَحَقِّيقُ لَرِبَاهِهَا ، فَإِنْ المصارف فى دول العالم المتقدم تقاس ايضنا بكفاءة ادارتها باعتبارها الثروة البشرية التي تدير موجودات البنك وتحافظ عليها ، وتكسيها الصغة العالمية والسمعة العالية .. وتحظى دائما بثقة المودعين .

فَالْيِنُوكَ ٱلْجَدِيثَةَ هِي 'بِنُوكَ اصوالَ وِينُوكُ عَقُولَ' فِي اطار واحد مثلث الإضلاع بتداخل فيه : العلم - الإبداع - التقنية ان القطاع المصرفي بواجه متطلبات ملحة لآجراء اصلاحات اساسية لتحسين الأداء ورفع مستوى الادارة وبالمقابل فإن الجهود التي تبذل في هذا السبيل ستودي الى زيادة حجم الموجودات وأستقطاب الاموال ودفع عجلة التنمية وتعزيز الثقة واكتُسَاب 'صفة العالمية والقدرة على المنافسة والصعود في وَّجِهُ المُنْافِسِةُ القَوْيِةِ وَالتَّحْدِيَاتِ الْجِمَّةِ الَّتِي شَي طَايِعِ هَذَا العقد الذي يتحرك مندفعا باقصى سرعة نحو القرن الواحد

# مضاربات واخطاء وليس من عبرة

 يبدو أنه قد لازمتنا ظاهرة سليمة فيما يتعلق بطريقة تحريك ما لدينا من اموال ، فما ان تجتمع بين ايدينا سيولة فائضة حتى نتجه إلى تحريكها بطرق شتى و بصنوف من المضاربة ، ظنا منا اننا إنماسوف نحقق جراء تلك اكبر ربح ممكن ، فتارة نشتري اسهما لا نعلم اساسها فيدهمنا الاثنين الأسود وإذ بنا امام خسارة محققة وتارة اخرى تثقانفنا اسعار العملات الدولية فنجهز على جزء يسير عما لدينا من مدخرات او ترانا نضارب باوراق نقيية تعلم مسيقا عدم قانونية المضاربة بها او حتى امتلاكها ، فما تلبث أن نفاجا بقرار ما وإذ بنا نخسر ليس فقط ما نضارب به ، بل وما قد افترضناه لأغراض اللعب بالمضاربة وعلى أمل بناء قصدور

أقول أن هذه الظاهرة السلبيية لما يتعرض أليه يعض اصحاب المنخرات والفوائض المالية في مجتمعنا ، وتلك المطبات القاتلة التي القوا بانفسهم بها وفي اعثر من طريقة والكثر من مرة ، ونلك الصحم الضخم من مدخراتنا الذي ذهب هياء منثورا جراء لهفنا في أن نصبح اغنياء بعد ان أمسينًا نضارب أو نقامر دون اي خبرة حتى في طريقة المضاربة أو فنية المقامرة ، إن هذه الظاهرة في حقيقتها ليس مردها أنَّ مجستُمعنا يُميل إلى هذا النوَّع من اللعب بالأوراق النقدية أو بالأسهم والسندات ، على إن الس الحقيقي الكامن وراء نلك هو ذاك الفراغ في الافكار الاستشمارية وهو ايضا في عدم التوجه آلجاد نحو الاستثمار الصحيح ، اضف إلى ذلك افتقارنا إلى جهات دراسة للفكرة الاستثمارية أن وجدت بحيث تكون قادرة على وضع دراسة علمية جادة ، أو جبهات قادرة على أن تسوق هذه الفكرة إذا ما ثبت نجاحها فنبحث عن المستثمر او

فلا يجوز أن تكون مقاييس استثمارنا على اساس من تحقيق الربحية السريعة بين ليلة وضحاها ، ولا يجوز ان نجسعل من المضساريات سلوكسا في العسمل أو اسطوبا شماريا أو نعطا لاستشغال ثرواتنا ، فالاسلوب الاستثماري الصحيح هو خلق مسارات استثمارية صحية ضاربة جذورها في عمق اقتضادنا الوطنى ومعتدة فروعها لتضلل كافة ارجاء نسيجنا الاقتصادي وقاعدتنا الانتاجية

علنيا أن نأخذ العبرة من كل المطبات التي استنزفت منا الكثيس ، وعلينا أن نتنجى عن اسلوب المضاربة أو اللهات وراعريج سريع هو بمثابة سراب أو قبض ريح ، فهناك العديد العديد من مجالات الاستشمار التي لا يزّال مجتمعنا بحاجة البها ، وهناك الحاجة الماسة لُخلق كل فرصة عمل ، فهل سوف تستمر في المضاربة ام سوف تأخذ العبرة مما مضى فنتجه نحو الاستثمار أو على الاقل نوقف

#### هامش الفوائد لدى البنوك التجاربة

بقلم : عبد الحليم محيسن

■ طفت على ساحة العمل المصرفي في الاونة الاخيرة ظاهرة المساع الغارق بين الفوائد الدائنة التي تشقاضناها البذوك الشجارية على القروض والسلف ، والفوائد المدينة التي تدفعها على الودائع الاجلة ، ويحسبة بسيطة ، نجد ان متوسط اسعار الفائدة على الودائع الأجلة التي تدفعها البنوك لعمالاتها بلغت حوالي ٥، في عام ١٩٩٧ بالمقارنة مع اكثر من ٨٪ عام ١٩٨٩ ، واذًا احَّدُ بالاعتبارُ الودائعُ الجارية ، فإن متوسط اسعارُ الفائدة المنفوعة سيتخفض الي ٥,٤٪ أما الفوائد الدائنة والعمولات التي تَتَقَاضَاهَا البِدُولُ فَإِنْهَا تَتَجِاوِزُ بِكُلُ تَاكْبِدُ الْدِ ١١٪، بِل تتجاور ال ١٣٪ لدى بعض البنوك .

ليس مَنْ الْسَسِيْتِ صَبَّى فَهُمْ الْعِيوامِلِ الكامِنَةِ وَرَاءَ هِنْهُ الظاهرة، فمن جهة كان لتدفق الودائع الكبير على الجهاز المصرفي خلال الإعوام القليلة الماضية ، لا سيما عام ١٩٩٢ ، بعد عودة الاردنيين العاملين في الخارج دور كبير في تخفيض الفوائد المدفوعة على هذه الودائع فمعظم البنوك الاردنية يعانى من السيولة للفرطة وبالتالي فهي غير متحمسة لقبول للزيد منَّ الدوائع ، وقدعمل ذلك على تشجيع العديد من رجال الاعمال على اقامة بنوك تجارية للاستفادة من وفرة السيولة النقدية في الاقتصاد الأردني ، ومن جهة ثانية ، تتبع البنوك الاردنية سياسة التمانية متحفظة في مجال منح القروض والتسهيلات، فهي لا تغامر بتوظيف فأنض السيولة لديها الامر الذي لا يدفقها الى تخفيض اسعار الفوائد على القروض والتسهيلات التي تعنصها ، كما ان هناك اتفاق شبه ضعني بينها على المحافظة على مستويات مرتفعة السعار الفائدة ، مما يقلل من

نور المنافسة بين البنوك في تخفيض اسعار الفائدة . اثار اتساع هامش القوائد على للصورة السابقة خشية البعض من أن يؤدي ذلك الى حدوث اثار سلبية على الاقتصاد الاردني تتعدل في هروب رأس للال الى الخارج نتيجة انخفاض استعار الفائدة على الودائع ، وانخفاض مستويات الاستثمار بسبب ارتفاع اسعار الفائدة على القروض والتسهيلات ، فطالب الحكومة معطة بالبنك المركزي للتنخل للحد من الساع الفارق بين للغوائد المدينة والدائنة عن طريق الرجسوع الى ستيساسسة تحديد اسعار الفائدة بشكل مسبق .

أن مثل هذا الرأي ينطوي على مغالطات كثيرة ، ففي البداية تقول أن مستويات استعبار القائدة على الودائع بالرغم من انخفاضها ، ما زَّالت تضاهي ، بل في بعض الاحيان تفوق ، اسعار الفائدة العالمية ، وبالتالي ليس هناك ميرر نهروب راس المَالُ ، بِلَ انْنَا نَلْمِسَ بِكُلِ تَأْكِيدٍ فِي هَذَهِ الآيامِ طَاهَرةَ عَكُسُيةً أي رجوع الاموال الهاربة الى الاردن ، بسبب ما يتمتع به هذا البلد الامن من مناخ سياسي والتصمادي مستقر ، ولا تنكر في هذا المقام ايضا ان لاسعار الفوائد تاثيرا ايضا ، ولكن بدرجة اقل ، على هروب رأس المال ، لكن يمكن لهذا العامل ان يلعب دورا كبيرا في الاوقات التي يشهد فيها الاقتصاد الوطئي غاروف عدم الاستقرار .

أما عن تأثير أرتفاع اسعار الفوائد السلبي على الاستثمار ، فهذه قضية أجدهانية خلافية ، فعن العلوم أن كليوا من الدراسات الاقتصادية العملية اثبتت أن الاستثمار غير حساس بالنسبة لسعر الفائدة ، أي أن ارتفاع أو أنخفاض اسعار الْقائدة ليس له تأثير على الاستثمار ، فالذي يهم في هذا اللجال هو توقعات المستثمرين بالنسبة للارباح التي سيجنوها من استثمارهم ، فإذا كانت هذه الارباح مرتفعة ، استثمروا ، والا فإنهم سينغبون بأموالهم الى أغراض لخرى ونلك بغض النظر عن مستويات اسعار الفائدة ، كنفك فإن ما يهم المستثمر في العادة هو أمكان حصوله على القروض ومدى توافر الاصوال لغايات اقراضه بالدرجة الاولى ، وليس سعر القائدة على هذه القروض ، وهو ما يعرف في النظرية الاقتصادية بعدى ثوافر الاقتمان Credit Availability .

وللتدليل على صحة المقولات السابقة نقول ان الاردن شهد في الوقت الحاضر ارتفاعا ملموسا في معدلات نمو الاستثمار بِالْرَغُمُ مِنْ ارتفاع استعار الفائدة ، وذلك يسبب مواتاة المناخ الاستثماري العام في الارين لتشجيع الاستثمار ، بينما كانت معدلات الاستثمار منخفضة جدا خلال فترة الكساد بالرغم من ان معدلات الفائدة الحقيقية السائدة انذاك منخفضة ، بل أنها كانت في بعض السنوات سالبة .

وفيَّ الخشام نقول ان انساع هامش الفوائد لدى البنوك التجارية ظاهرة اقتصالية افرزتها قوى السوق ومعطياته الحالية ، فلا داع لتعطيل الية السوق هذه دون مبرر ونطائب بتبخل الحكومة ، وإذا كانت هذه الظاهرة غير طبيعية وتسير ضَد قوى السوق ، فإن هذه القوى ستعمل في النهاية على تعديلها واخضاعها لقوانينها ونواميسها .

# أتيم في نادي السيرات الملكي .

قمق" يفوز بسباق "اختبار السرعة



爾حقق الشقيقان محمود قمق واحمد قمق يوم الخميس قبل الماضي انتصارا متميزا بمسابقة اختبار السرعة الذي اقيم في نادي السيارات الملكي بعشاركة اكثر من خمسين سائقاً ونظرا لعدم تعاون جمهور الشاهيين وتخولهم الى ارض المضمار مما شكل خطرا على حبياتهم .. فقد قررت اللجنة المنظمة الغاء الجولة للسائية واعتماد نتائج الجولة الصباحية. هذا وقد جاعتُ نتائج سَباقَ السرعة على النّحو التالي :

 الأول - محمود قمق - سيارة رينو (٥) تيربو - الزمن الحمد قدمق - (نفس السيبارة) الزمن

الثالث: - غيث بلبيسيي - تويوتا ستارلت - الزمن أ

 الرابع: - طارق الطباع - رينو (٥) جي . تي . تيربو -الخمامس - سنان السعمودي - رينو (٥) جي . تي

# عقد مشترك بين نيسان وتشنجزو الصيني لإنتاج السيارات البيك أب

#### طوكيو :

 اعلنت شركة نيسان انها ستعقد اتفاقية مشتركة مع مصنع تشنجزي لتصنيع الشاحنة الخفيفة في منطقة هينان الصينية لتصنيع وتسويق الشاحنات البيك أب في الصين

وستنتج الشركة الجديدة والمسماة تشنجزو نيسان اتومو مبيلٌ شاحَّنات النيسان البيك اب والتي يمكن استخدامها كستيارات للركوب او كسيارات للنقل في الأغراض التجارية .

وسييدا الانتاج أوائل ١٩٩٤ بمعدل ٥٠٠ سيارة سنويا يرتفع التي ٢٠٠٠، ٣٠ سيَّارَة سنويا بحلول ١٩٩٧ وستَّقُوم الشركة. كذلك بانتاج الشاحنات حمولة تلاثة اطنان والتي ينتجها حاليا مصنع تشنجري .

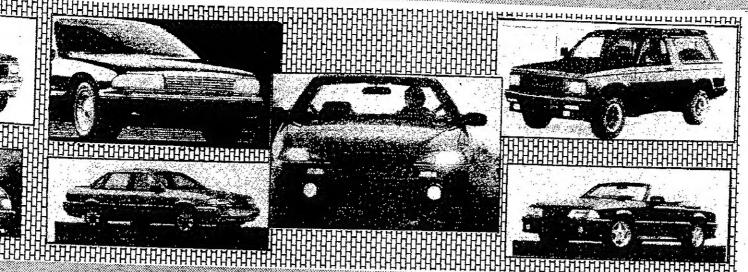
A world of

performance.

الوكلاء: شركة عليان التجارية

تلفون : ١٩٢٧٥٧ / ١٩١٥٧٩ - ماركا - عمان

# أبرز موديلات سيارات الربع الاول من عام:٣٠



\* نورد : بويلان جيدل \* ميتمويشي : " ستيشل" ذات جر امامي \* لكرس : سيرة ذات تصيم يطالي \* شياروليه

أستون مارتن : لم يصنع منها هذا العام سوى ٦٠ سيارة . وصناعتها اليدوية تستغرق ١٦ اسبوعا لسيارات BMW وغيرها من السيارات الأوروبية المماثلة

بنتج منها سوى ١٠ ألاف سيارة 🗷 شيفروليه: وهي مصنوعة ، اما الموديل الثاني فيهو من

وهناك سيارة اخرى من سراز رانجر سيلاش بدا النَّتَّاجِهَا اذَّارْ الماضي ويصل سنعرها ﴿ و ١٢

سنعتها ٥.٨ لتر وقوتها ٢٤٠ حصانا وموتورها من طراز ٧-٧ وهي من طراز لايتننج ويبدا استرها من ۲۱۱۰۵ دولارات ولن

على شاسئية كامارو وموجودة في الاسواق الآن ، ويبدأ سعر الموديل 6-7 مسن ١٣٣٩٩ دولاراً وسنعس الموديل 228 يبندا من ١٦٧٧٩ دولارا وقبوتها تزيد

🖪 غيراري: وهي نسخة محسنة من السينارة فيسراري ٣٤٨ وطرحت للبيع في شباط الماضي

وإن كانت ذات مواصفات خاصة وأن يطرح منها للبيع سوى مائة سيارة وقوة موتورها ٣١٢ حصانا مقابل ٢٠٠ حصانا فقط للسيارة التقليدية .

الضاص لصناعة السيارات موديلين جديدين نتحسين صورة فورد من خلال الأداء الأجود ، الموديل الأول سييارة بيك أب

طراز كويرا وتبلغ قدوته ٢٢٥ وموتوره من طراز V-8.

على ٧٧٥ حصانا وسعتها ٧.٥ الف يولار للسيارة ذات : كفاع الثنائي مسقسال ١٥ الف دولار للسيارة ذات الانتفاع الرباس

> وسعسرها ١١١٤٠٠ نولار مطل السيارة فبراري ٣٤٨ التقليدية

图 فورد : لقد اطلق فريق فورد

العرض وبعشارية معنها أنجلك النقل وللواصالات الشام المالمة ميتشفان ( إضافة إلى قعيد من النشرات الخاصة "الأسواق تنشر بدورها أبرز مويدلات الربع الأول من عام ١٣ (طنون الكلني/ تتباط/ أذار) وأهم مواصفاتها : الطريق ، والتعشيق الآلي فيها 🖬 اكيورافيجور : وهي سيارة مجهز على نحو يجعله يتم معيلة تعتبر انقلابا اسطوريا

بشكل أتعم

🔳 استون مارتن : وهي سيارة في شبهر شبباط وهي ذات آ فاخرة تصنعها شركة فورد سرغات ، كانت السيارة مونيل السريطانية وياملون طرحها ٩٣ ڏاڻ ۾ سرعات فقط ، وقوتها قريبا في الأسواق الأصريكية ٢٣٠ حصاناً وسعتها ٣٠٢ لتر مقابل سنعر اساسى ٢٥٦ الف دولار ، وهذه السيارة الفاخرة بعد أن كانت قوة سابقتها لا التي تعتبر موييل استون تتجاوز ٢٠٠ حصان والسعر الوحيد في أمريكا لعام ١٩٩٣ الأساسي لهذا الموديل يبدأ من تستغرق صناعتها اليبوية ١٦ اسبوعا ولن يصنع منها أكثر

الراسات واستطلاعات عسمة ، اقماطة العسد من التحارب

العملية وللسح لليتلني أجراتها كدريات وكالات الأنباء العالمة

والصنعف الغزبية والعزبية لمويمالان العلم الصائر 1997 وأهم معيزاتها ومواصفاتها المفتية والتقتيك وأبرز أحسافات عبد

المولميلات . ومن الرز هذه للسنوحيات تلك التي أحربها حريده

يو أس إيانتوبي الأمريكية حيث أستعلقت يعند من الشيراء لهذا

٣٤٤٥٠ تولارا للسيارة من طراز السيارة الأعلى من طواز من ٦٠ سيسارة هذا العسام . LS فيندا سعوها من ۳۷۸۰۰ ومستوتورها سن طراز 8-٧ دولارا .. وهي ذات قسوة جسر وقوتها ٣٣٠ حصانا . قياسية وتوازن افضل على

على سابقاتها وقد طرحت للبيع

■ حاكوار: طرحت الشركة البريطانية للسيارات الفاخرة XJ-12 وقوتها ۲۰۰ حصان وسنعرها الإساسي ٧٧ الف دولار

وتستخدم جهاز نقل أوتوماتيكي ذا أربع سرعات من انتاج جنرال موتورز

وقوتها ١٧٥ حصانا وموتور

🗷 بونتساك : وهي سيارة من

طراز فاير بيرد وتشبه السيارة

الكامارو بنفس الموتور 6-٧

وإن كانت تفوقها من نواح

اخرى كثيرة .. ويبدأ سعرها من

١٣٩٩٥ دولارا للمستوييل الذي سعته ٣٠١ لتر وله موتور ٧-٥

اما السيارة الآقوى ذات الموتور

۸-۸ فیبدا سعرها من ۲۱۳۹۰

■ سـوبارو : سيارة من طراز

إمبريزا طرحت لتسحل محل

السيارة من طراز لويال ويبدأ

سيعسرها من ١١ الف يولار

للسبيسارة ذات الجسر الإمسامي

والأربعة ابواب ، اما السيارة من طراز LS ذات المواصفات

الخاصة فبيدا سغرها من ١٦

الف دولار وتستخدم السيارة

الأسبسريزا مسوتورا اربعسة

سلندرات سعة ١٠٨ لتر وقوته

من طراز V-6.

■ لكرس: سيارة ذات تصميم ايطالي GS300 ذات أرياع أبواب من طراز سيدان الفاخر وسرها الإساسي ٢٧٥٠٠ بولار وه، ي تشبه السيارة سيدان

LS400 مصانا وسعتها ٣ لترات وذات ٢ سلندرات ولهسا صندوق نقل اوتوماتيكي نو اربع سرعات

**ي** لوتيس : قد بدا بالفعل بيع مسوديلها المعسدل من طراز سبسريت توريو ٩٣ بسسسر ه ۱۷۳۶ دولارا وهو يقل بنحو ٢٠ الف دولار عن سبعير العيام

ستنسسان ذات جس اصامي وسعرها بيدا من ٢٢٣٩٩ دولارآ وهي يديل بنصف الث

كاوس لصناعة الباصات

٠ ٢٢٣٥٠ دولارا

وهناك ايضا السيارة ليميتد

التي تبدأ أسعارها من ٢٤ ألف

يولاً للسيسارة ذات اندفساع

ثنائي مــقــابل ٢٦ الف دولار

للسيأرة ذات الاندفاع الرباعي

وهى ذات شاسيه اسمك وتوازن

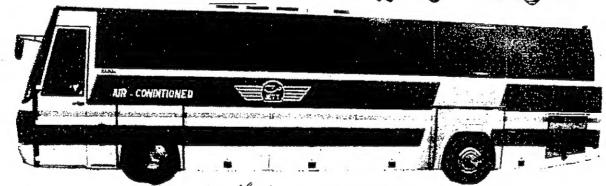
أهداً على الطريق وثغ وقد السوق السيارة من طراز اكسبلور ر

ايس وزو: طرحتسيارة رياضية ذات بابين في نموذج

معدل من السيارة ترويار ، وقد

طرحت فعملا في كمانون ثاني

وسنعترها الأستأسي يبتدأ من



ں مربسیس ۱۶۲۸-۵۱ مقعدًا بولمان سیاحے



باص مرسیس ۱۸ بعة ۲۵ - ۳۰ مقعد



باص مرسوس ۱۳۱۸ بعة 20 مقعدًا



ع من تا تا ٢٠٨ بسعة ٢٦ مقعدًا تصميم مرسيدس



إمن تا تا ١٣١٣ بعة ٤٧ مقعدً تصميم وميين

- واكينا العلم والمدفية فاهديناك الجودة والدقية وحرصنا أن نحديك الصلابة والعوة والتحريب ... اكثرمن ثمانين ألف كيلومتر قطعتها هذه الباصاب وما توقفت الاللتزود بالوقود بمدة لاتزبيد
- بمثل ما تمذت به من جمال واتقاك واكبها في سيرها الثقة والأمان ومع نخامة وتنويع تجريزا تحا الاخلية للاحة والترفيه -حعلت من السفرجمامتعة ٠
- مينا كانت من الوطن والوطِّن فقدْمهانا ها جاهزة لكم بتسهيلات كبيرة للدفع ، للمدارس والجامعات والمصابغ والتركارَ والمؤسِساتِ والمستشفياتِ ... الخ

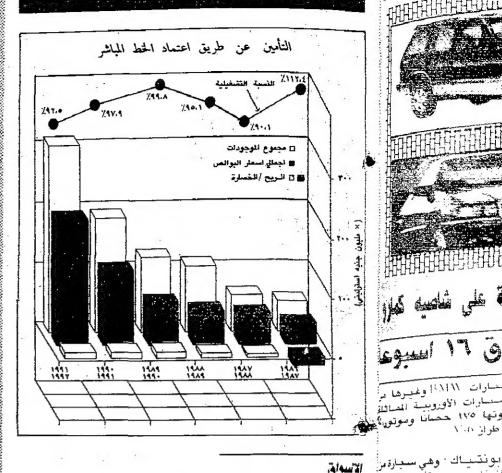
احجزوا طلباقكم اليوم لنصنعها لكم غدًا ومكانية لتسليم لفوي متوفرة

شركة الباهاوس رطربيه لمدنية رصوملح برت ٨٤٢٦٠٠ فاكس ٨٤٢٦٠٣ ممكزصيا نرميث ومهديدوقطع غيارمتوفرة

الإربعاء ٢٧ نو القعدة. ٢ نو النجة ١٢ داهـ الموافق الذير المام ١٩٩١ العدد (١٦٢)

# السواق

# بيع بوالص التا مين بواسطة الماتف والكمبيوتر



أز فاير بيرد وتشبه السارة السارو بنفس الموتور أأ

ر سانت تفوقها من نواء رى كثيرة .. ويبدأ سعرها ر

١٣٩ دولارا للمستوديل

عته ۱ ۳ لتر وله موتور ۱۱۰ السيارة الاقوى ذات الموتو

ستوبارو: سيارة من طرو

 يبدو أن انظمة الاتصالات والانظمة المعلوماتية الحديثة اخنت تغير انماط العمل في جميع المجالات ، ومن ذلك نمط العمل في قطاع التامين . فالصورة العاقد في جميع المجالات ، ومن ذلك نمط العمل في قطاع التامين . فالصورة التقليدية لبيع بوالص التأمين ، وهي صورة البائع المتحول للبوالص للذي يسعى الى تسويق بضاعته بلقاء الزبائن المحتملين لقاء مباشرا ، قد بدات تتبدل مع ظهور نمط جديد لتسبويق بوالص التامين ، وهونمط الاتصال بالزيائن

واقد ابتكرت شركة الخط المباشر (Direct Line) البريطانية التامين هذه الطريقة لتسويق بوالصها ، حيث نجحت الشركة في تحقيق ارباح بلغت ١٥,١ مليون جنيه استرايدي خلال السنة المالية الماضية ، مع ارتفاع موجوداتها بنسبة ٤٨,٢٪ مقارنة مع العام السابق ، وقد باشرت هذه الشركة بأعثماد طريقة التسويق الهاتفي ليوالص التأمين على حوادث السيارات أبتداء من العام ٥٨٥٠ ويقول المراقبون أن الارباح التي تحققها الشركة لا تعود فقط الى التوفير الذي . ويحون الراجين الماتف والإستغناء عن وسطاء البيع التقليبيين ، وانما ايضا الى اعتمادها نظاما كعبيوتريا متطورا يسمح لصقار الموظفين بتقرير نسبة المخاطر وتحديد الاقساط المتوجية على الزبائن بصورة دقيقة دون العودة الى المدراء ، وفي ذلك ما يوفر كثيرا من التكاليف الادارية

# شكوك تحيط بمشروع السوبر كمبيوتر

سوتر من مشاكل كشيرة وعشرات عد الماشر .. فعن الناصبة التقدية ، بشكك العبير من المبيراء في سراميلة تطوير النامة السرور فسيدونر ، وتفعلون اللاية العالمة الدوارية الكافقة ، إما من النامية النسويلية ، قبان الإقرام الدولي الماميل في الملاقة من الولايات المحدة وروستا باللايكان عام المعامة الراسلي هذه الامورة المستعملة قبالها الطوير النامة الاسلمة المستوالدجيدة ومن ناهيدة لخرى تأهير فشيرة عربة أربية أيواله الى الإسواق إنما السيد تشين فهو مصمر على متابعة مشروعة ، وقد باشر عند الإن عباية البحث عن شركاه جدد

البنااتجهت تجدنا في خدمتك

SMS اربعون عامًا من ألمشاركة في البناء وتعزير القدرات وصنع الكفاءات نحومُ ستقبل مشرق. أكثرمن مئة فننيى وإداري وخبير جميعهم موهلين نخدمتكم في توريد وصيانة الأجهزة الحديثة للطب والخت برات والتعليم وأنظم تة الحاسوب

حستدمن الكفاءات في خدمتكم

SCIENTIFIC & MEDICAL SUPPLIES CO. المعربة والطبية الكوازم العسامية والطبية

624907

# بمشاركة اكثر من ٨٠٠ شركة عربية وعالمية

# معرض جيتكس ٩٣ للكمبيوتر تشرين اول المقبل

يتسوالي ٣٠ - ١٠٪ من المعسوض السابق . ويتوقع مركز دبي

ان يتم حُجِرَ كَافَة مساحات

حتى الان شركة ميكروسوفت

1211-20

🗷 تشهد مدينة يبي خلال الفترة من ٣٠ اكتوير (تشرين الاول) الى ٢ نوفمبر (تشرين الثاني) المقبل اقامة معرض الخليج للتقنية المعلوماتية تجينكس ٩٣ الذي يعد اكبر معرض كمبيوتر سنوي يقسام في المنطقسة التعسرييسة وسيترأمن للعرض مع موتمر الشرق الاوسط لتقنية المعلومات ومسعيرض سيوق الكميينيسوتر الخصص لبيع أجهزة الكعبيوتر واليرامج والطرفيات بالمفرق .

وسيشهد هذا المعرض العديد التطويرات الرئيسية كونه التضمن قطاعات جبيدة ، حيث انه ستقوم هيئة الجموعة الاوروبية لاول مرة برعاية ٤٠ -. ٥٠ شسركـــة اوروبيـــة جـــديدة للمشاركة في هذا للعرض الذي سيقام في كافّة قاعات مركز ببيّ التجاري العالمي بما فيها القاعة الرابعة آلتي يتم أنشاؤها حاليا . كما قررت ألنمسا وهونج كونج وتايوان وسنغاف ورة والهند وايران ومصر المساركة ايضا

كما سيضم العرض جناحا جديدا للاتصالات التحارية وشبكات الكسبيوتر وسيتضعن هذا القسم انظمة تبايل المعلومات وبرامج الاتمسالات والبسريد الالكتسروني وبرامج المراسسلات

وبرامج المعلوماتية المورعة . . . ومن المتوقع أن يشسارك في معرض حيتكس ٩٣ أكثر من ٣٠٠ عارض يعثلون ٨٠٠ شركة محلية واقليمية وعالمية ، وتبحث ١٠ -٨٠ شيركة من هذه الشيركات على موزعين ووكلاء في منطقة الخليج والعسريي والشسرق الاوسط

المراجع أشاد المهدا المعداد

وقال سايمون هورغان مدير كقسم متخصص بالبيع بالفرق التسويق في مركز دبي التجاري اكشر من ٢٥,٠٠٠ زائر . ويشارك العلمي: أن معرض جيتكس للذي في للعرض للاضي ١٨٧ عارضا يقام مُنذ ١٢ عاما في دبي استطاع يمثلون ٢٠٠ شركة من ١٩ دولة . التجاري العالمي للنظم للمعرض تبوق المركز الاول حيث رسخ عبر هذه السنوات سمعته بصفته المعرض بحلول نهاية شهر مايو المعرض الرئيس للمعلوماتية في (ايار) الحالي وذلك نُظرا للاقبال المترايد من قصيل الشسركسات منطقة الشرق الاوسط أن التوسع الكبير الذي سيشهده للعرض ومن ابرز الشركات الحليـة والعالمية التي اكدت اشتراكها المقبل امكن تحقيقه فقط عبر الدعم المتواصل من اقطاب صناعة

جييتكس ١٣٠ ومعسرض سوق

وطرح اكستسر من ٨٠٪ من العارضين خلال للعرض السابق منتجا عالميا و ٢٠ منتجا لمنطقة الشرق الاوسط بالتحديد ، وتم الاعلان خلال حستكس ٩٣ عن افتتاح مكاتب اقليمية لشركتي

المعلومات في العالم". وقد استقطب المعرض الماضي مستيكورس وفت وصن ميكروسيستعز ، كما تم الأعلان عن تاسيس شبركة انفوداتا



 أحدث أجهزة الكمبيوتر في المعرض 

# ربائتنا بصرون الحصول عكى الأفضل ونحن نشاركهم إصرارهم Leabank كنيياتك إسته تعشما الأنشاث السذي تحتاجه الكتبلسي إن العشائية المشائقية الستي ومشعناهسا فيي التصمي الانسيق لخناش ملفاتت Leabank قدوضعناهسا أيضًا فني اختيار للواصَفات وفني التصليب تلفظيك أشاث مكتبي متين يتحمل أقسى فاروف العمسل لسنين RUTTE RUD METAL MANUFACTURING CO. سلشرم بجسودة سانفسشغ الوكيل المعامد: الشُّركَنَّة المكتبِّلة السَّجارية شاع الجاره نسز \_ تغفون ١٨٩٧٠٠ عناكس ٣٨٩٧٠٣

الأربياء ٧٧ در القيدة ٢٠٤٠ در الحجة ١١٤٤٤ هـ المرافق ١١٠ ٥٧ أيار ١٩٨٢ العدد ١١ السك الثانية

حيمان يعاضر عن التخاصية يق الاستشفيار فسي الازنان

ولاسسة الجلال وكريتري البريطانية تنظمان ناوة

حول اخر المبتكرات في مجال التعديدات الكهربائية

لسي الازين

تستضيف الجلقة النقاشية بابعة التي تقيمها جمعية بال الإعمال يوم ١٤ الشهر حسالي ، نائب رئيس الوززاء ير الثقل السسيسد على

下之义

فيزأ المنك العربي

7 

# Per Per

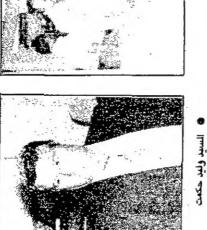
# بالفاق كا मुं प्रका 76 7 14 mg/60 and تبارة عمان



الإستماع ألى شرح المشاركين

元がある

ه بمناسمية تاسيس بنك فيلادلغيا للاستثمار . اقام المعيد عيسمي الكاظمي ، رئيس مجلس ادارة المبك، . حـفل استـــــــــــــــــ ميساء الالذين الماضمي في فنفق ريجنسي حضيره لغيف من المسؤولين ورجال الاعتمال ومدراء البذوك في الملكة



جوَّلة في معرض الرَعاية الصحية

Ł

فروعها العناملة في هذه الاقطار ١/ فرعا وبلغ عدد العاملين فيها esectal enductional to the loss of the last set to the last set to the last set of the last se

وحول تنساطات التسركمة في الإردن قال ان هذه النشاطات بدات في الإردن عسام ١٩٨٦ تحت اسم مؤسسة الجاذل التجارية وقد

ميجلس ادارة المجمو بشركة الجلال التج تاسيسها عام ١٢٠

# شدممار في الأربن ويعطب الحامة عضو فيلية أدارة عية السيد واصف عازر ، لك حوار مفتوع يثنارك به

ير بالذكير ان جا باعمال داري عل

# المؤسسة الأردنية للإستثما

Jordan Investment Corporation

إلى الاختوة المستنفعرين الصناعيين والتجاز

غوضية السوق الاوروبية المشتركة / عمان والسفارة الغرنسية

Jordan Investment Corporation

التظاهرة دخول الأسواق العالمية من خلال التماون الصناعي والمشاركة (Transfer Of Know- - Ventures) وتبادل المرفة ونقل التكنولوجيا - Ventures Of Know وتبادل المرفة ونقل التكنولوجيا - Ventures وايجاد (Transfer Of Know - Tendow) المشتركة في عمان حيث سيتم استضافة ممثل مجموعه غرف النجارة والصناعة الفرنسيية والذي حضر من فرنسا وذلك بهدف التحريف واعطاء التفاصيل الكاملة عن التظاهرة الاقتصادية المبناعية التجارية ستعقد في مدينة ليل (LILLE) الفرنسية في الفترة ١٧ – ٨٨ / حزيران / Europartenariat '93) حيث للمشاركين في هذه سواق جديدة . م/١٩٩٢ بالتعاون مع السفارة الفرنسية ومفوضية السوق الاوروبية ستركة في عمان حيث سيتم استضافة ممثل مجموعة غرف التجارة سسرها دعسوتكم لجيضسور الندوة التي سيشيعيقيد في فندق الأردن / ركيونيتننشال السناعية العاشيرة من صبباح يوم غيد الخميس الموافق تنظمها مجموعة دول السوق الاوروبية المشتركة (EEC) والسنا



# معرض دمشق الدولي ومعرض القاهرة الدولي ، وقد وقعت مؤسسة حكمت الدولية التي ستنظم العرض الفاقية لافامته 18,000 سينقام في شهور تشورين اول المقبل المعسرض الاردني الدولي العرض الاول من نوعه في عمان سيجهل للارب مركزا تجاريا مرموقا مع غرفة تجارة عمان يوم الاحد الماضم. قية عن الغرفة / محمد عصفور / حكمت التوفية لذي قال أن فكرة با الاربني التولي ك في عمان تهدف التجارة الاردنيين واقرانهم من رجال التجارة في العالم الخارجي بهصدف تعصريف كل طرف من الإطراف الى الطرف الاخر وخلق فرص التعاون بين هذه الطراف رجال الاعمال ويستسرن الدول المجسساورة للاطلاع على منتجات الدول الاجنبية التي كما يهدف المعرض الى جذب ال الإعمال والمستوردين من المرض الإرشاع القارض للرعباءة ellin جانب ذلك تتاتى منافع والي جانب ذلك تتاتى منافع لا حنصس لها ولا عدد من خسلال زيارة اعداد كبيرة من الزوار لهذا المرض بحيث تستفيد من ذلك المرافق السياحية ووسائل النقل وتتتجم عن مشتريات هؤلاء الزوار تنجم عن مشتريات هؤلاء الزوار يتسمامل يهسا رجسال الاعسمال الاردنيين سسواء كانت محلية ام مستوردة ومن ناحية التطور الصناء ان الاتم

القاقية المعرض الاردني الدولي التي اعتبرها السيد/ محمد عصفور رئيس غرفة تجارة عمان حدثا مهما خاصة بالنسبة لتسويق المناعات والمتجات

المحليلة والتـعـريف بها داخلياً وخارجيا ، هي سنڌين تجدد لدة

وسيؤدي نجاح هذا المعرض جعل الأردن محركزا تجاريا

رئيس التحرير المسؤول

مصطفى ابو لبدة

المنوعية اردنية تصدر عن "سارة فلتشر والترابع والإعلان"

AL - ASWAQ

アスラーの

9163100

2

من ناهبة اخرى قد افيد تحت

المستاع بين الإردنيين ويين المنتاع بين من الخسارى يخسرى بعثساريع مشدركة أو بموجب تراخيص تصنيع لتامين حاجة

Legi linate ramban an still Legi linate ramban and still section of the section o

سية ربعا خاض سية ربعا خاض

سياحية وسهولة مرور ودخول وخروج الاسخاص ورؤوس الاموال عدا عن شبكة الاتصالات والمواصلات الحديثة والظروف الاجتماعية والماخية المتدلة

45 44

スキラ 久ろ

متشار التحرير

مدير التحر

متخصصة هي مؤسسة حكمت الدولية والتي لها خيرة دولية تناهز العشب سندات

محمد حامي

عوني الداوود

أمانة التحرير

Stg £ U.S. &

ورخرا ميترين مريور ويخيرة رجال الإعمال الاردينين الطويلة واتصالاتهم مع كافية الدول المناعية امكن له ولاء العديد من دول المنطقة ومسك المسلوى الانتشارة العالمة على المسلوى الاندين علما بان رجال الإدنيين لهم استثمارات الإممال الاردنيين لم تسجيلها خلال مثلا هناك • ١٨ شركة اردنية – أو مثلا هناك • ١٨ شركة اردنية – أو المامين الماضيين فقط

تئامز المشتر ستوان في تظيم المعارض ، ومن المتوقع ان يلاقي هذا المعرض تجناحنا كبييراً لما

يحظى به من دعم ورعساية من رئيس واعضاء غرفة تجارة عمان عملا بشحار جلالة المك الحسين الملدي (فلتن هذا البلد ولتخدم هذه الإمة)

Mentalabel & Salatatatah

الجاري . دمه اوض وللماءات مع المساركين في والصعية ، وسوف يسطسر المرض えまっ

ادارة الشركة الهندية الإردنية المينما الدارة الشركة الهندية الإردنية عضوية مرير عام الشركة الهندية الإردنية الهندية الإردنية مضوية الإردنية وعضاه من الادارة ، حيث التمويل الدولية في واشنطن ووضع الدريية الخصوص البياة الخصوص البيلة الخصوص البيلة الاردنية بين شركة مناجم الهندية بين شركة مناجم الهندية الاردنية الكيماويات هي الفرية الميلاكة بين شركة مناجم الهندية الإردنية وشركة بين شركة مناجم المركة الميلاكة بين شركة مناجم المركة المتحدد الإردنية وشركة بين شركة مناجم المركة المتحدد المركة بين شركة مناجم المركة المتحدد ا

مويسية المتمويل من عملة اجنب

ثابت الطاهر . مذير عام شركة مناجم الفوسفات ، رئيس مجلس ادارة الشركة الهندية الإردنية ا يتوجه إلى وإشنطن اليوم لاربعاء وقد برئاسة السيد

يَّة الابيداع والمسَّجب والمتَّحوبيل إني المسكساب فيه أي وقت تهتع بكافة كمئه المزايا فيادراك فتح حساد المبذك القرحيس الاستري يفتسته خدم متسام التوهييوالممتساز بعيسة عملامت سينة إسمه أخسرى بسلون أد 門 ، حساب ۲۷ رافتشرة اوساي عدلة ئە قىسەۋد مديرة مؤسسا المسرض الاردنم العسائي للرعساية الصحيية ، والذع نظمته مؤسد بمشارعة ما لا يقل لأشهر شركان العبدان الطبيمة شوية عن وزيا 2110

aturn على كة التراناطيونال كمبيوتو مستمر (للدن) المعدومة (ICS)

مالكة العلامة التجارية "العرفي" (A-Arabi) والممنف الغني

الأييرفي للنيهر (ميرة الميرون بتقليد وبيع واستغلال الإعداي على الممنف الاشتخاص والجهات يقومون بتقليد وبيع واستغلال والتعدي على الممنف (العرفي للنيش) وعلامته وعلى شمار الدركة واسمها والسها الملامة العجان الخلط واللبس وإيهام الجمهور بعلوية الغش من بانهم امسعاب العلامة العجارية والمصنف الملاكوريين وما يربط بهما من حقوق به

دييناراردمني -- دولارامناريكي

ان شركة الترناشيولال كمييوتر مستمز (لندن) المحدودة تبه المواطنين الكرام لهذا التصليل والتقليد وتحارمم من شراء البرامي المثلدة أو التعامل مع الاشتخاص والجهات المذكرة ، وأن أي تعامل لاحق لهذا التحامير يترب عليه المسؤولية القانونية وسوف تقرم النميركة باندفاذ كافة الاجراءات القانونية الكفيلة بحفظ كاماة وملاحقة جمعيم الاشتخاص والجهات ويوجب أحكام القانونه

مشروع الشركة اقامة مصنع لانتاج حامض الفوسفوريك في المنطقة الحرة الصناعية في الشيدية ويطاقة مقدارها ٢٠٧ الف طن سنويا كـمرحلة اولى يتم تسـويقبها بالكامل في

لمريد من الاستفسار يرجي الانصال بشركة انظمة الحاس والاتصالات المبدوية (CCS) تلفون: ۱۸۶،۹۸۸ او بالساقانوي للشركة الحامي جلال دوويش (تلفون: ۱۴۱۰۷۲) عمان

الاصال بشركة انظمة الحاسبات

البنكء الأدرني الكوئيتي

ص. ب ۲۷۷۱ عبات ۱۳۷۰رین

مجال التمديدات الكم ولوازم التحكم تزيد على عاما

هذا وقف حصير المدوه عدد يبر من رجال الإعمال ومدراء بركات والقاولين والمختصين

بالتعاون مع المتوسية الاردنية الإرستثمار